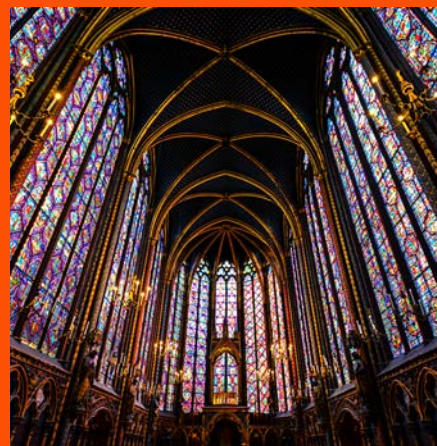

Institut Thomas More

Rapport d'activité

2022



Présent à Paris et Bruxelles, l'Institut Thomas More est un think tank indépendant. Il est à la fois un laboratoire d'idées et de solutions innovantes et opératoires, un centre de recherches et d'expertise, un relais d'influence.

L'Institut Thomas More s'appuie sur les valeurs de liberté et de responsabilité, du respect de la dignité de la personne, de subsidiarité, ainsi que sur les valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

Paris

8, rue Monsigny
F-75 002 Paris
Tel +33 (0)1 49 49 03 30

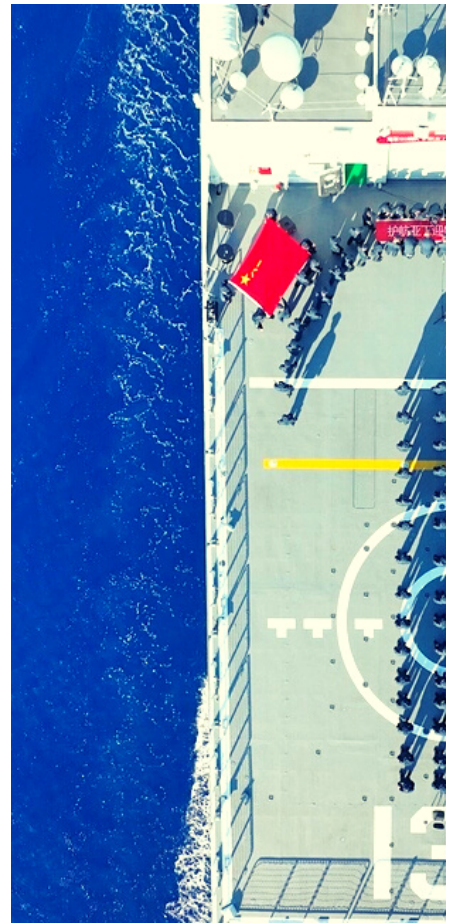
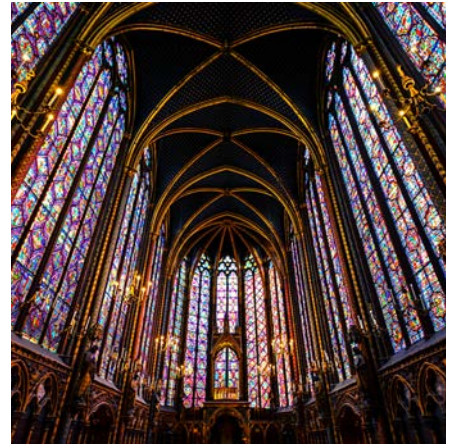
Bruxelles

Rue Maurice Liétart, 16/10
B-1150 Bruxelles
Tel +32 (0)2 472 87 80 37

www.institut-thomas-more.org
info@institut-thomas-more.org

Rapport d'activité

2022



Sommaire

- 5 Le mot du président
- 6 In memoriam

Temps forts

- 8 Trimestre 1
- 9 Trimestre 2
- 10 Trimestre 3
- 11 Trimestre 4

Activités

- 14 Publications
- 16 Livres
- 17 Événements
- 19 Médias
- 21 Vidéos
- 22 Internet et réseaux sociaux

Domaines de recherche

- 24 Vivre l'Europe
- 26 Enjeux internationaux
- 28 Immigration et intégration
- 30 Société et culture
- 32 Économie et compétitivité
- 34 Institutions et vie politique

Think Tank

- 38 Identité et objectifs
 - 39 Pourquoi Thomas More ?
 - 40 Qui sommes-nous ?
 - 43 Programmes de travail
-

Le mot du président

Dans un environnement politique de plus en plus fragmenté, aussi bien en France qu'en Belgique, et un environnement international qui s'assombrit dangereusement, **2022 a été pour l'Institut Thomas More une année de mutation et de préparation de l'avenir**. Après bientôt vingt ans d'efforts passionnés, l'Institut Thomas More est solidement installé en France dans le cercle des laboratoires d'idées qui pèsent et qu'on écoute et commence à trouver sa place et son influence en Belgique.

Défiance démocratique, immigration incontrôlée, attaques incessantes contre notre civilisation et notre culture, épuisement de notre modèle social et économique, enjeux de défense, dépendances énergétique et numérique, fuite en avant européenne, montée en puissance de puissances hostiles à l'Occident : **sur tous les sujets qui font la criante actualité de nos pays plongés en plein doute, nous nous faisons entendre, partageons nos analyses et formulons des propositions**. Convictions et crédibilité rendent ce travail possible.

Nos convictions, vous les connaissez. Nous croyons dans **le patriotisme de civilisation** dont l'Europe a besoin pour faire face à tout ce qui la menace ; **le principe de subsidiarité** qui seul pourra ressourcer nos systèmes politiques épuisés ; **la défense de nos libertés** qu'il s'agit de défendre contre toutes les restrictions et les tentations de contrôle social ; **la dignité et l'autonomie de la personne** de plus en plus mises en péril par des choix politiques, sociaux ou technologiques dangereux ; **la défense de nos cultures européennes**, à la fois enracinées et ouvertes.

De nouveaux talents nous rejoignent pour participer au rayonnement de l'Institut et de ses propositions. En 2022, nous avons également travaillé au **développement d'un volet « do tank » qui servira efficacement le combat culturel**, en complément à notre activité de « think tank ». Plusieurs projets sont lancés en ce début 2023.

Tout cela nécessite des **efforts accrus, notamment sur les plans humain et financier**. Nous y travaillons chaque jour mais comptons aussi sur nos amis pour nous aider à accroître les moyens de notre développement et de notre indépendance.

Le travail accompli en 2022 n'a été rendu possible que grâce à vous tous, membres, chercheurs et partenaires, qui avez montré votre attachement à l'Institut Thomas More. Nous voulons ici vous **exprimer notre amitié et notre très profonde gratitude**.

Christian Boon Falleur



In memoriam

Emmanuel Dubois de Prisque, chercheur associé à l'Institut Thomas More, nous a quittés le 16 décembre 2022

Notre ami Emmanuel Dubois de Prisque s'est éteint le 16 décembre 2022, des suites d'une longue maladie, à l'âge de 54 ans.

Chercheur associé de 2013 à 2019, il avait permis à l'Institut Thomas More de développer une expertise forte et reconnue sur la Chine. Son regard, à la fois attentif à l'histoire et aux développements les plus contemporains du totalitarisme chinois, était sans concession et principalement préoccupé des faiblesses et des lâchetés occidentales devant lui. Parmi ses publications, retenons en particulier sa note, première étude complète en français, sur le système de crédit social (*Le système de crédit social : comment la Chine évalue, récompense et punit sa population*, juillet 2019, [en savoir +](#)) et son premier livre, *La Chine e(s)t le monde. Essai sur la sino-mondialisation* (avec Sophie Boisseau du Rocher, Odile Jacob, 2019, [en savoir +](#)).

Il avait quitté l'Institut pour rejoindre le ministère des Armées mais y était resté affilié, par amitié et pour préserver un peu de sa liberté. Il y a trois ans, il s'était mis à l'écriture du livre qui l'habitait depuis deux décennies, livre sur les liens entre violence, politique et religion dans la Chine ancienne et contemporaine, analysés à la lumière de la théorie mimétique de René Girard qu'il admirait tant.



Ce livre a paru six semaines avant sa mort : *La Chine et ses démons. Aux sources du sino-totalitarisme*, également chez Odile Jacob (voir p. 16). Il nous avait demandé d'organiser une conférence pour présenter son livre. Cette belle journée, à laquelle il ne put participer hélas, eut lieu le 24 novembre 2022.

Sa foi illuminait tout : sa vie personnelle, sa vie professionnelle, son regard sur la Chine. L'Institut Thomas More perd un contributeur de premier plan et un ami très cher. Nos pensées affectueuses vont à son épouse et à ses enfants.

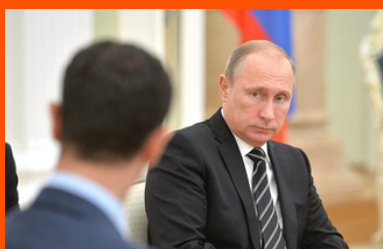
Requiescat in Pace.



Temps forts

Janvier

20 janvier. Entretien de Jean-Sylvestre Mongrenier au Figaro Vox intitulé « Crise aux frontières de l'Ukraine : une guerre de haute intensité ne peut être exclue », un mois avant l'invasion russe



28-30 janvier. Participation de l'Institut Thomas More à la Fabrique Défense, salon organisé par le Ministère des Armées, à la Grande Halle de la Villette, à Paris



30 janvier. Au cours du salon, l'Institut anime une table ronde sur le thème « OTAN-2030 : visions croisées et perspectives géopolitiques interalliées »



Février

3 février. Publication de la note de Jean-Sylvestre Mongrenier, *Macron et l'Europe : volontarisme, disruption et impuissance*



16 février. Rencontre *Sortie du nucléaire : Pourquoi la politique énergétique belge est-elle désastreuse ?*, avec Georges-Louis Bouchez, Olivier Van der Maren et Jean-Pierre Schaeken Willemaers, à Bruxelles



17 février. Publication de la note *L'assimilation, une chance pour l'immigration en France : le modèle éclairant de l'adoption*, par Christian Flavigny



Mars

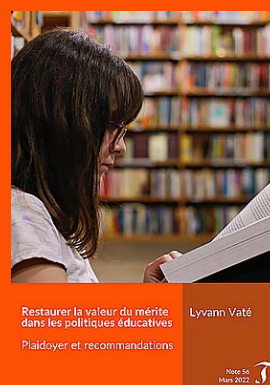
7 mars. Lancement du Comparateur de programmes des candidats à l'élection présidentielle, en partenariat avec *Le Figaro*



10 mars. Publication du rapport de Marie Cognet, *Transmission des savoirs et culture partagée : pour une refonte des programmes de l'école primaire*



31 mars. Publication de la note de Lyvann Vaté, *Restaurer la valeur du mérite dans les politiques éducatives: plaidoyer et recommandations*



Avril

2-4 avril. Second week-end (après celui des 25-27 mars) de formation de 41 candidats de diverses sensibilités de la droite aux élections législatives des 12 et 19 juin



8 avril. Dernière d'une série de huit émissions spéciales sur Le Figaro Live avec Jean-Thomas Lesueur autour des programmes des candidats avant le premier tour de l'élection présidentielle



Mai

9 mai. Publication de la note de Jean-Sylvestre Mongrenier, *La puissance militaire russe à l'épreuve de la guerre en Ukraine : Situation, propagande et réalités*



19 mai. Rencontre *L'enfant « transgenre » : comment expliquer cette grave dérive en pleine expansion ?*, avec Jean-Pierre Lebrun et Christian Flavigny, à Rixensart (Belgique)



26 mai. Participation de Jean-Sylvestre Mongrenier à la soirée-débat organisée par Desk Russie sur la guerre en Ukraine et la géopolitique de la Russie, au Théâtre du Nord-Ouest, à Paris



Juin

9 juin. Publication de la note d'Aymeric de Lamotte, *Vers la fin de la binarité des sexes dans le droit belge ?*



17 juin. Rencontre *Qu'est-ce que le wokisme ? Décryptage d'un phénomène mondial*, avec Mathieu Bock-Côté, à Bruxelles



17 juin. Remise du prix de Stratégie maritime générale 2022 de l'Académie de Marine à Hugues Eudeline à l'École militaire, à Paris



Juillet

6 juillet. Publication, en français, anglais et chinois, du rapport d'Hugues Eudeline et Jui-Min Hung, *L'influence de la République populaire de Chine dans les îles du Pacifique*, en collaboration avec l'Institute for National Defense and Security Research (Taiwan)



11 juillet. Publication de la note de Sébastien Laye, *Pouvoir d'achat et inflation : comment (vraiment) sortir de la crise ?*



28 juillet. Tribune de Bérénice Levet, « Au nom de la protection de la nature, certains écologistes souillent la culture », dans *Le Figaro*



Août

1er-8 août. Pendant une semaine, Sébastien Laye a assuré l'édition économique dans la matinale de CNews



3 août. Elizabeth Montfort répond aux questions d'Atlantico sur le thème « PMA pour toutes : sponsoriser la création de familles monoparentales, une bonne idée, vraiment ? »



30 août. A la veille de la rentrée, l'Institut Thomas More adresse le livre de Christian Flavigny, *Aider les enfants « transgenres »*. Contre l'américanisation des soins à l'ensemble des évêques et des responsables de l'enseignement catholique de France afin de les éclairer sur un débat éthique et social de plus en plus prégnant



Septembre

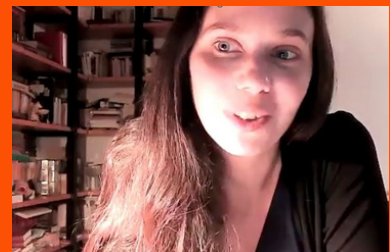
7 septembre. Parution de la 3e édition du livre de Jean-Sylvestre Mongrenier et Françoise Thom, *Géopolitique de la Russie*



10 septembre. Article dans *Le Figaro* et intervention sur CNews de Jean-Thomas Lesueur à l'occasion du lancement du Conseil national de la refondation



28 septembre. Rencontre *Conflit technologique sino-américain : quels enjeux pour l'économie du numérique ?*, avec Julien Nocetti, Ophélie Coelho et Cyrille Dalmont



Octobre

5 octobre. Publication de la note d'Hugo Tierny, *Quelle défense pour Taïwan ? Réflexions au miroir de la guerre en Ukraine*



8 octobre. Jean-Sylvestre Mongrenier présent au Salon du livre juridique au Conseil constitutionnel, à Paris



19 octobre. Conférence de Cyrille Dalmont à l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) sur le thème de la souveraineté numérique



Novembre

9 novembre. Rencontre *Le wokisme, nouvelle morale des entreprises occidentales ?*, avec Anne de Guigné, à Rixensart (Belgique)



15 novembre. Rencontre *Le souci de l'homme et du monde : autour de l'œuvre de Chantal Delsol*, à Paris



18 novembre. Publication du rapport de Jean-Thomas Lesueur, *Immigration : propositions pour une politique intégrale*



24 novembre. Rencontre *Violence, politique et religion : aux sources de l'énigme chinoise*, à Paris



Décembre

2 décembre. Publication de la note de Cyrille Dalmont, Sébastien Laye et Jean-Sylvestre Mongrenier, *Défense, numérique, industrie : poser des actes de souveraineté au service de la France*



8 décembre. Vin chaud de Noël de l'Institut Thomas More avec plus de 100 participants, à Bruxelles





Activités

Publications

Tous nos travaux sont publics et en libre accès sur notre site Internet.

2 livres + **3** rapports + **5** notes + **1** site dédié
7 notes d'actualité + **20** notes de veille



38

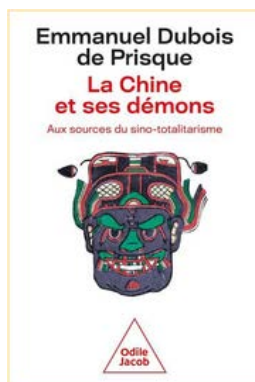
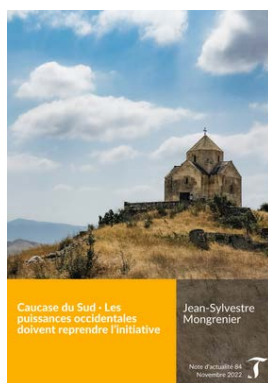
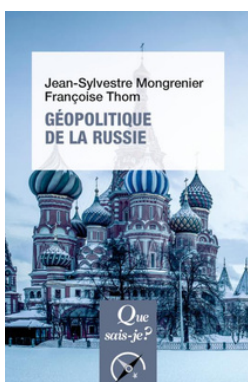
**L'INSTITUT THOMAS MORE A
PRODUIT 38 PUBLICATIONS EN 2022**



L'Institut Thomas More a publié **15 rapports, notes et notes d'actualité**, en légère baisse par rapport à 2021. Ses chercheurs ont en outre publié **deux livres** (voir p. 16).

Au premier trimestre, un important travail a été réalisé pour la création du site du **Comparateur de programmes des candidats à l'élection présidentielle**, en partenariat avec *Le Figaro*. L'ensemble du contenu (données et analyses) a été fourni et mis à jours pendant huit semaines par notre équipe.

Grâce au travail de Selmin Seda Coskun et Jean-Sylvestre Mongrenier, l'Institut Thomas More a publié également **20 notes de veille géopolitiques et politiques Turquie** (en français et en anglais), dans la perspective de l'élection présidentielle de 2023. Jean-Sylvestre Mongrenier publiera un livre aux Presses universitaires de France à cette occasion.



Livres

Deux livres ont été publiés par des chercheurs de l'Institut Thomas More en 2022.



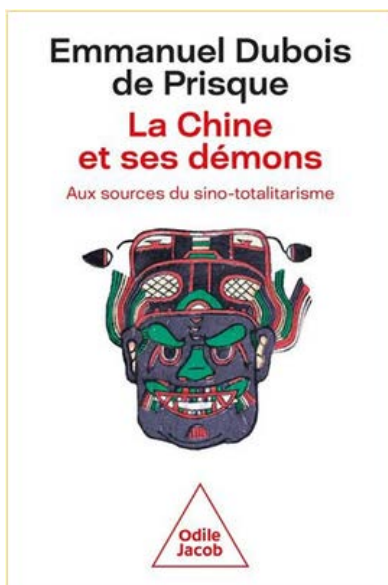
Jean-Sylvestre Mongrenier

Géopolitique de la Russie

Avec Françoise Thom, PUF, collection « Que sais-je ? », 3e édition

Parce qu'elle s'étend de l'Est européen à l'océan Pacifique, la Russie est à la croisée des grandes aires géopolitiques mondiales. Au sud, le Moyen-Orient est perçu comme un arc de crise en proie à l'islamisme, dont les contrecoups se répercutent dans le Caucase, en Asie centrale et dans les républiques musulmanes de la Volga. Au nord, l'océan Arctique semble retrouver la valeur géostratégique qui était la sienne pendant la guerre froide. À cette immensité répondent les ambitions du pouvoir russe. Son projet ? Redonner à la Russie un statut de puissance mondiale, en opposition à l'Occident. Expliquer la géopolitique vue de Moscou, montrer son enracinement dans l'histoire, éclairer les implications de ces conceptions et leurs modalités pratiques en analysant l'évolution des politiques russes, tel est l'objectif de cet ouvrage, qui connaît cette année sa troisième édition.

[En savoir +](#)



Emmanuel Dubois de Prisque

La Chine et ses démons. Aux sources du sino-totalitarisme
éditions Odile Jacob

La gouvernance de plus en plus totalitaire du régime chinois se voit aujourd'hui fortement contestée, notamment en Occident. En revanche, la Chine, en tant que civilisation, fait l'objet d'une étrange complaisance. Et pourtant, le « système de crédit social », la volonté de « siniser » les religions, de « rééduquer » les peuples non hans comme les Ouïghours, l'obsession de la « pureté » idéologique, la lutte contre le « démon » de la pandémie ne se comprennent que si nous acceptons de regarder sans pudeur la culture chinoise et la façon dont elle imprègne la Chine contemporaine. C'est précisément ce que fait Emmanuel Dubois de Prisque dans ce livre. S'inspirant des travaux de René Girard, il montre que la politique chinoise obéit à des rites sacrificiels dont le souverain est à la fois le grand prêtre et la victime potentielle – des premiers empereurs jusqu'à Mao Zedong ou Xi Jinping. Ce faisant, il éclaire la part d'ombre de la Chine et en souligne les risques alors que cette dernière paraît bien décidée à imposer au monde ses propres normes culturelles face à un Occident affaibli et englué dans sa propre culpabilité.

[en savoir +](#)

Événements

L'Institut Thomas More a organisé 11 événements. 2022 a marqué notre retour à Bruxelles avec quatre conférences et un public nombreux. Au total, près de 1 100 personnes ont suivi nos événements cette année.



OTAN-2030 : visions croisées et perspectives géopolitiques interalliées

30 janvier 2022, Paris, avec Emilija Pundziūtė-Gallois, Massimo de Leonardis et Mathieu Boulègue



Quelle politique chinoise pour la France ?

9 février 2021, visioconférence, avec Jean-Maurice Ripert, Nicolas Michelon et Laurent Amelot

[Voir la vidéo](#)



Sortie du nucléaire : pourquoi la politique énergétique belge est-elle désastreuse ?

16 février 2022, Bruxelles, avec Georges-Louis Bouchez, Olivier Van der Maren et Jean-Pierre Schaeken Willemaers

[Voir la vidéo](#)



L'enfant « transgenre » : comment expliquer cette grave dérive en pleine expansion ?

19 mai 2022, Rixensart, avec Jean-Pierre Lebrun et Christian Flavigny

[Voir la vidéo](#)

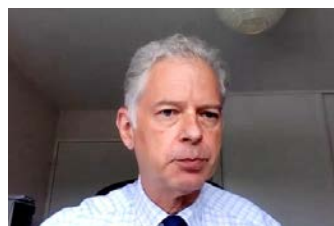


Qu'est-ce que le wokisme ?

Décryptage d'un phénomène mondial

17 juin 2021, Bruxelles, avec Mathieu Bock-Côté

[Voir la vidéo](#)



Les ambitions de la Chine dans le Pacifique : enjeux militaires et géopolitiques

6 juillet 2022, visioconférence, avec Philippe Le Corre, Hugues Eudeline, Jui-Min Hung et Hugo Tierny

[Voir la vidéo](#)

Conflit technologique sino-américain : quels enjeux pour l'économie du numérique ?

28 septembre 2022, visioconférence, avec Julien Nocetti, Ophélie Coelho et Cyrille Dalmont

[Voir la vidéo](#)



Le wokisme, nouvelle morale des entreprises occidentales ?

9 novembre 2022, Rixensart, avec Anne de Guigné

[Voir la vidéo](#)



Le souci de l'homme et du monde : autour de l'œuvre de Chantal Delsol

15 novembre 2022, Paris, avec Chantal Delsol, Stéphane Bauzon, Guillaume Bernard, Mathieu Bock-Côté, Maté Botos, Anne Coffinier, Jean-Francois Colosimo, Stéphane Courtois, Giulio De Ligio, Gergely Fejérdy, Dominique Folscheid, Jean-Thomas Lesueur, Joanna Nowicki, Henryk Wozniakowski

[Voir les vidéos](#)



Quelles perspectives stratégiques pour l'Asie de l'Est ?

16 novembre 2022, visioconférence, avec Charles-Emmanuel Détry et Éric-Vincent Grillon

[Voir la vidéo](#)



Violence, politique et religion : aux sources de l'énigme chinoise

24 novembre 2022, Paris, avec Olivier Boutonnet, Benoît Chantre Chantal Delsol, François Jullien, John Lagerwey, Jean-Thomas Lesueur et Barend ter Haar,

[Voir les vidéos](#)

Médias

La visibilité médiatique de l'Institut Thomas More a fait un bond de 15% par rapport à l'an dernier, boostée par l'actualité internationale en particulier.

160 articles d'opinion et entretiens + **43** passages radio
80 passages télé (dont 9 web télé) + **44** commentaires et reprises



327

**L'INSTITUT THOMAS MORE A
RÉALISÉ 327 PASSAGES MÉDIAS EN 2022**



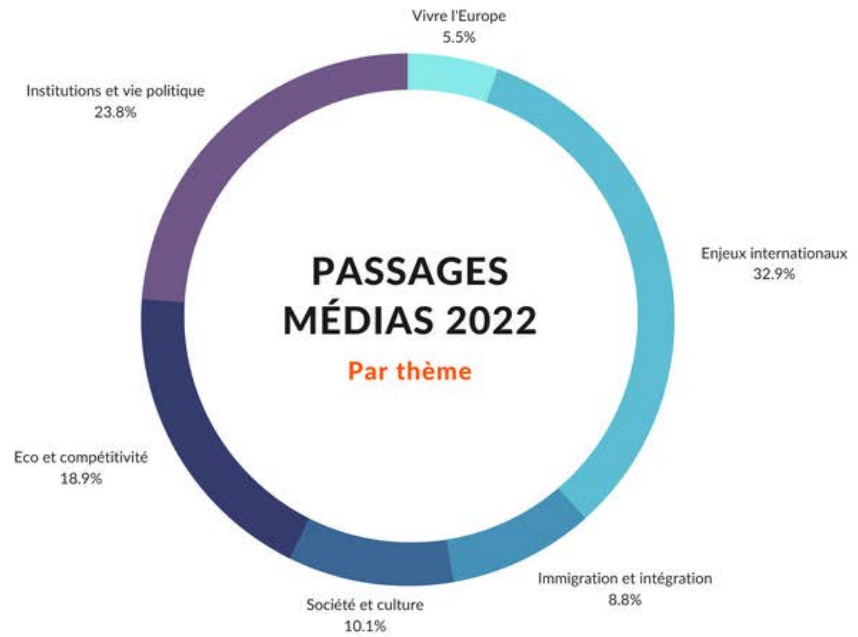
Cela représente une moyenne de 6,2 passages médias par semaine. Ces chiffres sont en augmentation de 15% par rapport à ceux de 2021 (327 contre 284).

Ces bons chiffres s'expliquent d'abord par la **guerre en Ukraine** qui a suscité des très nombreuses interventions de Jean-Sylvestre Mongrenier : à titre d'exemple, il a réalisé 26 passages médias pendant le premier mois de la guerre (entre le 24 février et le 24 mars).

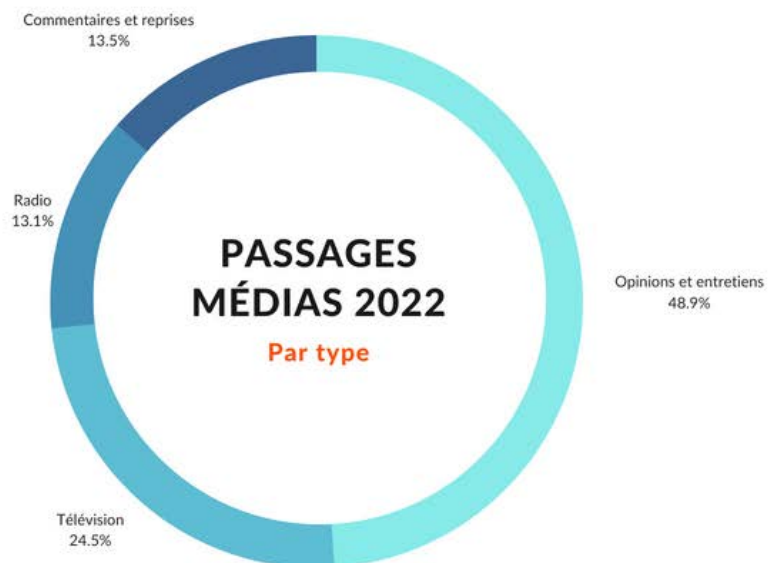
Le deuxième facteur est l'**élection présidentielle française** qui a été l'occasion d'un grand nombre d'interventions au premier trimestre : Jean-Thomas Lesueur est intervenu 20 fois dans les médias dans les six semaines précédents l'élection.



VIVRE L'EUROPE	18
ENJEUX INTERNATIONAUX	108
IMMIGRATION ET INTÉGRATION	29
SOCIÉTÉ ET CULTURE	33
ECONOMIE ET COMPÉTITIVITÉ	62
INSTITUTIONS ET VIE POLITIQUE	78



OPINIONS ET ENTRETIENS	160
TÉLÉVISION	80
RADIO	43
COMMENTAIRES ET REPRISES	44



Vidéos

Afin d'élargir son audience à de nouveaux publics, l'Institut Thomas More poursuit sa stratégie de développement de son activité vidéo.



Vers la fin de la binarité des sexes dans le droit belge ?

L'INSTITUT THOMAS MORE A MIS EN LIGNE 36 VIDÉOS EN 2022

Ces vidéos sont soit celles de nos visioconférences, soit de courtes présentations de nos publications, soit des passages médias. Elles sont mises en ligne sur notre site et sur notre chaîne Youtube (qui héberge 86 vidéos au total).



Qu'est-ce que le wokisme ?
Décryptage d'un phénomène...



Moïse ou la Chine : quand ne se
déploie pas l'idée de Dieu



Conflit technologique sino-
américain : quels enjeux pour...



Cyberattaques sur les hôpitaux :
comment lutter ?



Pouvoir d'achat et inflation :
Comment (vraiment) sortir de la...



Les ambitions de la Chine dans le
Pacifique : enjeux militaires et...

Internet et réseaux sociaux

La fréquentation du site de l'Institut Thomas More est en légère augmentation. Notre présence sur les réseaux sociaux reste insuffisante. Nous prévoyons un plan d'action pour 2023.

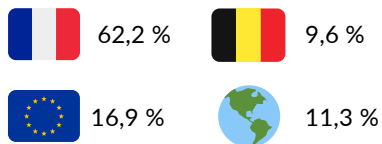
236 057 VISITEURS UNIQUES

+ 0,8 % par rapport à 2021
Moyenne mensuelle : 19 671

421 272 PAGES VUES

+ 1,2 % par rapport à 2021
1,8 page par visiteur

ORIGINE GEOGRAPHIQUE



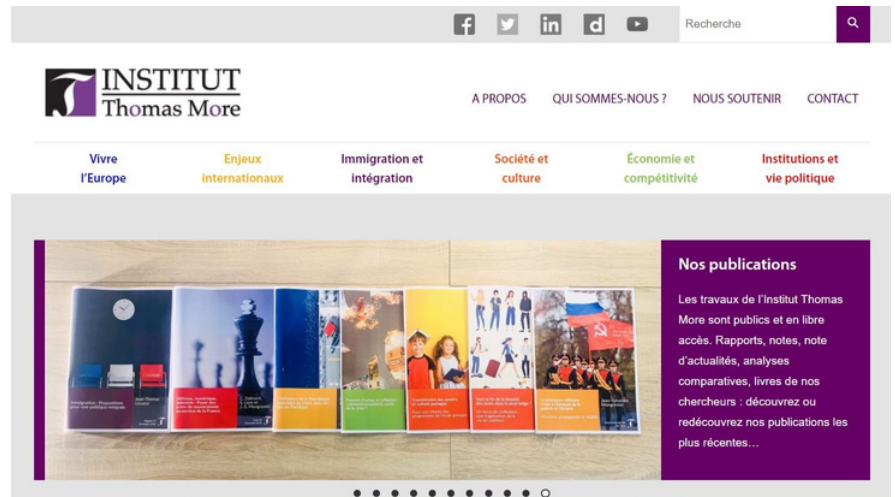
La majorité des visiteurs du site de l'Institut Thomas More sont français, en légère hausse par rapport à 2021. Le nombre de visiteurs belges est également en croissance légère. Celui des visiteurs européens recule, ainsi que celui des visiteurs provenant des autres régions du monde.

La création d'un nouveau site est un chantier stratégique pour 2023.

L'INSTITUT THOMAS MORE EST VISIBLE ET ACTIF SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



Toutes les publications et tous les événements de l'Institut Thomas More sont diffusés sur Facebook, Twitter, LinkedIn et Instagram. Des réactions à l'actualité sont également diffusées. Les vidéos produites par l'Institut Thomas More et celles des interventions médias, quand cela est possible, sont mises en ligne sur les chaînes YouTube.





Domaines de recherche

Vivre l'Europe

1 note d'actualité + **1** audition parlementaire

3 vidéos + **18** interventions médias

Nos principales publications

Macron et l'Europe : volontarisme, disruption et impuissance

Jean-Sylvestre Mongrenier,
Note d'actualité 78, février 2022

Cyberattaques et dépendance numérique : la souveraineté européenne à l'épreuve du réel

Cyrille Dalmont, Figaro Vox, mars 2022

Le sort de l'Europe se joue dans le bassin du Don et les steppes méridionales de l'Ukraine

Jean-Sylvestre Mongrenier, Desk Russie, avril 2022

Emmanuel Macron veut faire l'Europe sans la moitié des États membres et sans les peuples

Jean-Thomas Lesueur, Figaro Vox, mai 2022

La BCE alimente une spéculation folle qui détruit notre économie réelle

Sébastien Laye, Capital, mai 2022

L'Ukraine candidate à l'Union européenne : quelles perspectives ?

Jean-Sylvestre Mongrenier, Desk Russie, juin 2022

La dérive énergétique allemande

Jean-Pierre Schaecken Willemaers, Trends-Tendances, juillet 2022

Réflexion sur l'esprit du temps et le principe monarchique

Jean-Sylvestre Mongrenier, septembre 2022

Cyber-Resilience Act : l'impuissance numérique européenne, une fois de plus
Cyrille Dalmont, Marianne, septembre 2022

Accord sur le transfert des données personnelles : « L'écosystème numérique européen se délite d'année en année »

Cyrille Dalmont, Figaro Vox, septembre 2022

Semi-conducteurs : la Commission européenne entre illusions et dogmatisme
Cyrille Dalmont, L'Opinion, octobre 2022

Les aléas de la transition électrique européenne

Jean-Pierre Schaecken Willemaers, Trends-Tendances, décembre 2022



Dans le prolongement de son rapport sur l'illusion de la **souveraineté numérique européenne**, publié en 2021, Cyrille Dalmont a continué d'analyser cette année l'impasse que constituent la vision et les choix de l'Union européenne en matière numérique, à travers les exemples du *Cyber-Resilience Act*, de l'accord sur le transfert des données personnelles signé par l'UE avec les États-Unis ou de notre dépendance massive pour des produits comme les semi-conducteurs. Alors que le numérique constitue désormais l'un des principaux théâtres d'affrontement de la compétition géopolitique et géoéconomique mondiale, la stratégie de la Commission, à laquelle les États membres semblent avoir délégué sans débat tous pouvoirs en la matière, stratégie à la fois normative, impolitique et sans

grands moyens, se révèle chaque jour un peu plus dépassée. Il a été amené à présenter son analyse, ainsi que ses recommandations opérationnelles, devant le Parlement européen (mai) et l'IHEDN (octobre).

Outre la note qu'il a publiée en février (voir ci-dessous), la guerre en Ukraine a été l'occasion pour Jean-Sylvestre Mongrenier d'intervenir à plusieurs reprises sur les questions liées à l'**Europe de la défense**. Il a rappelé, comme il le fait depuis longtemps, que l'UE n'est nullement un acteur géopolitique de plein exercice et que « *l'Europe de la défense n'est pas la défense de l'Europe* ».

De son côté, Jean-Pierre Schaecken Willemaers a poursuivi ses mises en garde contre les **impasses de la transition énergétique européenne** (politique bas carbone, réduction du nucléaire, investissements dans les énergies renouvelables) à travers des interventions médiatiques remarquées.

Enfin, signalons l'article « *Emmanuel Macron veut faire l'Europe sans la moitié des États membres et sans les peuples* », publié par Jean-Thomas Lesueur dans *Le Figaro* en mai qui insiste sur le **projet d'intégration européenne toujours plus forte** du président français, qui sera sans doute au cœur des élections européennes de 2024.



FOCUS



Macron et l'Europe : volontarisme, disruption et impuissance Jean-Sylvestre Mongrenier, février 2022

Publiée en amont de l'élection présidentielle française, mais aussi trois semaines avant le début de la guerre d'Ukraine, cette note avait l'ambition de dresser le bilan géopolitique de l'ambition européenne affichée par Emmanuel Macron. On sait l'importance qu'il accorde au thème de la « souveraineté européenne ». Au cours du premier semestre 2022, la présidence française de l'Union européenne était censée traduire cette aspiration en actes. En vérité, l'idée d'une Europe intégrée que Paris et Berlin domineraient est de longue date un leitmotiv français. Ce projet s'est heurté, et se heurte encore, à la force des choses - d'autant plus que l'impérialisme français a depuis longtemps mis en péril les bases de la puissance nationale. *In fine*, la France ne compromettrait-elle pas son rôle propre, au cœur des alliances occidentales ? Et si l'on élargit la focale, il appert que l'approche technocratique et la maîtrise des « dossiers » n'ont guère porté leurs fruits, en Ukraine pas plus qu'ailleurs. Volontarisme et disruption ont plutôt mené à l'impuissance.

Enjeux internationaux

1 rapport + **2** livres + **2** notes + **4** notes d'actualité
5 événements + **108** interventions médias

Nos principales publications

Pour une nouvelle politique chinoise de la France
 Laurent Amelot, Note 55, mars 2022

L'agression russe contre l'Ukraine et l'envergure européenne de la guerre : situation militaire, stratégie et géopolitique
 Jean-Sylvestre Mongrenier,
 Note d'actualité 79, mars 2022

Les États-Unis préservent leurs forces pour Taïwan
 Hugues Eudeline, *Le Figaro*, avril 2022

La puissance militaire russe à l'épreuve de la guerre en Ukraine : situation, propagande et réalités
 Jean-Sylvestre Mongrenier,
 Note d'actualité 80, mai 2022

Histoire, géopolitique et perspectives de la mer Baltique
 Jean-Sylvestre Mongrenier, Desk Russie, mai 2022

L'OTAN et les solidarités occidentales : enjeux du sommet de Madrid
 Jean-Sylvestre Mongrenier,
 Note d'actualité 82, juin 2022

L'influence de la République populaire de Chine dans les îles du Pacifique
 Hugues Eudeline et Jui-Min Hung, Rapport 26,
 disponible en français, anglais et chinois, juillet 2022

Taïwan-Ukraine : quel parallèle entre les stratégies maritimes de la Chine et de la Russie ?
 Hugues Eudeline, *Le Figaro*, août 2022

Une fois doté de l'arme atomique, le régime iranien se sentira invulnérable
 Jean-Sylvestre Mongrenier, *Le Monde*, sept. 2022

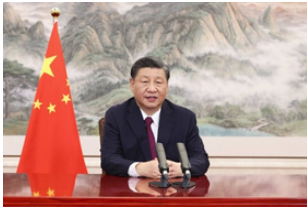
Et maintenant ? Sur la possibilité d'une guerre totale
 Jean-Sylvestre Mongrenier, Desk Russie, sept. 2022

Quelle défense pour Taïwan ? Réflexions au miroir de la guerre en Ukraine
 Hugo Tierny, Note 57, octobre 2022

Caucase du Sud : les puissances occidentales doivent reprendre l'initiative
 Jean-Sylvestre Mongrenier,
 Note d'actualité 84, novembre 2022



L'année a bien sûr été dominée par **la guerre d'Ukraine et ses conséquences géopolitiques**. Jean-Sylvestre Mongrenier a réalisé plus de 60 interventions dans les médias, rédigé quatre notes, publié la troisième édition de sa *Géopolitique de la Russie* (voir p. 16) et a participé à sept conférences ou auditions (ministère des armées, Sénat, université de Nantes, INALCO, etc.). L'Occident est confronté à des défis stratégiques considérables, à la fois dans son voisinage oriental le plus proche mais aussi à l'échelle planétaire, avec l'entente qui se renforce entre la Russie et la Chine (mais aussi l'Iran, la Syrie et d'autres). Jean-Sylvestre Mongrenier a fait de l'appel au réarmement militaire et mental des Européens le leitmotiv de ses prises de parole.



Notre **programme Indo-Pacifique**, dirigé par Laurent Amelot, a continué de prendre de l'ampleur avec la publication d'un important rapport (voir ci-dessous), et de deux notes (dont une par le jeune chercheur Hugo Tierny) et l'organisation de quatre visioconférences. Notons qu'outre le prix de Stratégie maritime générale qui lui a été remis par l'Académie de Marine (voir p. 9), Hugues Eudeline a reçu en novembre la médaille du mérite de l'Académie de marine suédoise.

Lancé fin 2021, le programme **Nouvel Orient stratégique turc** a vite atteint un rythme soutenu grâce au travail de Selmin Seda Coskun qui, avec Jean-Sylvestre Mongrenier, réalise chaque mois une veille géopolitique

de la Turquie, à laquelle est venue s'ajouter en octobre une veille politique et électorale dans la perspective de l'élection présidentielle de mai 2023. Jean-Sylvestre Mongrenier publiera son nouveau livre à cette occasion.

Enfin, pour la parution du livre d'Emmanuel Dubois de **Prisque sur les liens entre violence, politique et religion en Chine** (voir p. 16), nous avons organisé en novembre une journée d'étude passionnante autour des thèses de son livre inspirées par la pensée de René Girard, en partenariat avec la Thiel Foundation, à laquelle ont participé des sinologues (Barend ter Haar, John Lagerwey, Olivier Boutonnet) et des philosophes (Chantal Delsol, François Jullien, Benoît Chantre) de premier plan.

FOCUS



L'influence de la République populaire de Chine dans les îles du Pacifique

Hugues Eudeline et Jui-Min Hung,
disponible en français, anglais et chinois, juillet 2022

Les grandes puissances mondiales s'intéressent de nouveau aux îles du Pacifique. Consciente que, malgré sa puissance militaire, elle n'est pas encore capable de s'opposer aux Occidentaux et à leurs alliés, la Chine accroît progressivement sa présence dans le Pacifique grâce à son influence protéiforme sur les États et les territoires de la région. Elle remet ainsi en cause les équilibres géopolitiques et l'influence américaine qui y prévalent depuis la Seconde Guerre mondiale. L'objectif de ce rapport, disponible en français, en anglais et en chinois et publié en partenariat avec l'Institute for National Defense and Security Research (Taïwan), est de comprendre la géopolitique des îles et des territoires du Pacifique, la géostratégie des États-Unis et de leurs alliés dans la région mais surtout de dévoiler comment la Chine travaille à y accroître son influence, en usant tant de son « *hard power* » que de son « *soft power* ». Des recommandations d'action sont également formulées.

Immigration et intégration

1 rapport + 1 note

5 vidéos + 29 interventions médias

Nos principales publications

L'assimilation, une chance pour l'immigration en France : le modèle éclairant de l'adoption

Christian Flavigny,
note 54, février 2022

Immigration et sécurité : que proposent les candidats à l'élection présidentielle ?

Jean-Thomas Lesueur,
Figaro Live, avril 2022

L'assimilation, ou l'« adoption » d'une personne par la nation

Christian Flavigny,
Valeurs actuelles, mai 2022

La Commission européenne veut transformer Frontex en agence de surveillance des droits des migrants

Jean-Thomas Lesueur,
Figaro Vox, mai 2022

Immigration en France : comment analyser la politique française ?

Gérard-François Dumont,
Figaro Live, septembre 2022

Immigration, en hausse dans quelles villes ?

Gérard-François Dumont,
BFM TV, novembre 2022

Immigration : propositions pour une politique intégrale

Jean-Thomas Lesueur,
rapport 27, novembre 2022

Oui, la France peut retrouver la maîtrise de sa politique d'immigration

Jean-Thomas Lesueur,
Le Figaro, décembre 2022

Restauration et hôtellerie : faut-il régulariser les sans-papiers ?

Jean-Thomas Lesueur,
BFM TV, décembre 2022

Métiers en tensions : plus de titres de séjours ?

Jean-Thomas Lesueur,
Figaro Live, décembre 2022



En février, nous avons publié une contribution au débat sur l'immigration signée par Christian Flavigny, pédopsychiatre et psychanalyste, spécialiste de l'adoption et expert auprès de l'Institut Thomas More, qui a surpris. Elle est née de l'intuition, devenue conviction, qu'adoption et immigration avaient en commun d'être l'accueil d'un membre initialement étranger à la famille ou au pays concernés, avec pour enjeu qu'il en devienne un membre à part entière. Christian Flavigny analyse en profondeur **l'adoption comme modèle pour éclairer les problèmes liés à l'immigration** et, montrant à quel point la France fait fausse route dans son modèle d'intégration, propose de revenir au modèle de l'assimilation, dont il célèbre les mérites.

Gérard-François Dumont, professeur émérite de l'Université de la Sorbonne, directeur de la revue *Population et avenir* et membre du Conseil d'orientation de l'Institut Thomas More, est quant à lui intervenu à de nombreuses reprises dans les médias pour commenter l'actualité, en particulier au sujet des **dynamiques démographiques migratoires**, tant au niveau national que des territoires.

Enfin, en novembre, Jean-Thomas Lesueur a publié un important rapport proposant une **profonde refondation de la politique migratoire française**, dans la perspective du projet de loi qui doit être discuté au premier semestre 2023 (voir ci-dessous). Il suggère 10 leviers d'action (et 48 propositions), parmi lesquels le rétablissement de l'exigence d'assimilation, le retour à la France de la maîtrise de ses instruments juridiques, la restriction de l'accès au regroupement familial, le renforcement des conditions d'accès à la nationalité française, la limitation de l'immigration de travail, de nouveaux outils contre l'immigration illégale, la refondation de la politique française de l'asile. Tous ces leviers sont importants et doivent être actionnés de concert, car chacun a des effets sur les autres. Tel est le sens de la « politique intégrale » qu'il propose.



FOCUS



Immigration : propositions pour une politique intégrale

Jean-Thomas Lesueur, novembre 2022

Alors que les chiffres de l'immigration légale n'ont jamais été aussi élevés, le rapport de Jean-Thomas Lesueur prend le contrepied de la politique impuissante de l'exécutif (qui se nourrit d'une vision multiculturaliste de la société et d'un aquoibonisme technocratique, irresponsable et insouciant) et réaffirme le caractère éminemment politique de la question migratoire, qui ne saurait être vue comme une simple variable de la politique économique et sociale : c'est au contraire une question existentielle en ce qu'elle touche à l'identité et à l'avenir du peuple français et de sa culture. Fondé sur un état des lieux réaliste (flux légaux et illégaux considérables, capacités d'accueil à bout de souffle, modèle d'intégration en déroute, lien entre délinquance et immigration désormais avéré), le rapport propose de répondre à cette situation critique par une « politique migratoire intégrale », c'est-à-dire la mobilisation de tous les leviers d'action au service d'un objectif unique : la baisse drastique des flux légaux et illégaux.

Société et culture

1 rapport + **2** notes + **3** événements
4 vidéos + **33** interventions médias

Nos principales publications

Transidentité : adopter la terminologie américaine serait une trahison de la pédopsychiatrie française
 Christian Flavigny et Michèle Fontanon-Missenard, *La Croix*, février 2022

Mineurs transgenres : au nom de l'éthique, il faut interdire le recours à la méthode hormono-chirurgicale
 Christian Flavigny et Michèle Fontanon-Missenard, *Marianne*, mars 2022

Transmission des savoirs et culture partagée : pour une refonte des programmes de l'école primaire
 Marie Cognet, rapport 25, mars 2022

Restaurer la valeur du mérite dans les politiques éducatives : plaider et recommandations
 Lyvann Vaté, note 56, mars 2022

Vers la fin de la binarité des sexes dans le droit belge ?
 Aymeric de Lamotte, note d'actualité 81, juin 2022

Au nom de la protection de la nature, certains écologistes souillent la culture
 Bérénice Levet, *Le Figaro*, juillet 2022

PMA pour toutes : sponsoriser la création de familles monoparentales, une bonne idée, vraiment ?
 Elizabeth Montfort, Atlantico, août 2022

Cinq ans après #MeToo, le néoféminisme entre farce et Terreur
 Bérénice Levet, *Le Figaro*, octobre 2022

Le wokisme est la purge culturelle en cours
 Aymeric de Lamotte, *La Libre Belgique*, novembre 2022

Bienvenue dans l'ère queer : moins de la moitié des étudiants de Cambridge se déclarent désormais hétérosexuels
 Christian Flavigny, Atlantico, décembre 2022

L'euthanasie et le suicide assisté vont-ils subvertir la conscience personnelle ?
 Chantal Delsol, *Le Figaro*, décembre 2022

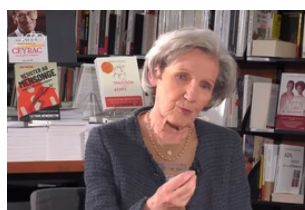
Pourra-t-on encore fêter Noël en famille après avoir déconstruit Noël et la famille ?
 Elizabeth Monfort, Figaro Vox, décembre 2022



Dans la perspective de l'élection présidentielle, l'Institut Thomas More s'est concentré sur les **questions liées à l'éducation, à la transmission et à la jeunesse**. Nous avons d'abord publié l'important rapport de Marie Cognet sur la refonte des programmes de l'école primaire, adressé à tous les candidats (voir p. 31). Nous avons également publié la note du jeune chercheur Lyvann Vaté sur l'effacement de la valeur du mérite dans les politiques éducatives et les moyens d'y répondre. Dans le prolongement de son rapport de juin 2021 sur le Service national universel (SNU), Marlène Giol a enfin continué d'alerter sur la mauvaise piste qu'il constitue pour la jeunesse à travers plusieurs tribunes dans les médias et à l'occasion de deux auditions parlementaires.

La contradiction portée à la **vague woke (genre, néoféminisme, écologie radicale, etc.)** a activement mobilisé nos chercheurs et amis au cours de l'année. Au mois de juin, Aymeric de Lamotte a rédigé une note sur la fin de la binarité des sexes dans le droit belge. Il a consacré plusieurs de ses chroniques dans *La Libre Belgique* au mouvement woke. Nous avons également diffusé largement plusieurs articles de Bérénice Levet, membre du conseil d'orientation. La conférence organisée au mois de juin à Bruxelles avec Mathieu Bock-Côté sur le wokisme a remporté un immense succès avec plus de 210 participants.

Michèle Fontanon-Missenard, Elizabeth Montfort et Christian Flavigny ont quant à eux poursuivi leurs travaux sur le genre. Dans le prolongement de son livre consacré aux **enfants « transgenres »** paru l'an dernier, Christian Flavigny a continué d'alerter contre cette dérive politique et sociale. Il critique l'approche consistant à embarquer l'enfant dans le leurre d'une adaptation du corps par la chirurgie plutôt que vers un dénouement de sa détresse affective et privilégie la recherche d'une résolution du problème à sa racine, en se concentrant sur la construction psychique et affective de l'enfant. La conférence organisée sur ce thème en mai à Rixensart (Belgique) a rencontré un grand succès.



FOCUS



Transmission des savoirs et culture partagée : pour une refonte des programmes de l'école primaire Marie Cognet, mars 2022

Sur fond d'une crise scolaire déjà ancienne, l'assassinat de Samuel Paty en octobre 2020 a tragiquement rappelé la centralité de l'école dans le processus de formation de la communauté politique qu'est la République et de l'identité commune française. Les maux qui touchent le système éducatif français l'empêchent de remplir cette mission et concourent à affaiblir la transmission des savoirs et le partage d'une culture commune. Après des décennies de réformes soit calamiteuses, soit trop timides, les programmes ne sont aujourd'hui ni assez approfondis ni assez exigeants pour relever ces défis. C'est la raison pour laquelle Marie Cognet, consultante en questions éducatives et pédagogiques, propose de nouveaux programmes détaillés en français, en histoire-géographie, en mathématiques et en enseignement morale et civique : quatre disciplines clés pour la transmission des savoirs et le partage d'une culture commune. Ces programmes sont exigeants, structurés et itératifs dans un seul but : le redressement du niveau des élèves.

Économie et compétitivité

1 note + 2 événements

5 vidéos + 62 interventions médias

Nos principales publications

Les petits réacteurs nucléaires, une technologie prometteuse

J-P Schaecken Willemaers, *Trends-Tendances*, janv 2022

Pourquoi il ne faut pas taxer davantage l'héritage

Charles Beigbeder, *Figaro Vox*, janvier 2022

Comment améliorer le pouvoir d'achat des Français ?

Sébastien Laye, *Figaro Vox*, janvier 2022

Programme présidentiel : le tournant économique d'Emmanuel Macron

Sébastien Laye, *Figaro Vox*, mars 2022

Quels défis économiques attendent le futur président de la République ?

Sébastien Laye, *Figaro Vox*, avril 2022

Les Français vont subir les conséquences de l'état déplorable de nos finances publiques

Sébastien Laye, *Figaro Vox*, avril 2022

L'illusion de la baisse constatée du chômage

Sébastien Laye, *Contrepoints*, mai 2022

Inflation : et si les gouvernements étaient le problème ?

Sébastien Laye, *Les Echos*, juin 2022

Lutter contre l'inflation par des aides d'État met la France en danger

Sébastien Laye, *Capital*, juin 2022

Pouvoir d'achat et inflation : comment (vraiment) sortir de la crise ?

Sébastien Laye, note d'actualité 83, juillet 2022

Les mesures d'aide à la consommation entretiennent l'inflation

Sébastien Laye, *Figaro Vox*, juillet 2022

Qui va payer le bouclier tarifaire de l'exécutif ?

Sébastien Laye, *Figaro Vox*, septembre 2022

Logement : libérons le foncier

Sébastien Laye, *Les Echos*, septembre 2022

La France est-elle prête à remettre en ordre ses finances ?

Sébastien Laye, *Figaro Vox*, octobre 2022



A la suite de la parution de son livre sur le **nucléaire** en 2021, Jean-Pierre Schaecken Willemaers a publié plusieurs tribunes remarquées dans la presse et s'est beaucoup investi dans le débat énergétique belge. C'est pour donner de l'ampleur à son propos que l'Institut Thomas More a organisé en février une importante conférence à Bruxelles sur l'avenir du nucléaire dans le pays, réunissant plus de 180 personnes.

Un autre événement réussi a réuni plus de 50 personnes autour d'Anne de Guigné pour évoquer la question de la montée du **wokisme dans les entreprises**, en particulier les plus grandes qui sont de plus en plus tentées de définir la limite entre le bien et le mal et de la dicter à leurs salariés comme à leurs clients.

Mais le thème qui s'est imposé durant toute l'année, et sur lequel Sébastien Laye est beaucoup intervenu, reste bien sûr **la montée de l'inflation et la crise du pouvoir d'achat** qui ont touché tous les pays occidentaux. En France, que ce soit au moment de l'élection présidentielle en avril, des élections législatives en juin ou des discussions parlementaires de l'été, avec la publication d'une note et de propositions particulièrement remarquées (voir ci-dessous), Sébastien Laye a alerté sur les mauvais choix faits par le président de la République. Ses travaux ont montré que les mesures prises par le gouvernement dans le cadre de sa « politique du chéquier » alimentaient l'inflation et mèneraient à d'inévitables hausses d'impôts. Si le soutien à la consommation permet de calmer les revendications sociales à court terme, il a des effets dévastateurs à long terme - en particulier dans la foulée du *quoi qu'il en coûte* des années Covid. Dans sa note et dans ses interventions médiatiques, il a détaillé des propositions alternatives visant à permettre aux Français de travailler davantage et de profiter des fruits de ce travail, ainsi qu'à une réorientation des politiques monétaires.



FOCUS



Pouvoir d'achat et inflation : comment (vraiment) sortir de la crise ?

Sébastien Laye, juillet 2022

Alors que le pouvoir d'achat était (et demeure) la principale source d'inquiétude des Français et au moment où le gouvernement présentait un projet de loi sur le sujet, l'Institut Thomas More a publié cette note dans laquelle Sébastien Laye explique que l'inflation, phénomène d'abord monétaire, est mal comprise par nos gouvernants, mais aussi par les banquiers centraux et nombre d'économistes. De cette incompréhension, il est découlé, en France en particulier, des mesures de soutien à la consommation qui entretiennent en réalité l'inflation, la budgétise en creusant dette et déficits publics de manière irresponsable et ont davantage une portée politique qu'économique. Ces mesures servent principalement à montrer que l'État fait quelque chose et à asseoir son rôle sur la société et les citoyens plutôt que de chercher à les rendre plus autonomes. A rebours de cette vision, la note proposait un traitement adéquat de la crise en formulant 6 recommandations pour redonner du pouvoir d'achat aux Français d'abord par le travail et pour sortir du *quoi qu'il en coûte* de la politique monétaire.

Institutions et vie politique

1 note + **1** site dédié + **1** formation

18 vidéos + **78** interventions médias

Nos principales publications

Rapport Bronner sur la désinformation :

« le risque d'un contrôle dangereux »

Cyrille Dalmont, *Marianne*, janvier 2022

La lente agonie de l'État de droit

Cyrille Dalmont et Jean-Thomas Lesueur,

Valeurs actuelles, janvier 2022

Le passe vaccinal et l'engrenage d'une notation des citoyens

Cyrille Dalmont, *Le Figaro*, janvier 2022

L'utilisation des QR codes constitue un basculement civilisationnel inquiétant pour nos démocraties

Cyrille Dalmont, *Figaro Vox*, février 2022

Élection présidentielle 2022 : comparateur de programmes

En partenariat avec *Le Figaro*, mars-avril 2022

« Une campagne assez antipolitique, réduite à des coups médiatiques »

Jean-Thomas Lesueur, *Le Figaro*, avril 2022

Contre le macronisme, l'enracinement local

Jean-Thomas Lesueur, *Le Figaro*, avril 2022

« La suppression du timbre rouge, nouveau symptôme de l'abandon des services publics et des plus fragiles »

Cyrille Dalmont, *Figaro Vox*, juillet 2022

Le Conseil national de la refondation ou l'illusion de la démocratie participative

Jean-Thomas Lesueur, *Le Figaro*, septembre 2022

Le populisme est une expression démocratique qui a droit de cité

Aymeric de Lamotte, *La Libre Belgique*, octobre 2022

Défense, numérique, industrie : poser des actes de souveraineté au service de la France

Cyrille Dalmont, Sébastien Laye et Jean-Sylvestre Mongrenier, note 58, décembre 2022

Souveraineté de la France :

« Pire qu'un déclin, c'est une décadence »

Cyrille Dalmont, Sébastien Laye et Jean-Sylvestre Mongrenier, *Figaro Vox*, décembre 2022



41 candidats, 25 formateurs, 27 modules, 43 heures de formation : en mars et avril, l'Institut Thomas More a pour la première fois organisé une **session de formation en vue des élections législatives** du mois de juin, proposée aux diverses sensibilités de la droite. Cette expérience, riche et chaleureuse, nous a permis de former des hommes et des femmes à nos valeurs et à nos idées et à accroître notre réseau pour les combats futurs.

C'est en mars également que nous avons lancé notre **Comparateur des programmes des candidats à l'élection présidentielle**, en partenariat avec *Le Figaro*. Avec plus de 110 questions et plus de 1 200 réponses, cet outil en ligne a permis une forte visibilité de l'Institut, avec près de 40 interventions médias.

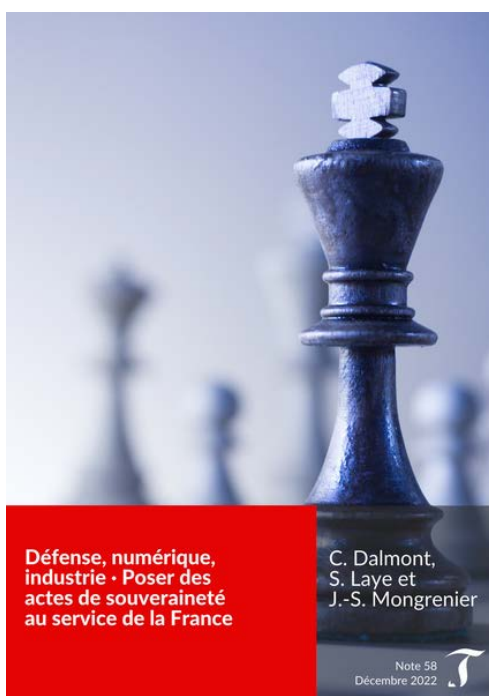
Dans le prolongement de ses travaux de 2020 et 2021, Cyrille Dalmont a continué d'être actif sur les **enjeux politiques et éthiques liés à la numérisation croissante de nos vies**. Commission Bronner sur les *fake news*, passe vaccinal, QR sur les cartes électorales : il a multiplié articles et interventions pour alerter sur les risques en matière de libertés publiques et d'État de droit que recèle la multiplication des dispositifs numériques de surveillance.

Au mois de novembre, nous avons organisé une **journée de réflexion et d'amitié autour de l'œuvre de Chantal Delsol**, en partenariat avec l'Institut Liszt de Paris et à l'Université Catholique Péter Pázmány (Budapest), avec la participation de S. Bauzon, G. Bernard, M. Bock-Côté, M. Botos, A. Coffinier, J.-F. Colosimo, S. Courtois, G. De Ligio, G. Fejérdy, D. Folscheid, J.-Th. Lesueur, J. Nowicki, H. Wozniakowski et Ch. Delsol bien sûr. L'ensemble des vidéos de cette journée sont disponibles sur notre site et notre chaîne Youtube.

Enfin, au mois de décembre, Cyrille Dalmont, Sébastien Laye et Jean-Sylvestre Mongrenier ont publié une note importante sur les moyens de retrouver **les voies et les moyens d'une souveraineté française en acte** (voir ci-dessous).



FOCUS



Défense, numérique, industrie : poser des actes de souveraineté au service de la France

C. Dalmont, S. Laye et J.-S. Mongrenier, décembre 2022

Est-il mot plus en vogue dans le débat public que celui de « souveraineté » ? Avec la crise sanitaire, la crise énergétique et la guerre en Ukraine, le mot est devenu le passage obligé de tout discours politique. Emmanuel Macron, pourtant l'homme de la *start up nation*, l'emploie à tout va. Cet emploi *ad libitum* est l'un des deux écueils dont il convient de se prémunir si l'on veut prendre au sérieux la notion et en faire le moteur d'une action politique substantielle. Il sert dans le cas d'Emmanuel Macron à masquer l'impuissance et l'immobilisme. L'autre écueil serait au contraire l'absolutisation de la souveraineté, devenu le mot de passe de l'étatisme et de l'économie administrée. La souveraineté n'est ni un simple élément de langage, ni un absolu en soi. Elle est une boussole pour agir avec résolution et ambition au service de notre pays. En dessiner les voies dans trois champs stratégiques, la défense, le numérique et l'industrie (à travers l'exemple de l'industrie du médicament), est la raison d'être de cette nouvelle note de l'Institut Thomas More.

Défense, numérique,
industrie • Poser des
actes de souveraineté
au service de la France

C. Dalmont,
S. Laye et
J.-S. Mongrenier

Note 58
Décembre 2022





Think Tank

Identité et objectifs

Fondé en 2004, l'Institut Thomas More est un think tank libéral-conservateur, libre et indépendant basé à Bruxelles et Paris.

L'Institut Thomas More est la fois un **laboratoire de solutions innovantes, un centre d'expertise et un relais d'influence**. Organisé en réseau, il réunit et fait travailler ensemble des personnalités politiques, des chefs d'entreprises, des experts et des représentants de la société civile.

La démarche de l'Institut se fonde sur les **valeurs proclamées dans sa Charte** : liberté et responsabilité, respect de la dignité de la personne, subsidiarité, économie de marché, valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

Nous croyons en une Europe :

qui protège et défend les Européens

L'Europe que nous souhaitons joue un rôle majeur dans la sécurité et la prospérité des Européens par la promotion et la défense du bien commun des peuples qui la composent.

qui favorise l'autonomie et les libertés

L'Europe que nous souhaitons encourage la liberté d'initiative et la responsabilité des personnes. Elle promeut la liberté d'entreprendre et une économie de marché au service des personnes.

fière de ses racines, sûre de ses cultures

L'Europe que nous souhaitons favorise le rayonnement de la civilisation et la transmission des cultures européennes, à la fois ouvertes et enracinées.

respectueuse du principe de subsidiarité

L'Europe que nous souhaitons se fonde sur le principe de subsidiarité et contribue à créer les conditions favorables à l'épanouissement des libertés et des initiatives des personnes et des territoires.



Pourquoi Thomas More ?



L'idée de prendre la figure de Thomas More pour référence s'est naturellement imposée aux fondateurs de l'Institut.

Humaniste, personnage de dimension européenne, figure politique majeure de son temps, Thomas More (1478-1535) a été fait **saint patron des responsables politiques** et de la vie politique par le pape Jean-Paul II en l'an 2000.

Par sa vie, et jusque dans sa mort, il a montré ce que **la force du courage, la paix des convictions et la confiance dans l'action** pouvaient réaliser. Sa vie est un exemple, une leçon, un encouragement.

*Chercher le bonheur sans
violer les lois, est sagesse ;
travailler au bien général,
est religion ; fouler aux
pieds la félicité d'autrui
en courant après la sienne,
est une action injuste.*



Qui sommes-nous ?

Des hommes et des femmes qui s'engagent pour les idées de liberté et de responsabilité, de dignité de la personne, de subsidiarité et pour la défense des valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Christian Boon Falleur, président

Administrateur délégué du groupe AF Compressors

Stéphane Buffetaut

Élu local

Enguerrand Delannoy

Membre du cabinet de la présidente de la région Ile-de-France

Christiane de Livonnière, vice-présidente

Directrice de Laffitte Conseil

Louis Manaranche

Enseignant, responsable de l'Observatoire de la modernité au Collège des Bernardins

Philippe Maze-Sencier

Hill+Knowlton Strategies,
Chair, Global Public Affairs

Charles Millon

Ancien ministre de la Défense (France)

Pascal de Roubaix, vice-président

Ancien député (Belgique)

Charles Thibaut de Maisières

Amiral (er, Belgique)



CONSEIL D'ORIENTATION

Sébastien Aguetant, président de Delpharm

Charles Beigbeder, président de Gravitation Group

Mathieu Bock-Côté, sociologue et essayiste

Rémi Brague, philosophe, membre de l'Institut

Jean de Codd, président de la cour de Cassation (Belgique)

Anne Coffinier, président de Créer son école et fondatrice de la Fondation Kairos pour l'innovation éducative

SAS Duc Léopold d'Arenberg, administrateur délégué de la Fondation d'Arenberg

Chantal Delsol, philosophe, membre de l'Institut

Gérard-François Dumont, professeur *émérite à l'Université de la Sorbonne, directeur de la revue *Population & Avenir*

Gérard Dussillol, conseil de fonds et de sociétés d'investissement

Xavier Fontanet, ancien président d'Essilor

Olivier Hanne, islamologue, professeur aux Écoles militaires de Saint-Cyr Coëtquidan

Marwan Lahoud, président du conseil de surveillance d'ACE Management

Bérénice Levet, philosophe

Prince Michael von Liechtenstein, président de Geopolitical Intelligence Services

Hervé Mariton, maire de Crest (Drôme, France), ancien ministre

Gil Mihaely, directeur de la publication du mensuel *Causeur* et de la revue *Conflits*

Charles Millon, président, ancien ministre de la Défense (France)

Elizabeth Montfort, présidente du Pôle Famille et Société de l'Institut Thomas More

Christian Saint-Étienne, économiste, professeur au Conservatoire national des arts et métiers

Jean-Pierre Schaecken Willemaers, président du Pôle Énergie, Climat et Environnement de l'Institut Thomas More

Françoise Thom, historienne, maître de conférences honoraire à l'Université Paris IV-Sorbonne

Salomé Zourabichvili, présidente de la République de Géorgie



CHERCHEURS

Laurent Amelot

Directeur de recherche
#Chine #Asie #Indo-Pacifique

Selmin Seda Coskun

Chercheuse associée
#Turquie #MondeTurcophone #Sécurité

Cyrille Dalmont

Directeur de recherche
#Numérique #Souveraineté #IA

Gérard-François Dumont

Membre du Conseil d'orientation
#Démographie #Territoires #Décentralisation

Hugues Eudeline

Directeur de recherche
#EnjeuxMaritimes #Naval #Chine #Asie

Christian Flavigny

Directeur de recherche
#Famille #Enfance #Adolescence #Bioéthique

Marlène Giol

Chercheuse associée
#Jeunesse #SociétéCivile #Solidarités

Aymeric de Lamotte

Directeur général adjoint
#Politique #EnjeuxSociétaux #EnjeuxCulturels
#DroitsFondamentaux #LibertésPubliques

Sébastien Laye

Directeur de recherche
#Économie #FinancesPubliques #Entreprises

Jean-Thomas Lesueur

Directeur général
#Politique #DémocratieLocale
#Immigration #UnionEuropéenne

Jean-Sylvestre Mongrenier

Directeur de recherche
#Défense #Géopolitique #Europe #Russie

Elizabeth Montfort

Présidente du Pôle Famille et Société
#Famille #Bioéthique #NouvellesSolidarités

Jérôme Pigné

Chercheur associé
#Sahel #Sécurité #Terrorisme

Jean-Pierre Schaeken Willemaers

Pdt du Pôle Energie, Climat, Environnement
#Energie #Nucléaire #Climat #Environnement

Antonin Tisseron

Chercheur associé
#Sahel #Développement #Terrorisme

Michel Vaté

Chercheur associé
#Économie #Développement

Julien Volper

Chercheur associé
#Politiquesculturelles #PolitiquesMémorielles

DIRECTION



Jean-Thomas Lesueur

Directeur général

Aymeric de Lamotte

Directeur général adjoint

Programmes de travail

Les activités de l'Institut Thomas More sont organisées en six programmes de travail.

VIVRE L'EUROPE

Le Programme *Vivre l'Europe* analyse la crise profonde de l'Union européenne et fait des propositions en faveur d'une Europe clairement confédérale, fière de ses racines et respectueuse du principe de subsidiarité. L'Union européenne et ses membres doivent se préparer à une refondation et chercher les moyens d'un authentique patriotisme de civilisation.

Chercheurs. Cyrille Dalmont, Jean-Thomas Lesueur, Jean-Sylvestre Mongrenier, Jean-Pierre Schaeken Willemaers

ENJEUX INTERNATIONAUX

Dans un contexte de fortes tensions internationales, d'émergence de nouveaux acteurs étatiques et non-étatiques et d'accroissement des menaces pour l'Europe, le Programme *Enjeux internationaux* décrypte les dynamiques géopolitiques actuelles sous l'angle spécifique de la sécurité et de la défense des intérêts vitaux de l'Europe et des Européens.

Chercheurs. Laurent Amelot, Selmin Seda Coskun, Hugues Eudeline, Jean-Sylvestre Mongrenier, Jérôme Pigné, Antonin Tisseron, Michel Vaté

IMMIGRATION ET INTÉGRATION

Le Programme *Immigration et intégration* concentre ses recherches sur les défis que constituent la question migratoire et l'échec des politiques d'intégration dans la plupart des pays européens. Il est en effet urgent d'analyser de manière rigoureuse et dépassionnée la question migratoire et ses conséquences pour nos sociétés européennes, dont celle de l'islam et ses implications culturelles, sociales et politiques.

Chercheurs. Gérard-François Dumont, Jean-Thomas Lesueur

SOCIÉTÉ ET CULTURE

Le Programme *Société et Culture* a pour objectif de formuler des solutions opérationnelles et concrètes aux défis éthiques, sociaux et culturels de notre temps, en réservant toujours la première place à la personne humaine et à sa dignité. Les enjeux techno-logiques, éducatifs et sociétaux contemporains exigent des réponses qui contribuent au renforcement d'une société libre, enracinée et solidaire.

Chercheurs. Christian Flavigny, Marlène Giol, Aymeric de Lamotte, Elizabeth Montfort, Julien Volper

ÉCONOMIE ET COMPÉTITIVITÉ

Le Programme *Économie et compétitivité* vise la réforme en profondeur de nos modèles économiques et sociaux. L'accroissement continu des dépenses sociales et l'insuffisance des réformes invalident toutes chances de retour à la croissance et à l'emploi. Il est temps de concevoir de nouvelles formes de solidarités et de création de richesses, grâce à l'initiative économique et à la liberté d'entreprendre.

Chercheurs. Sébastien Laye, Michel Vaté

INSTITUTIONS ET VIE POLITIQUE

Le Programme *Institutions et vie politique* est le laboratoire des solutions innovantes visant à répondre à la défiance croissante des peuples vis-à-vis de leurs institutions politiques. Il n'y aura de renouveau démocratique que par une approche authentiquement subsidiaire et un accroissement de la liberté et de l'autonomie des acteurs.

Chercheurs. Cyrille Dalmont, Gérard-François Dumont, Aymeric de Lamotte, Jean-Thomas Lesueur

Ce document est la propriété de l'Institut Thomas More asbl. Les propos et opinions exprimés dans ce document n'engagent que la responsabilité de l'auteur. Sa reproduction, partielle ou totale, est autorisée à deux conditions : obtenir l'accord formel de l'Institut Thomas More asbl, et faire apparaître lisiblement sa provenance.

