

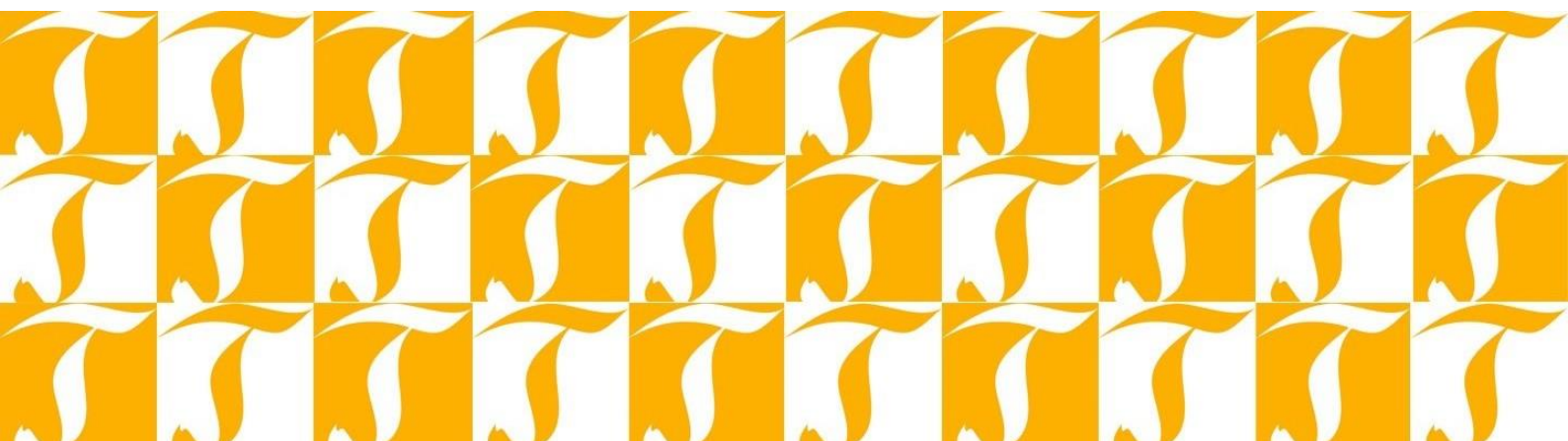
# Rapport d'activité **2017** •



**INSTITUT**  
Thomas More



# Rapport d'activité **2017** •





Présent à Paris et Bruxelles, l'Institut Thomas More est un think tank indépendant. Il est à la fois un laboratoire d'idées et de solutions innovantes et opérationnelles, un centre de recherches et d'expertise, un relais d'influence.

L'Institut Thomas More s'appuie sur les valeurs de liberté et de responsabilité, du respect de la dignité de la personne, de subsidiarité, ainsi que sur les valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

**Paris**

8, rue Monsigny  
F-75 002 Paris  
Tel +33 (0)1 49 49 03 30  
Fax +33 (0)1 49 49 03 33

**Bruxelles**

Avenue Walkiers, 45  
B-1160 Bruxelles  
Tel +32 (0)2 374 23 13  
Fax +32 (0)2 358 56 48

[www.institut-thomas-more.org](http://www.institut-thomas-more.org)  
[info@institut-thomas-more.org](mailto:info@institut-thomas-more.org)

# Sommaire

|                     |          |
|---------------------|----------|
| <b>Avant-propos</b> | <b>7</b> |
|---------------------|----------|

## **Think tank •**

|                                    |           |
|------------------------------------|-----------|
| <b>Identité et objectifs</b>       | <b>10</b> |
| <b>Qui sommes-nous ?</b>           | <b>11</b> |
| <b>Programmes de travail</b>       | <b>13</b> |
| <b>Publications</b>                | <b>14</b> |
| <b>Événements</b>                  | <b>16</b> |
| <b>Médias</b>                      | <b>19</b> |
| <b>Internet et réseaux sociaux</b> | <b>20</b> |

## **Activités •**

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| <b>Vivre l'Europe</b>                | <b>22</b> |
| <b>Enjeux internationaux</b>         | <b>24</b> |
| <b>Immigration et intégration</b>    | <b>26</b> |
| <b>Société et culture</b>            | <b>28</b> |
| <b>Economie et compétitivité</b>     | <b>30</b> |
| <b>Institutions et vie politique</b> | <b>32</b> |



## Avant-propos

Marquée par les tensions internationales, une incertitude européenne qui ne faiblit pas et l'élection présidentielle française, 2017 a été une année très active pour l'Institut Thomas More.

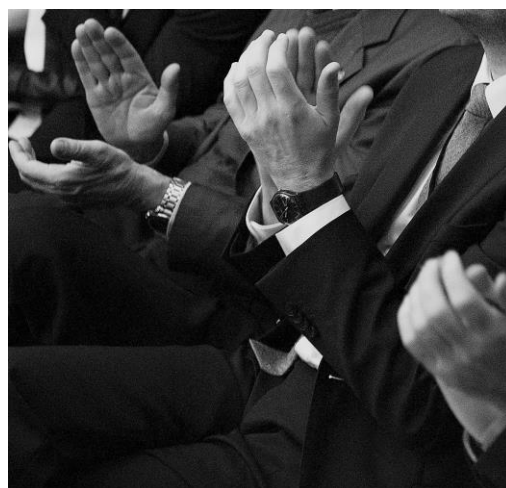
**Nouvelle donne.** Arrivée de Donald Trump à la Maison blanche, relations toujours aussi difficiles avec la Russie, tensions et escalade au Moyen-Orient, durcissement et montée en puissance de la Chine, élection d'Emmanuel Macron en France, paralysie européenne liées au *Brexit* et à la situation intérieure allemande, montée des doutes et de la défiance à l'égard de nos systèmes politiques : 2017 a été une année de mutations et d'incertitudes mais aussi d'opportunités pour les Européens de prendre conscience qu'à l'avenir ils devront davantage prendre en main leur destin.

**Convictions.** Sur toutes ces questions, l'Institut Thomas More a diffusé des analyses détaillées et des propositions fortes, inspirées par les valeurs et les convictions qui l'animent depuis sa fondation : le patriotisme de civilisation dont l'Europe a besoin pour faire face à tout ce qui la menace ; le principe de subsidiarité sur lequel doivent reposer davantage nos systèmes politiques ; la promotion des libertés qu'il s'agit de défendre contre toutes les restrictions, petites ou grandes ; la dignité de la personne de plus en plus bafouée par des choix sociétaux incohérents et trompeurs.

**Actions.** Ces convictions et ces idées, nous continuerons de les défendre avec détermination. Les élections européennes et fédérales en Belgique en 2019 et les élections municipales en France en 2020 nous donneront l'occasion de faire entendre notre voix avec force.

**Merci à tous.** Le travail accompli en 2017 n'a été rendu possible que grâce à vous tous, membres et partenaires, qui avez montré votre attachement à l'Institut Thomas More. Nous voulons ici vous exprimer notre très profonde gratitude •

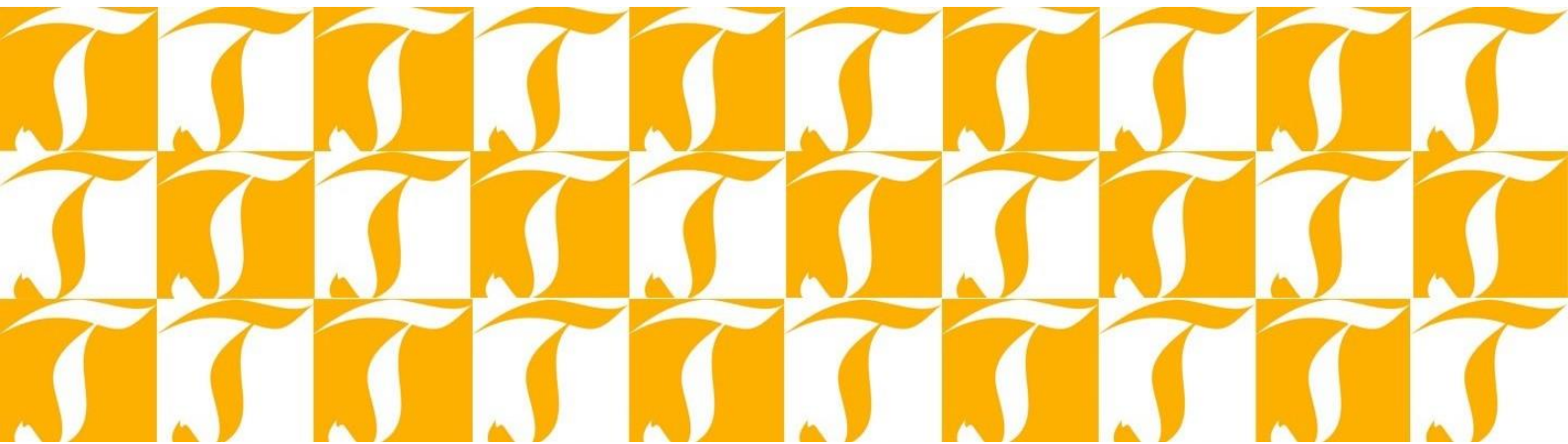
**Christian BOON FALLEUR**  
Président de l'Institut Thomas More







# Think Tank **2017** •



## Identité et objectifs

Fondé en 2004, l'Institut Thomas More est **un think tank libéral-conservateur** et indépendant basé à Bruxelles et Paris

L'Institut Thomas More est la fois un **laboratoire de solutions innovantes**, un **centre d'expertise** et un **relais d'influence**. Organisé en réseau, il réunit et fait travailler ensemble des personnalités politiques, des chefs d'entreprises, des experts et des représentants de la société civile. La démarche de l'Institut se fonde sur les **valeurs proclamées dans sa Charte** : la liberté et la responsabilité, le respect de la dignité de la personne, la subsidiarité, l'économie de marché, les valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens. Nous croyons à :

### Une Europe qui **protège et défend les Européens**

L'Europe que nous souhaitons joue un rôle majeur dans la sécurité et la prospérité des Européens par la promotion et la défense du bien commun des peuples qui la composent •

### Une Europe qui **favorise l'autonomie et les libertés**

L'Europe que nous souhaitons encourage la liberté d'initiative et la responsabilité des personnes. Elle promeut la liberté d'entreprendre et une économie de marché au service des personnes •

### Une Europe **fière de ses racines, sûre de ses cultures**

L'Europe que nous souhaitons favorise le rayonnement de la civilisation et la transmission des cultures européennes, à la fois ouvertes et enracinées •

### Une Europe **respectueuse du principe de subsidiarité**

L'Europe que nous souhaitons se fonde sur le principe de subsidiarité et contribue à créer les conditions favorables à l'épanouissement des libertés et des initiatives des personnes et des territoires •



### Pourquoi Thomas More ?

L'idée de prendre la figure de Thomas More pour référence s'est naturellement imposée aux fondateurs de l'ITM.

Humaniste, personnage de dimension européenne, Thomas More (1478-1535) a été fait saint patron des responsables politiques et de la vie politique par le pape Jean-Paul II en l'an 2000.

Par sa vie, et jusque dans sa mort, il a montré ce que la force du courage, la paix des convictions et la confiance dans l'action pouvaient réaliser. Sa vie est un exemple, une leçon, un encouragement •

## Qui sommes-nous ?

Des **hommes et des femmes qui s'engagent** pour les idées de liberté et de responsabilité, de dignité de la personne, de subsidiarité et pour la défense des valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

### Conseil d'administration



**Christian BOON FALLEUR, Président**  
Administrateur exécutif du groupe Ateliers  
Français



**Stéphane BUFFETAUT**  
Président de Erigere



**Enguerrand DELANNOY**  
Membre du cabinet de la présidente de la  
région Ile-de-France



**Franck JULLIÉ**  
Co-fondateur du cabinet Elzéar



**Christiane de LIVONNIÈRE, Vice-Présidente**  
Directrice de Laffitte Conseil



**Louis MANARANCHE**  
Enseignants, responsable de l'Observatoire de  
la modernité au Collège des Bernardins



**Philippe MAZE-SENCIER**  
Senior Director chez Mc Larty Associates



**Charles MILLON**  
Ancien ministre de la Défense



**Amaury NARDONE**  
Avocat, Cabinet Delsol Avocats



**Pascal de ROUBAIX, Vice-président**  
Directeur du cabinet Criterium



**Charles THIBAUT de MAISIÈRES**  
Amiral (er)

### Experts



**Pierre-Alain COFFINIER**  
Chercheur associé Brexit



**Emmanuel DUBOIS de PRISQUE**  
Chercheur associé Chine, Asie orientale



**Gérard-François DUMONT**  
Membre du Conseil d'orientation



**Gérard DUSSILLOL**  
Président du Pôle Finances publiques



**Marlène GIOL**  
Chargée de mission Politique France



**Anna KUZMINA**  
Chargée de mission Russie



**Sébastien LAYE**  
Chercheur associé Économie et entreprises



**Jean-Thomas LESUEUR**  
Délégué général



**Edouard MICHON**  
Chercheur associé Politique France



**Jean-Sylvestre MONGRENIER**  
Chercheur associé Défense et géopolitique  
européenne



**Elizabeth MONTFORT**  
Présidente du Pôle Famille et Société



**Marc NABETH**  
Chercheur associé Économie du développement



**Jérôme PIGNÉ**

Chargé de mission Sahel



**Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS**

Président du Pôle Énergie, Climat et Environnement



**Antonin TISSERON**

Chercheur associé Sécurité zone Maghreb/Sahel



**Michel VATÉ**

Chercheur associé Économie et développement



**Laurent VINATIER**

Chercheur associé Russie, Caucase, Turquie

## Conseil d'orientation



**Sébastien AGUETTANT**

Président de Delpharm



**Charles BEIGBEDER**

Président de Gravitation Group



**Rémi BRAGUE**

Philosophe, membre de l'Institut



**Anne COFFINIER**

Directeur général de la Fondation pour l'école



**SAS Duc Léopold d'ARENBERG**

Administrateur délégué de la Fondation d'Arenberg



**Chantal DELSOL**

Philosophe, membre de l'Institut



**Gérard-François DUMONT**

Professeur à l'Université Paris IV Sorbonne, directeur de *Population & Avenir*



**Gérard DUSSILLOL**

Président du Pôle Finances publiques



**Xavier FONTANET**

Ancien Président d'Essilor



**Wolfgang GLOMB**

Économiste (Allemagne)



**Marwan LAHOUD**

Président du conseil de surveillance d'OT-Morpho.



**Élisabeth LEFEBVRE**

Directrice du magazine *Juliette & Victor*



**Prince Michael von LIECHTENSTEIN**

Président de Industrie und Finanzkontor



**Hervé MARITON**

Maire de Crest (Drôme), ancien député



**Sabine ROUX de BÉZIEUX**

Présidente de la Fondation de la Mer



**Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS**

Président du Pôle Énergie, Climat et Environnement



**Françoise THOM**

Maître de conférences à l'Université Paris IV-Sorbonne



**Salomé ZOURABICHVILI**

Ancien ministre (Géorgie)

## Équipe



**Jean-Thomas LESUEUR**

Délégué général



**Marlène GIOL**

Chargée de mission Politique France



**Jérôme SOIBINET**

Responsable opérationnel Bruxelles

# Programmes de travail

Les activités de l'Institut Thomas More sont **organisées en six programmes de travail**

## Vivre l'Europe

Le Programme *Vivre l'Europe* analyse la crise de l'Europe et fait des propositions en faveur d'une Europe politique forte, fière de ses racines et respectueuse du principe de subsidiarité. L'Union européenne et ses membres doivent se préparer à une refondation et chercher les moyens d'un authentique patriotisme de civilisation •

Experts. Pierre-Alain COFFINIER, Jean-Sylvestre MONGRENIER, Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS

## Immigration et intégration

Le Programme *Immigration et intégration* concentre ses recherches sur les défis que constituent la question migratoire et l'échec des politiques d'intégration dans la plupart des pays européens. Il est en effet urgent d'analyser de manière rigoureuse et dépassionnée la question migratoire et ses conséquences démographiques, sociales et culturelles pour nos sociétés européennes •

Experts. Gérard-François DUMONT, Jean-Thomas LESUEUR

## Économie et compétitivité

Le Programme *Économie et compétitivité* se concentre sur la réforme ambitieuse de nos modèles économiques et sociaux européens. L'accroissement continu des dépenses sociales et l'insuffisance des réformes invalident toutes chances de retour à la croissance et à l'emploi. De nouvelles formes de solidarités et de création de richesses, grâce à l'initiative économique et à la liberté d'entreprendre, doivent être conçues et proposées •

Experts. Gérard DUSSILLOL, Sébastien LAYE, Edouard MICHON, Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS



## Enjeux internationaux

Le Programme *Enjeux internationaux* décrypte, dans un contexte de fortes tensions internationales et d'accroissement des menaces pour notre continent, les dynamiques géopolitiques actuelles sous l'angle spécifique de la sécurité et de la défense des intérêts vitaux de l'Europe et des Européens •

Experts. Emmanuel DUBOIS de PRISQUE, Anna KUZMINA, Jean-Sylvestre MONGRENIER, Marc NABETH, Jérôme PIGNÉ, Antonin TISSERON, Michel VATÉ, Laurent VINATIER

## Société et culture

Le Programme *Société et culture* a pour objectif de formuler des solutions opérationnelles et concrètes aux défis sociaux, éducatifs et culturels de notre temps, en réservant toujours la première place aux personnes, aux familles et aux acteurs de la société civile, dans le but d'une société libre, enracinée et porteuse de valeurs universelles qui font l'héritage des pays européens •

Experts. Jean-Thomas LESUEUR, Elizabeth MONTFORT

## Institutions et vie politique

Le Programme *Institutions et vie politique* est le laboratoire des solutions innovantes visant à répondre à la défiance croissante des peuples européens vis-à-vis de leurs institutions politiques, qu'elles soient européennes ou nationales. Il n'y aura de renouveau démocratique que par une approche authentiquement enracinée et subsidiaire et un accroissement de la liberté et de l'autonomie des acteurs •

Experts. Gérard-François DUMONT, Marlène GIOL, Jean-Thomas LESUEUR, Edouard MICHON



## Publications

Tous les travaux de l'Institut Thomas More sont **publics et en libre accès sur son site Internet**



### L'Institut Thomas More a diffusé **42 publications en 2017**

En plus des articles d'analyse éclairant les sujets d'actualité, nous avons multiplié les notes sur les grands thèmes du débat public de l'année, comme l'élection présidentielle française, le *Brexit*, les questions de défense, l'immigration ou la situation des classes moyennes.

Le nombre de publications (stable par rapport à 2016) est le résultat de la stratégie de concentration des activités de l'ITM, sur six pôles thématiques et le soin apporté au travail de suivi des publications •

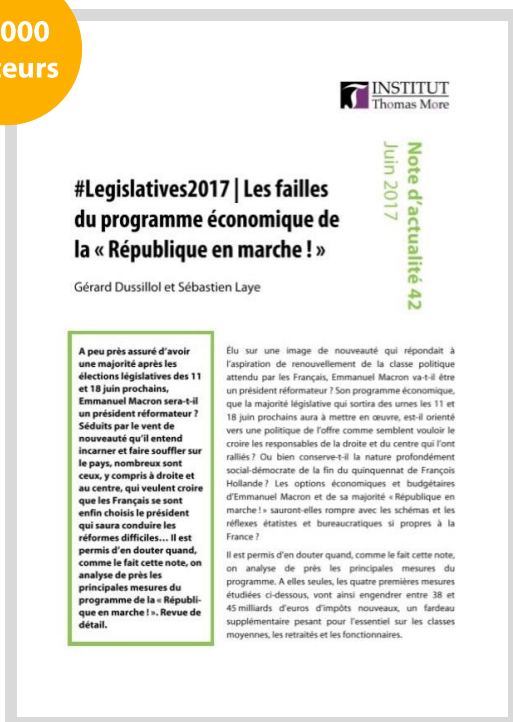




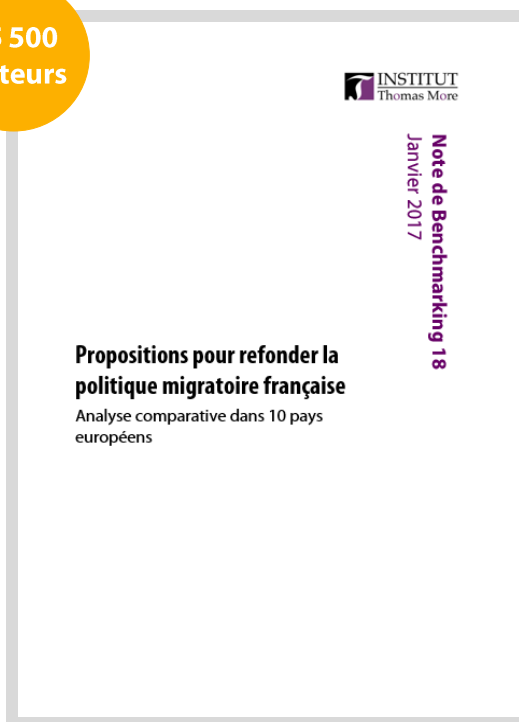
## Quatre publications ont rencontré un grand succès en 2017

Politique économique, immigration, défense, avenir de l'Europe : chacune de ces publications a été consultée plus de 20 000 fois...

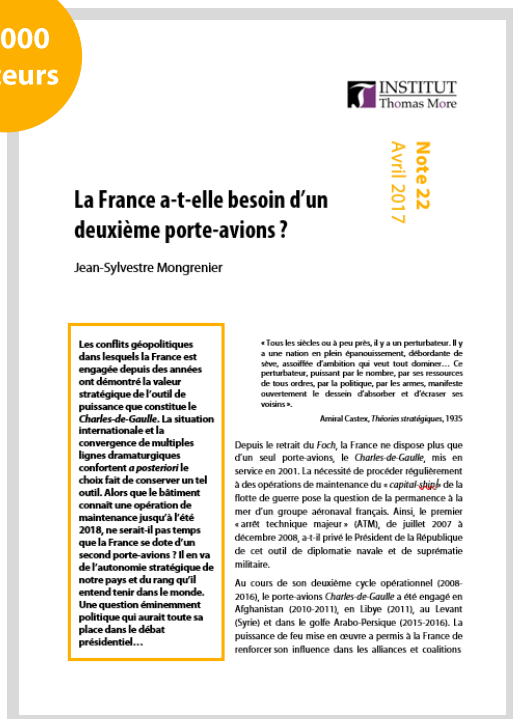
27 000  
lecteurs



25 500  
lecteurs



23 000  
lecteurs



21 800  
lecteurs



## Événements

En 2017, l'Institut Thomas More a organisé ou participé à **23 événements en Europe et dans le monde**



L'Institut Thomas More a lui-même organisé **7 événements à Bruxelles et à Paris en 2017**

Immigration, multiculturalisme, défense, *Brexit* et avenir de l'Europe : c'est autour des sujets forts de l'actualité européenne que l'Institut Thomas More réunit ses membres pour leur faire entendre les meilleurs spécialistes comme Mathieu Bock-Côté à Bruxelles ou Michelle Tribalat à Paris •





## L'Institut Thomas More a également participé à de nombreux événements en Europe et dans le monde

**Un système électrique européen entièrement renouvelable en 2050 : une utopie ?** • 16 mars 2017, Jean-Pierre Schaeken Willemaers, Académie de Belgique, Bruxelles (Belgique)

**La géopolitique russe : risques et menaces** • 22 avril 2017, Jean-Sylvestre Mongrenier, Amnesty International, Namur (Belgique)

**Le secteur énergétique et sa place dans la grande stratégie russe** • 2 mai 2017, Jean-Sylvestre Mongrenier, ESG, Paris, (France)

**2<sup>e</sup> Rencontres internationales géopolitiques** • 27 mai 2017, sous le haut patronage du ministre de la Défense, Jean-Sylvestre Mongrenier, Trouville-sur-Mer (France)

**EU-China relations after the French Presidential Election** • 31 mai 2017, Emmanuel Dubois de Prisque, Shanghai Institutes for International Studies, Shanghai (Chine)

**The French Election and Its Influence on the Europe and the World** • 2 juin 2017, Emmanuel Dubois de Prisque, Shanghai Institute for European Studies, Shanghai (Chine)

**La diplomatie publique chinoise** • 26 juin 2017, Emmanuel Dubois de Prisque, Sciences Po Paris (France)

**Where is Iran heading? Tehran's domestic and regional policies** • 30 juin 2017, Jean-Sylvestre Mongrenier, FEMO, Paris (France)

**Quelle responsabilité fiscale pour les collectivités territoriales au regard de leurs compétences et des enjeux ?** • 4 octobre 2017, Jean-Thomas Lesueur, Conseil économique, social et environnemental, Paris (France)

**#OneBeltOneRoad Event** • 1<sup>er</sup> décembre 2017, Emmanuel Dubois de Prisque, Francfort (Allemagne)



## Voyage d'étude et audition de l'Institut Thomas More

### Conseil économique, social et environnemental, Paris, octobre 2017

Dans le cadre de ses travaux sur la fiscalité locale, le Conseil économique, social et environnemental a auditionné en octobre Jean-Thomas Lesueur, et Stanislas Boutmy, responsable Secteur public chez Acofi, sur le thème de la responsabilité fiscale des collectivités territoriales au regard de leurs compétences. Ils se sont attachés à apporter un éclairage comparatif international sur les enjeux et les projets de réformes de l'organisation territoriale française, en vue de soumettre au débat des propositions visant à l'accroissement de l'autonomie réelle des collectivités locales •

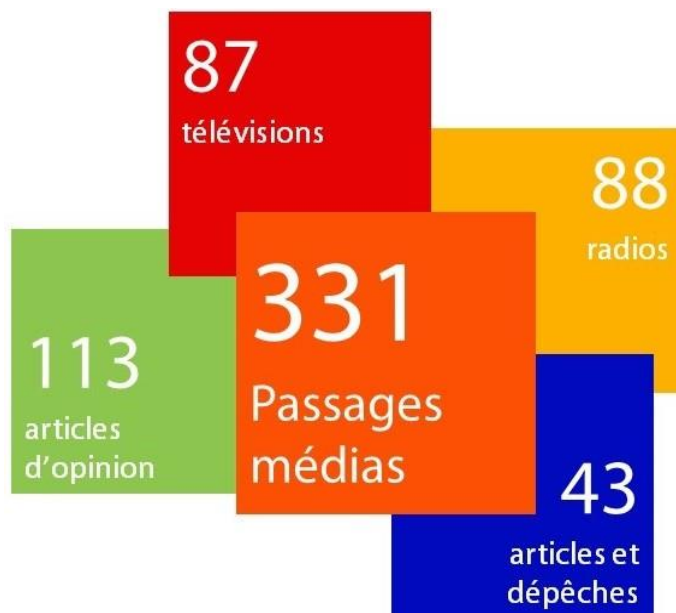


### Voyage d'étude en Chine, décembre 2017

Au mois de décembre, Jean-Thomas Lesueur a participé à un voyage d'étude en Chine, à Pékin et à Shanghai. Des rencontres étaient organisées avec des responsables institutionnels (Sénat, Conseil économique et social, Conseil municipal de la ville de Shanghai), des think tanks (China Center for International Economic Exchanges, Shanghai Institutes for International Studies, etc.) et des universitaires (Fudan University). Les échanges ont essentiellement porté sur les relations entre la Chine et l'Europe, la Chine et la France et la géopolitique régionale. Ils ont permis à l'Institut Thomas More de nouer des contacts à haut niveau permettant d'envisager des projets de partenariat sur ces enjeux majeurs •

## Médias

Grâce à une actualité riche, l'Institut Thomas More a été **très présent dans les médias** en 2017



**En 2017, l'Institut Thomas More a réalisé 331 passages médias**

Cela représente une moyenne de 6,5 passages médias par semaine. Ces chiffres sont stables par rapport à ceux de 2016 (338 passages).

L'actualité de l'année, que ce soit en Europe avec les suites du *Brexit*, la question migratoire ou les problématiques de défense, ou en France, avec l'élection présidentielle au premier trimestre, ont bien sûr favorisé ce résultat. Mais il est aussi le fruit d'une politique de communication plus active de l'Institut Thomas More et de ses experts. L'accroissement de l'activité sur les réseaux sociaux y a également contribué.



## Internet et réseaux sociaux

Le site de l'Institut Thomas More a accueilli **238 000 visiteurs** en 2017

**237 924 visiteurs uniques**

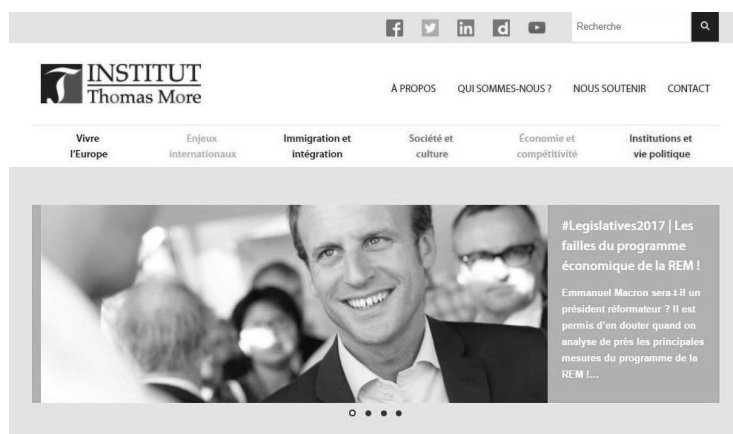
Stable par rapport à 2016 (-2%)

Moyenne mensuelle : 19 827 visiteurs

**417 409 pages vues**

-12,8% par rapport à 2016

1,7 page par visiteur



### Origine géographique des visiteurs



69,1%



11,2%



10,7%



9%

Les visiteurs du site de l'Institut Thomas More sont très majoritairement français et belges. Un effort particulier devra être réalisé dans les prochaines années pour faire croître le nombre de visiteurs européens et internationaux •

### L'Institut Thomas More est **visible et actif sur les réseaux sociaux**



2 508 abonnés, 147 posts



10,2K abonnés, 445 tweets



82 vidéos



4 815 relations, 147 posts

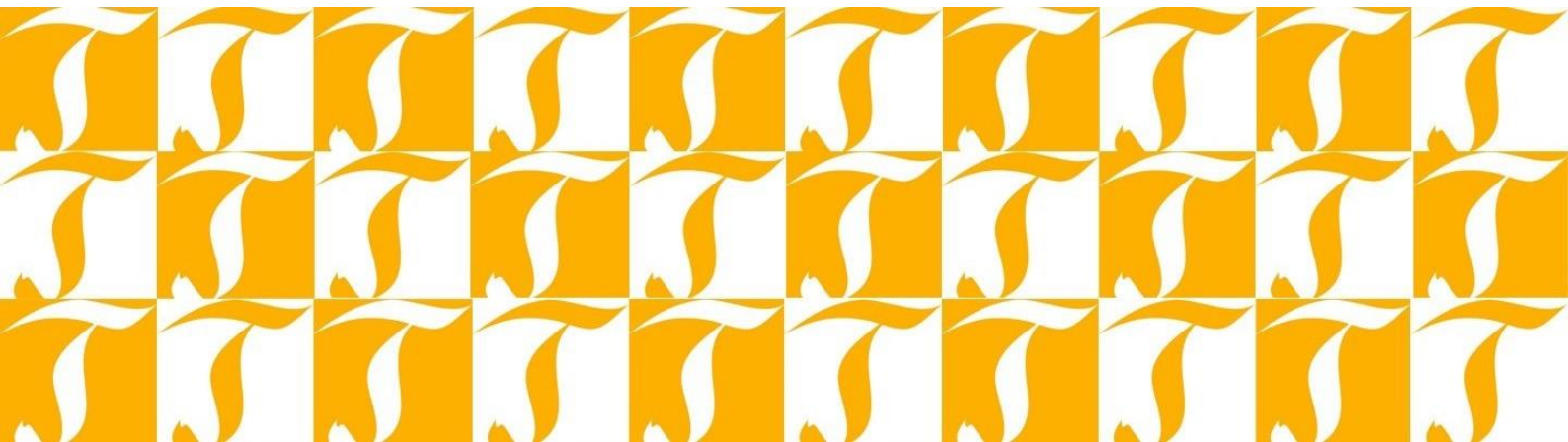


82 vidéos

Toutes les publications et tous les événements de l'Institut Thomas More sont diffusés sur Facebook, Twitter et LinkedIn. Des réactions à l'actualité sont également diffusées. Les vidéos produites par l'Institut Thomas More et celles des interventions médias sont mises en ligne sur les chaînes YouTube et Dailymotion •



# Activités **2017** •



## Vivre l'Europe

L'Institut Thomas More a été rejoint en début d'année par Pierre-Alain Coffinier, diplomate français en disponibilité et ancien Consul général à Edimbourg. Nous avons ainsi pu intervenir régulièrement sur l'un des principaux enjeux européens en 2017 : le **Brexit et l'avenir des relations entre le Royaume-Uni et l'Union européenne**. La note « *Les cinq scénarios du Brexit* », publiée en juillet, a donné lieu à une forte médiatisation et à un séminaire autour de John Springford, chercheur au Center for European Reform de Londres. La recherche des voies de la meilleure option possible pour les deux parties et du maintien d'une coopération maximale, en particulier en matière de défense et de sécurité, a été au cœur de nos travaux.

Les **enjeux de sécurité et de défense** ont été l'autre grand sujet de l'année. En mars, nous avons organisé à Bruxelles une conférence réunissant le député européen Arnaud Danjean, le général Alfredo Ramirez, commandant de l'Eurocorps et François Rivasseau, directeur chargé de la politique de sécurité au Service européen d'action extérieure.

En décembre, la note « *Coopération structurée permanente : un étroit chemin vers une défense européenne* » a salué la création d'un outil au service de l'Europe de la défense certes modeste mais réaliste •



### Dans les médias

Arte, Atlantico, BFM Business, *Challenges*, Euractiv, France 24, France Culture, France Inter, FigaroLive, FigaroVox, *Hérodote*, *La Croix*, *L'Echo*, *Les Echos*, *L'Opinion*, *Político*, RFI, RTBF, RTL TV, RTS •

A travers ses publications et ses interventions médiatiques, Jean-Sylvestre Mongrenier, chercheur associé à l'Institut Thomas More, a poursuivi son travail de sensibilisation et d'explication sur les **défis géopolitiques de l'Europe**. Qu'il s'agisse de l'avenir de la coopération transatlantique, de la relation avec la Russie ou des menaces liées à la situation au Moyen-Orient, ces défis sont immenses.

Ils appellent une réflexion approfondie sur les conditions du renouveau de l'Europe et de son avenir, réflexion engagée par l'Institut Thomas More autour de l'idée de la nécessaire émergence d'un **patriotisme de civilisation** pour faire face aux forces de dislocation qui s'animent tant à l'intérieur de l'Europe qu'à ses frontières.

En septembre, Jean-Sylvestre Mongrenier a publié la note « *Macron et l'Europe : un volontarisme sans dessein ni méthode* », qui a été particulièrement remarquée •



INSTITUT  
Thomas More

Note de Benchmarking 19  
Mai 2017

## Les Européens, combien de divisions ?

Analyse comparative des  
capacités de défense dans  
les pays de l'Union européenne

## Les Européens, combien de divisions ?

En mai, l'Institut Thomas More a publié un important rapport sur les capacités militaires européennes. Basé sur les données les plus récentes, il a proposé une évaluation précise des moyens réels que les pays européens consacrent à leur défense. L'état des lieux est alarmant. Les Européens ne consacrent que 1,2% de leur PIB à la défense. L'effort à produire serait de 98 milliards d'euros par an pour atteindre le seuil de 2% du PIB. En outre, la dépense de défense européenne est très concentrée (cinq pays représentent plus de 75% des dépenses) et son rendement est faible. La R&D européenne est insuffisante, éparpillée et en retard. Les 28 ont perdu un quart de leurs soldats en moins en dix ans (-451 000 hommes). Les réservistes sont en nombre insuffisant et certains pays peinent à recruter. Les armées européennes sont globalement sous-équipées (-52% d'hélicoptères d'attaque, -30% d'avions de combat, -15% de frégates et de destroyers, etc.) et souvent avec des matériels vieillissants. Les taux d'indisponibilité de certains équipements dépassent largement les 50% •



## Enjeux internationaux

A travers plusieurs actions, la **Chine et les problématiques asiatiques** ont pris une place importante dans nos activités en 2017. Les travaux d'Emmanuel Dubois de Prisque, chercheur associé à l'Institut Thomas More, sur les relations entre la Chine et l'UE (questions commerciales et « nouvelles routes de la soie ») et sur le modèle politique chinois (avec la note « *Dix-neuvième congrès du PCC : le triomphe de la religion politique chinoise* ») l'ont conduit à participer à de nombreuses conférences, en Chine, en Allemagne et en France.

Cosignée avec Sophie Boisseau du Rocher, de l'IFRI, la note « *L'Asie du Sud-Est et la tentation autoritaire : l'impact du modèle chinois* » a été également particulièrement remarquée.

Les conférences « Donald Trump face à la Chine » au mois de mai et « Quelles solutions pour la crise nord-coréenne ? », en décembre, ont été très suivies et appréciées par notre public.

Jean-Sylvestre Mongrenier, pour sa part, s'est attaché dans une série de publications et d'interventions à cerner les **contours de la politique étrangère de Donald Trump** et à analyser les positions prises par les États-Unis sur plusieurs dossiers internationaux comme la Russie, la Syrie ou la Chine. Son article « *Donald Trump et le pharisaïsme des Européens* », publié en juin, a rencontré un vif succès auprès de nos lecteurs •



### Dans les médias

Atlantico, BFM Business, Boursorama, Causeur, Challenges, Deutsch Well, Diplomatie, Europe 1, Forbes, France 24, France Culture, France Info, La Liberté, Le Monde, Les Echos, Libération, L'Opinion, Public Sénat, Radio Classique, Radio Orient, Radio Vatican, RFI, RMC, RTI, RTS, Suisse Info, Xinhua •

Comme les années précédentes, l'Institut Thomas More est intervenu régulièrement en 2017 sur les **enjeux de sécurité au Sahel**. La note de Jérôme Pigné, chercheur associé à l'Institut Thomas More, « *Stratégie américaine au Sahel : vers un tournant décisif ?* », a été l'occasion d'échanges avec des think tanks américains et a abouti à l'organisation d'un séminaire de travail organisé à Paris par le German Marshall Fund of the United States début 2018.

Le Forum de Dakar et le sommet entre l'Union africaine et l'Union européenne, tous deux au mois de novembre, ont été l'occasion d'analyser dans les médias la nature et les mutations de la menace terroriste dans la région •



## La France a-t-elle besoin d'un deuxième porte-avions ?

Jean-Sylvestre Mongrenier

INSTITUT  
Thomas More

Note 22  
Avril 2017

Les conflits géopolitiques dans lesquels la France est engagée depuis des années ont démontré la valeur stratégique de l'outil de puissance que constitue le *Charles-de-Gaulle*. La situation internationale et la convergence de multiples lignes dramaturgiques confortent *a posteriori* le choix fait de conserver un tel outil. Alors que le bâtiment connaît une opération de maintenance jusqu'à l'été 2018, ne serait-il pas temps que la France se dote d'un second porte-avions ? Il en va de l'autonomie stratégique de notre pays et du rang qu'il entend tenir dans le monde. Une question éminemment politique qui aurait toute sa place dans le débat présidentiel...

« Tous les siècles ou à peu près, il y a un perturbateur. Il y a une nation en plein épanouissement, débordante de sève, assoiffée d'ambition qui veut tout dominer... Ce perturbateur, puissant par le nombre, par ses ressources de tous ordres, par la politique, par les armes, manifeste ouvertement le dessein d'absorber et d'écraser ses voisins ».

Amiral Castejols, *Théories stratégiques*, 1935

Depuis le retrait du *Foch*, la France ne dispose plus que d'un seul porte-avions, le *Charles-de-Gaulle*, mis en service en 2001. La nécessité de procéder régulièrement à des opérations de maintenance du « capital *ship* » de la flotte de guerre pose la question de la permanence à la mer d'un groupe aéronaval français. Ainsi, le premier « arrêt technique majeur » (ATM), de juillet 2007 à décembre 2008, a-t-il privé le Président de la République de cet outil de diplomatie navale et de suprématie militaire.

Au cours de son deuxième cycle opérationnel (2008-2016), le porte-avions *Charles-de-Gaulle* a été engagé en Afghanistan (2010-2011), en Libye (2011), au Levant (Syrie) et dans le golfe Arabe-Persique (2015-2016). La puissance de feu mise en œuvre a permis à la France de renforcer son influence dans les alliances et coalitions

## La France a-t-elle besoin d'un deuxième porte-avions ?

C'est au cœur de la campagne pour l'élection présidentielle que l'Institut Thomas More a publié une note sur la question du deuxième porte-avions français. Elle a été particulièrement très relayée et commentée. Dans son analyse, Jean-Sylvestre Mongrenier considère que les conflits géopolitiques dans lesquels la France est engagée depuis des années ont démontré la valeur stratégique de l'outil de puissance que constitue le *Charles-de-Gaulle*. La situation internationale conforte *a posteriori* le choix fait de conserver un tel outil. Alors que le bâtiment connaît une opération de maintenance jusqu'à l'été 2018, ne serait-il pas temps que la France se dote d'un second porte-avions ? Il en va de l'autonomie stratégique du pays et du rang qu'il entend tenir dans le monde. Une question éminemment politique qui avait toute sa place dans le débat présidentiel... •

## Immigration et intégration

La question migratoire est restée en 2017 l'un des plus urgents défis auxquels les Européens ont à faire face.

La **crise des migrants** et ses conséquences ont continué d'agir comme un puissant révélateur des faiblesses de l'Europe. Fidèle à ses valeurs, l'Institut Thomas More a plaidé pour l'exercice d'un patriotisme de civilisation devant un phénomène d'une ampleur inédite. Gérard-François Dumont, professeur à l'Université Paris IV-Sorbonne, directeur de la revue *Population et avenir* et membre du Conseil d'orientation de l'Institut Thomas More, est intervenu de nombreuses fois dans les médias pour alerter sur les faiblesses des dispositifs européens, considérant notamment que « sur le volet sécuritaire, Schengen était déjà mort » et qu'il convenait d'en tirer les conclusions.

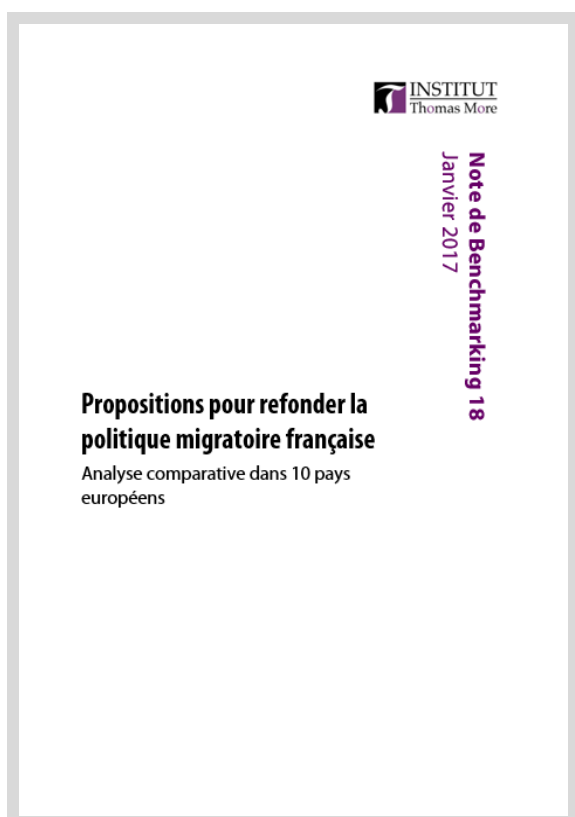
Jean-Thomas Lesueur, délégué général de l'Institut Thomas More, est également intervenu à plusieurs reprises dans les médias pour évoquer la **question migratoire dans la campagne présidentielle française** et présenter les propositions de l'Institut Thomas More (voir page suivante). Dès l'été 2017, il a décrypté les orientations de la nouvelle majorité qui ont abouti à la loi Asile et Immigration, discutée au parlement au printemps 2018 •



### Dans les médias

Arte, Atlantico, Canal +, Causeur, Deutsch Well, Europe 1, Euractiv, France 5, France Culture, LCI, La Croix, FigaroLive, FigaroVox, Le Figaro, Le Point, Public Sénat, RFI, RTS •

Au cœur de la campagne présidentielle, l'Institut Thomas More a organisé un **événement sur la politique migratoire**. Réunissant une quarantaine de personnes autour de Michèle Tribalat, démographe et auteur de *Statistiques ethniques, une querelle bien française* (L'artilleur, 2016) et Guillaume Larrivé, député de l'Yonne et chargé de l'immigration aux Républicains, il a été l'occasion de discuter les propositions de notre rapport (voir ci-dessous), en particulier l'objectif de baisse de l'immigration à moins de 100 000 nouveaux arrivants légaux par an (proposition n°1 de l'ITM), repris dans le programme présidentiel de François Fillon •



## Propositions pour refonder la politique migratoire française

Basé sur l'analyse comparative des politiques migratoires dans dix pays européens, ce rapport, publié pendant la campagne présidentielle, formule 43 propositions, en assignant trois objectifs à la politique migratoire : la baisse de l'immigration légale et la maîtrise des flux ; le contrôle et la surveillance accrues des frontières tant au niveau national qu'eupéen ; et l'élévation du niveau d'exigence d'intégration des nouveaux arrivants, condition d'une vie commune pacifiée entre la société française qui les accueille et eux. Pour atteindre ces objectifs, tous les leviers de la politique migratoire doivent être révisés : durcissement des conditions du regroupement familial, renforcement des conditions d'accès à la nationalité, réduction de l'immigration de travail à son minimum, refondation de la politique d'accueil des étudiants étrangers, nouvelle solution pour traiter enfin l'immigration illégale, nouvelle approche de la politique de l'asile afin que les flux détournés des autres voies d'immigration ne se reportent pas sur elle, concentration de l'action européenne sur le contrôle et la surveillance des frontières extérieures •



## Société et culture

Dans le cadre de l'élection présidentielle, l'Institut Thomas More a publié plusieurs notes sur des problématiques sociales souvent ignorées ou délaissées. En février, une note sur la **politique du handicap** formulait 54 propositions sur le diagnostic et l'accueil, la formation des intervenants, l'école, les structures d'accueil, le monde du travail, les droits civiques, les troubles d'origine neurologique, etc.

Le mois suivant, un autre rapport faisait 30 propositions pour faire de **lutte contre la pauvreté** un axe prioritaire des politiques publiques, en actionnant tous les leviers (emploi, éducation, aménagement du territoire, logement, famille, santé, immigration, numérique, etc.) et en faisant confiance aux acteurs de terrain, à la société civile et aux territoires.

Après l'avoir reçu plusieurs fois à Paris, l'Institut Thomas More a prolongé ses réflexions sur la question du **multiculturalisme** en recevant le philosophe québécois Mathieu Bock-Côté à Bruxelles, au mois de juin, pour son livre *Le multiculturalisme comme religion politique* (Le Cerf, 2016). Les thèmes qu'il y traite – multiculturalisme, identité, rejet de la culture traditionnelle, confiscation démocratique – sont ceux qui assurément constituent le principal défi social et culturel de nos sociétés européennes... et les réponses qu'il apporte sont à écouter d'urgence •



### Dans les médias

Arte, Causeur, France 24, France Culture, FigaroLive, FigaroVox, KTO, *Le Figaro*, *L'Opinion*, Radio Notre Dame •

Dès le mois de juin, peu après l'élection présidentielle, l'Institut Thomas More s'est remobilisé sur **les enjeux éthiques et l'avenir de la famille** en France. En effet, après l'avis du Comité consultatif national d'éthique favorable à l'ouverture de la PMA aux couples de femmes et aux femmes célibataires, les experts de l'Institut Thomas More ont fait entendre sa voix dans les médias. Christian Flavigny, pédopsychiatre et membre du groupe de travail Famille, s'est attaché dans plusieurs interventions à montrer les dangers psychologiques, éthiques et culturels de cette proposition. Elizabeth Montfort, présidente du pôle Famille et Société de l'Institut Thomas More, a publié dans *Causeur* la tribune « *Schiappa et la PMA : stade ultime d'un féminisme dépassé* », très largement relayée sur les réseaux sociaux.

Ces prises de positions ont nourri le groupe de travail Famille qui publiera ses travaux au deuxième semestre 2018.

À l'automne, Jean-Thomas Lesueur, délégué général de l'Institut Thomas More, est intervenu à plusieurs reprises pour prendre la défense de la **politique familiale**, menacée par les projets de l'exécutif et de la nouvelle majorité. Publiée dans *Le Figaro*, sa tribune « *Monsieur le Président, la France a besoin d'une véritable politique familiale* » alertait sur l'indifférence manifeste du président de la République pour la valeur sociale, politique et culturelle de la cellule familiale et son incompréhension foncière de ce que doit être une politique familiale ambitieuse pour produire des fruits au profit de la France et des Français •





## Economie et compétitivité

En France, l'année a été dominée par le début de la mise en œuvre de **la politique économique d'Emmanuel Macron**. Sur la base de sa note « *Les failles du programme économique de la "République en marche !"* », publication la plus lue de l'année (voir page suivante), Sébastien Laye, chercheur associé à l'Institut Thomas More, a développé une analyse critique et détaillée qui a rencontré un vif intérêt, avec plus de cinquante interventions dans l'année !

Il a montré, preuves à l'appui, que si certains points du programme du président de la République vont dans le bon sens, ils ne sont la plupart du temps pas assez ambitieux. Certains sont extrêmement coûteux et non financés (suppression de la taxe d'habitation ou réforme de l'assurance chômage). La réforme de l'Etat et la baisse sérieuse de la dépense publique, pourtant indispensables, sont en outre absents du programme.

Les analyses de Gérard Dussillol, président du Pôle Finances publiques de l'Institut Thomas More, sur la **politique du logement**, notamment sa tribune « *Pourquoi concentrer l'ISF sur le seul immobilier est une mesure tout sauf rationnelle* », publiée par *L'Opinion*, a également reçu un large écho •

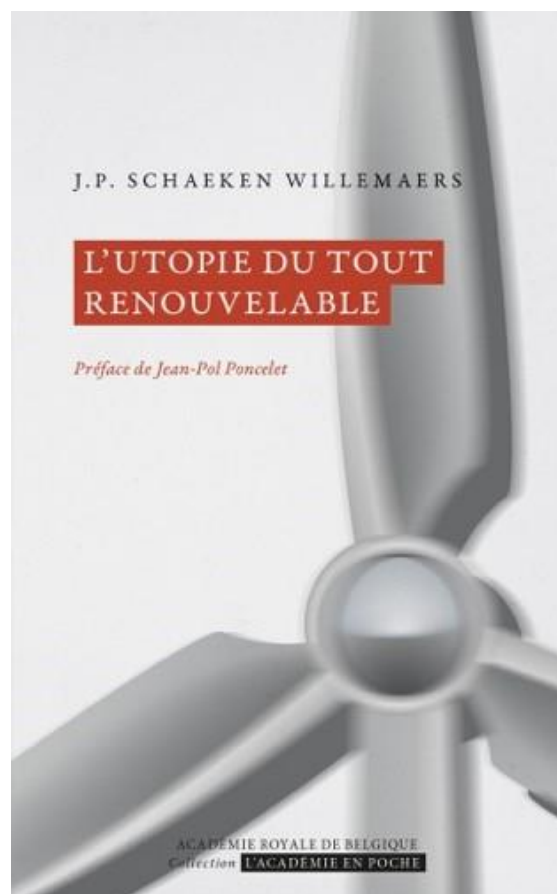


### Dans les médias

Atlantico, BFM Business, Boursorama Causeur, Challenges, Ekonomico.fr, Entreprendre, Forbes, Handelsblatt, LCI, Le Figaro, Le Figaro Économie, Les Echos, Le Nouvel Économiste, Le Point, L'Opinion, Pèlerin, Public Sénat, RMC, Sud Radio •

A travers plusieurs tribunes mais surtout la publication de son livre *L'utopie du tout renouvelable*, Jean-Pierre Schaeken Willemaers, président du Pôle énergie, climat, environnement de l'Institut Thomas More, a poursuivi sa réflexion sur les **enjeux énergétiques** en Europe.

Dans ce petit livre percutant, il se demande si l'adéquation entre un système électrique reformaté en fonction de la politique bas carbone de l'Union européenne et les critères de sécurité d'approvisionnement électrique, de compétitivité et d'empreinte carbone, est réalisable. Il y répond par la négative en montrant qu'une production d'électricité entièrement renouvelable d'ici à 2050 exigerait des investissements énormes dans les réseaux de transport et de distribution d'électricité, qui affecteraient lourdement le prix pour les consommateurs finaux et donc le pouvoir d'achat des ménages et la compétitivité des industries •



## Législatives 2017 | Les failles du programme économique de la « République en marche ! »

Publiée en juin, avant les élections législatives, cette note de Sébastien Laye se demandait si Emmanuel Macron allait être un président réellement réformateur et si ses options économiques et budgétaires allaient enfin rompre avec les schémas et les réflexes étatistes et bureaucratiques français. Elle montrait, grâce à l'analyse détaillée des principales mesures du programme, qu'il était permis d'en douter. Leur coût pouvait être estimé entre 38 et 45 milliards d'euros, qui ne pourraient être financés que par des impôts nouveaux puisqu'aucun effort de réduction de la dépense publique ou de réforme sérieuse de l'État n'était envisagé. Sa conclusion était que, loin de diminuer la pression fiscale (47% du PIB est alloué aux prélèvements obligatoires) ou la dépense publique (57% du PIB), ces mesures s'apparentaient le plus souvent à de la pure ingénierie budgétaire ou technocratique, et non à de la réforme structurelle et pérenne... •

## Institutions et vie politique

Naturellement en France, l'actualité politique a été dominée cette année par l'élection présidentielle. A cette occasion, l'Institut Thomas More a renouvelé le partenariat qu'il avait noué avec Le Figaro pour les primaires de la droite, en créant le

### Comparateur des programmes des candidats à l'élection présidentielle.

Conçu pour informer les citoyens des propositions des candidats (plus de 500 au total) et de leurs différences, le Comparateur a remporté un vif succès avec 2,7 millions de pages vues et 1,9 million de visiteurs en cinq semaines. Il a également donné lieu à sept émissions sur le FigaroLive et à un dossier de six pages dans *Le Figaro Magazine* (24 mars 2017).

Le Comparateur a enfin été un puissant outil de visibilité pour l'Institut Thomas More, avec 39 passages médias (télévision, radio, presse, web).

Juste après la présidentielle, Jean-Thomas Lesueur, délégué général de l'Institut Thomas More, a publié dans *Le Figaro* un article intitulé « *Si la droite gouverne avec Emmanuel Macron, elle mourra* », qui a reçu un grand écho et lui a donné l'occasion d'analyser dans plusieurs médias les menaces qui pèsent sur **l'avenir de la droite française** et ses moyens de rebondir.

### Dans les médias

Atlantico, BFM Business, BFM TV, *Causeur*, CNews, Contrepoints FigaroLive, FigaroVox, France Culture, France Info, *La Revue parlementaire*, LCI, *Le Figaro*, *Le Figaro Magazine*, *L'Opinion*, Public Sénat, Radio Notre Dame, RMC, Sud Radio.

### — Comparateur de programmes — ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE 2017



Au second semestre de l'année, ce sont les questions de **politique territoriale** qui ont occupé l'Institut Thomas More.

Dans le prolongement des travaux réalisés pour le Conseil économique, social et environnemental en octobre (voir page 16), Jean-Thomas Lesueur et Stanislas Boutmy, responsable Secteur public chez Acofi, ont formulé dans un article trois propositions pour rebâtir la **fiscalité locale** à l'occasion du Congrès des maires, en décembre. Outre la création d'un mécanisme d'évaluation des charges et des ressources permettant de définir un coût standard des services à rendre à la population et ainsi aux collectivités de programmer leurs actions, ils proposent le financement des collectivités par un impôt national partagé (IR ou TVA) et la sanctuarisation de l'imposition foncière comme ressource autonome des collectivités.

Dans le même temps, Jean-Thomas Lesueur a publié dans *Le Figaro* un article plus politique, intitulé « *Enracinés contre nomades, le nouveau clivage français* », dans lequel il plaide, face au jacobinisme technicien du nouvel exécutif pour **l'autonomie et la liberté des territoires** et des acteurs qui les font vivre. Article qui a valu à l'Institut Thomas More un nombre de contacts et de manifestations d'intérêt particulièrement nombreux.

Ces prises de positions, faites dans le flux de l'actualité, doivent être conçus comme les premiers jalons des travaux que l'Institut Thomas More entend conduire dans la perspective des élections municipales prévues en France en 2020 •







**Paris**

8, rue Monsigny – F-75 009 Paris  
Tel +33 (0)1 49 49 03 30  
Fax +33 (0)1 49 49 03 31

**Bruxelles**

Avenue Walkiers, 45, B-1160 Bruxelles  
Tel +32 (0)2 374 23 13  
Fax +32 (0)2 358 56 48

[www.institut-thomas-more.org](http://www.institut-thomas-more.org)  
[info@institut-thomas-more.org](mailto:info@institut-thomas-more.org)

Ce document est la propriété de l'Institut Thomas More asbl. Les propos et opinions exprimés dans ce document n'engagent que la responsabilité de l'auteur. Sa reproduction, partielle ou totale, est autorisée à deux conditions: obtenir l'accord formel de l'Institut Thomas More asbl, et faire apparaître lisiblement sa provenance.

© Institut Thomas More asbl, mai 2018

