Rapport d'activité 2016

INSTITUT Thomas More

Présent à Paris et Bruxelles, l'Institut Thomas More est un think tank indépendant. Il est à la fois un laboratoire d'idées et de solutions innovantes et opératoires, un centre de recherches et d'expertise, un relais d'influence.

L'Institut Thomas More s'appuie sur les valeurs de liberté et de responsabilité, du respect de la dignité de la personne, de subsidiarité, ainsi que sur les valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

Paris
8, rue Monsigny
F-75 002 Paris
Tel +33 (0)1 49 49 03 30
Fax +33 (0)1 49 49 03 33

Bruxelles
Rue de la Fauvette, 92
B-1180 Bruxelles
Tel +32 (0)2 374 23 13
Fax +32 (0)2 358 56 48

www.institut-thomas-more.org
info@institut-thomas-more.org

Rapport d'activité
2016

INSTITUT
Thomas More

Sommaire

Avant-propos 7

Hommage à Georges van Erck 8

Think tank

Identité et objectifs 10

Qui sommes-nous ? 11

Programmes de travail 13

Publications 14

Événements 16

Médias 19

Internet et réseaux sociaux 20

Activités

Vivre l'Europe 22

Enjeux internationaux 24

Immigration et intégration 26

Société et culture 28

Economie et compétitivité 30

Institutions et vie politique 32

Avant-propos

Après le travail de refondation réalisée l'an passé, l'Institut Thomas More a mis en œuvre deux orientations fortes en 2016 : d'une part, la réaffirmation à travers nos travaux et nos prises de positions de notre engagement en faveur d'un véritable patriotisme de civilisation européen ; d'autre part, une forte audience et une forte visibilité retrouvées en France dans la perspective de l'élection présidentielle.

Patriotisme de civilisation. Terrorisme, crise des migrants, délitement de l'Europe, inquiétudes identitaires, défiance démocratique : la situation de nos pays et de l'Europe est grave. C'est en développant une pensée cohérente et ancrée dans les valeurs de liberté, de dignité de la personne, de subsidiarité et d'attachement à l'héritage commun des pays européens, que nous pourrons faire émerger le patriotisme de civilisation dont nos peuples ont besoin. C'est à cet objectif que nos travaux se sont attachés tout au long de l'année, comme vous pourrez le constater dans les pages qui suivent.

Audience et visibilité. Dans le même temps, notre équipe s'est engagée activement dans la préparation de l'élection présidentielle française, avec un important outil de comparaison des programmes des candidats aux primaires de la droite, réalisé en partenariat avec *Le Figaro*, et une série de conférences avec les principaux candidats. L'occasion pour l'Institut Thomas More de ressaisir une place de choix dans le paysage des think tanks en France.

Merci à tous. Le travail accompli en 2016 n'a été rendu possible que grâce à vous tous, membres et partenaires, qui avez montré votre attachement à l'Institut Thomas More. Nous voulons ici vous exprimer notre très profonde et chaleureuse gratitude.

Christian BOON FALLEUR
Président de l'Institut Thomas More

Hommage à Georges van Erck

Georges van Erck, administrateur de l'Institut Thomas More, nous a quittés le 14 avril 2017, jour du Vendredi Saint…

Né en 1946, docteur en Droit de l'Université de Liège et Master of Business Administration de l'INSEAD, Georges van Erck a fait toute sa carrière dans la banque. Après avoir été analyste financier à la Banque Lambert, il a été *Managing partner* puis *Managing Director* de la banque J.P. Morgan de 1974 à 2007. Dans le cadre de ses fonctions, il a travaillé à New York, Francfort, Londres et Paris. Il travaillait essentiellement dans le Private Banking.

D'une foi profonde et généreuse, il s'est engagé en 2003 dans l'Ordre Equestre du Saint Sépulcre de Jérusalem dont il est devenu Commandeur. L'année suivante, il est aussi entré dans l'Ordre de Malte, et y est devenu Chevalier d'Obédience.

Travailleur inlassable, après avoir pris sa retraite, il a fondé la société Montaigu Finance, société de conseil financier basée à Bruxelles. Il a été aussi conseiller de la firme d'investissement KKR à Londres et administrateur de l'Union Bancaire Privée à Genève.

Membre de l'Institut Thomas More depuis 2007, il en était devenu administrateur en 2012.

Homme indépendant dans l'âme, de fermes convictions et de grand professionnalisme, il a fait preuve aussi de courage et d'acceptation reconnaissante de sa dépendance des soins de ses proches au cours de sa longue et pénible maladie.

Requiescat in Pace.

Think tank

INSTITUT
Thomas More

Identité et objectifs

Fondé en 2004, l'Institut Thomas More est un think tank libéral-conservateur et indépendant basé à Bruxelles et Paris

L'Institut Thomas More est la fois un **laboratoire de solutions innovantes**, un **centre d'expertise** et un **relais d'influence**. Organisé en réseau, il réunit et fait travailler ensemble des personnalités politiques, des chefs d'entreprises, des experts et des représentants de la société civile. La démarche de l'Institut se fonde sur les **valeurs proclamées dans sa Charte** : la liberté et la responsabilité, le respect de la dignité de la personne, la subsidiarité, l'économie de marché, les valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens. Nous croyons à :

Une Europe qui protège et défend les Européens

L'Europe que nous souhaitons joue un rôle majeur dans la sécurité et la prospérité des Européens par la promotion et la défense du bien commun des peuples qui la composent.

Une Europe qui favorise l'autonomie et les libertés

L'Europe que nous souhaitons encourage la liberté d'initiative et la responsabilité des personnes. Elle promeut la liberté d'entreprendre et une économie de marché au service des personnes.

Une Europe fière de ses racines, sûre de ses cultures

L'Europe que nous souhaitons favorise le rayonnement de la civilisation et la transmission des cultures européennes, à la fois ouvertes et enracinées.

Une Europe respectueuse du principe de subsidiarité

L'Europe que nous souhaitons se fonde sur le principe de subsidiarité et contribue à créer les conditions favorables à l'épanouissement des libertés et des initiatives des personnes et des territoires.

Pourquoi Thomas More ?

L'idée de prendre la figure de Thomas More pour référence s'est naturellement imposée aux fondateurs de l'ITM.

Humaniste, personnage de dimension européenne, Thomas More (1478-1535) a été fait saint patron des responsables politiques et de la vie politique par le pape Jean-Paul II en l'an 2000.

Par sa vie, et jusque dans sa mort, il a montré ce que la force du courage, la paix des convictions et la confiance dans l'action pouvaient réaliser. Sa vie est un exemple, une leçon, un encouragement.

Qui sommes-nous ?

Des hommes et des femmes qui s'engagent pour les idées de liberté et de responsabilité, de dignité de la personne, de subsidiarité et pour la défense des valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

Conseil d'administration

Christian BOON FALLEUR, Président
Administrateur exécutif du groupe Ateliers François

Enguerrand DELANNOY
Faculté ouverte de Paris, Directeur général d'Epiméthée

Franck JULLIÉ
Co-fondateur du cabinet Elzéar Executive Search

Louis MANARANCHE
Président de Fonder demain

Charles MILLON
Ancien ministre de la Défense

Pascal de ROUBAIX, Vice-président
Directeur du cabinet Criterium

Stéphane BUFFETAUT
Président de Cilgere

Georges van ERCK †
Fondateur de Montaigu Finance

Christiane de LIVONNIÈRE, Vice-Présidente
Directrice de Laffitte Conseil

Philippe MAZE-SENCIER
Senior Director chez Mc Larty Associates

Amaury NARDONE
Avocat, Cabinet Delsol Avocats

Charles THIBAUT de MAISIÈRES
Amiral (er)

Experts

Pierre-Alain COFFINIER
Chercheur associé Brexit

Emmanuel DUBOIS de PRISQUE
Chercheur associé Chine, Asie orientale

Marlène GIOL
Chargée de mission Politique France

Anna KUZMINA
Chargée de mission Russie, chargée de la veille *Stratégic Monitoring Russia*

Jean-Thomas LESUEUR
Délégué général

Jean-Sylvestre MONGRENIER
Chercheur associé Défense et géopolitique européenne

Antoine DESJONQUÈRES
Chercheur associé Enjeux migratoires

Gérard DUSSILLOL
Président du Pôle Finances publiques

Paul GOLDSCHMIDT
Président du Pôle Vivre l'Europe

Sébastien LAYE
Chercheur associé Économie, entreprises

Edouard MICHON
Chercheur associé Politique France

Elizabeth MONTFORT
Présidente du Pôle Famille et Société

Marc NABETH
Chercheur associé Économie du développement

Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS
Président du Pôle Energie, Climat, Environnement

Michel VATÉ
Chercheur associé Économie du risque et développement

Jérôme PIGNÉ
Chargé de mission Politique sécuritaire de l'UE

Antonin TISSERON
Chercheur associé Sécurité et lutte contre le terrorisme dans la zone Maghreb/Sahel

Laurent VINATIER
Chercheur associé Russie, Caucase, Turquie

Conseil d'orientation

Sébastien AGUETTANT
Président de Delpharm

Rémi BRAGUE
Philosophe, membre de l'Institut

SAS Duc Léopold d'ARENBERG
Administrateur délégué de la Fondation d'Arenberg

Gérard-François DUMONT
Professeur à l'Université Paris IV Sorbonne, directeur de *Population & Avenir*

Xavier FONTANET
Ancien Président d'Essilor

Paul GOLDSCHMIDT
Président du Pôle Vivre l'Europe

Élisabeth LEFEBVRE
Directrice du magazine *Juliette & Victor*

Hervé MARITON
Député-Maire de Crest (Drôme)

Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS
Président du Pôle Energie et Environnement

Salomé ZOURABICHVILI
Ancien ministre (Géorgie)

Charles BEIGBEDER
Président de Gravitation Group

Anne COFFINIER
Directeur général de la Fondation pour l'école

Chantal DELSOL
Philosophe, membre de l'Institut

Gérard DUSSILLOL
Président du Pôle Finances publiques

Wolfgang GLOMB
Membre du Comité d'analyse économique franco-allemand

Marwan LAHOUD
Ancien directeur général d'Airbus Group

Prince Michael von LIECHTENSTEIN
Président de Industrie und Finanzkontor

Sabine ROUX de BÉZIEUX
Présidente de Esprit de famille

Françoise THOM
Maître de conférences à l'Université Paris IV-Sorbonne

Équipe

Jean-Thomas LESUEUR
Délégué général

Marlène GIOL
Chargée de mission Politique France

Jérôme SOIBINET
Responsable opérationnel Bruxelles

Anna KUZMINA
Chargée de mission Russie, chargée de la veille *Stratégic Monitoring Russia*

Programmes de travail

Les activités de l'Institut Thomas More sont organisés en six programmes de travail

Vivre l'Europe

Le Programme *Vivre l'Europe* analyse la crise de l'Europe et fait des propositions en faveur d'une Europe politique forte, fière de ses racines et respectueuse du principe de subsidiarité. L'Union européenne et ses membres doivent se préparer à une refondation et chercher les moyens d'un authentique patriotisme de civilisation.

Experts. Pierre-Alain COFFINIER, Paul GOLDSCHMIDT, Jean-Sylvestre MONGRENIER, Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS

Immigration et intégration

Le Programme *Immigration et intégration* concentre ses recherches sur les défis que constituent la question migratoire et l'échec des politiques d'intégration dans la plupart des pays européens. Il est en effet urgent d'analyser de manière rigoureuse et dépassionnée la question migratoire et ses conséquences démographiques, sociales et culturelles pour nos sociétés européennes.

Experts. Antoine DESJONQUÈRES, Gérard-François DUMONT

Économie et compétitivité

Le Programme *Économie et compétitivité* se concentre sur la réforme ambitieuse de nos modèles économiques et sociaux européens. L'accroissement continu des dépenses sociales et l'insuffisance des réformes invalident toutes chances de retour à la croissance et à l'emplois. De nouvelles formes de solidarités et de création de richesses, grâce à l'initiative économique et à la liberté d'entreprendre, doivent être conçues et proposées.

Experts. Gérard DUSSILLOL, Sébastien LAYE, Edouard MICHON, Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS

Enjeux internationaux

Le Programme *Enjeux internationaux* décrypte, dans un contexte de fortes tensions internationales et d'accroissement des menaces pour notre continent, les dynamiques géopolitiques actuelles sous l'angle spécifique de la sécurité et de la défense des intérêts vitaux de l'Europe et des Européens.

Experts. Emmanuel DUBOIS de PRISQUE, Anna KUZMINA, Jean-Sylvestre MONGRENIER, Marc NABETH, Jérôme PIGNÉ, Antonin TISSERON, Michel VATÉ, Laurent VINATIER

Société et culture

Le Programme *Société et culture* a pour objectif de formuler des solutions opérationnelles et concrètes aux défis sociaux, éducatifs et culturels de notre temps, en réservant toujours la première place aux personnes, aux familles et aux acteurs de la société civile, dans le but d'une société libre, enracinée et porteuse des valeurs universelles qui font l'héritage des pays européens.

Experts. Jean-Thomas LESUEUR, Elizabeth MONTFORT

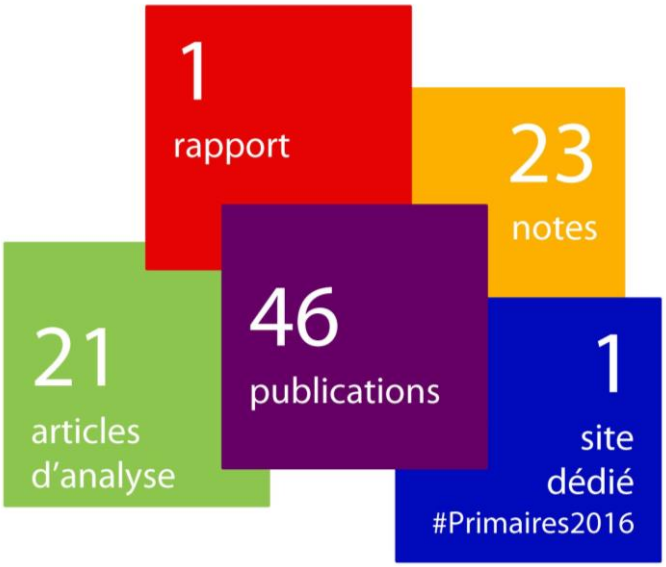
Institutions et vie politique

Le Programme *Institutions et vie politique* est le laboratoire des solutions innovantes visant à répondre à la défiance croissante des peuples européens vis-à-vis de leurs institutions politiques, qu'elles soient européennes ou nationales. Il n'y aura de renouveau démocratique que par une approche authentiquement enracinée et subsidiaire et un accroissement de la liberté et de l'autonomie des acteurs.

Experts. Gérard-François DUMONT, Marlène GIOL, Jean-Thomas LESUEUR, Edouard MICHON

Publications

Tous les travaux de l'Institut Thomas More sont publics et en libre accès sur son site Internet



L'Institut Thomas More a diffusé 46 publications en 2016

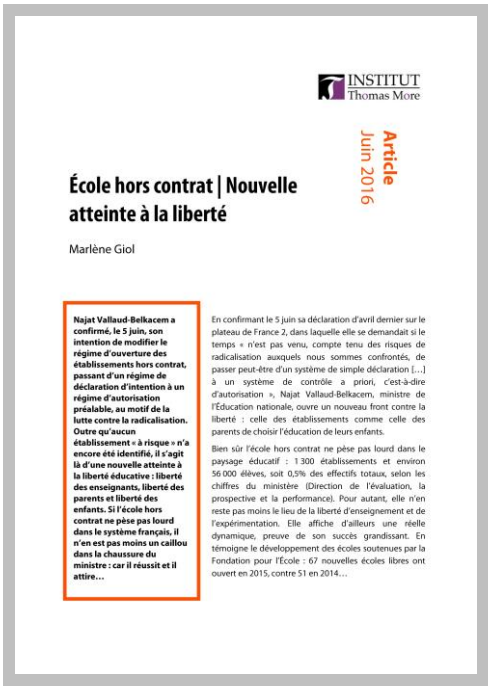
En plus des articles d'analyse qui éclairent un sujet d'actualité, nous avons multiplié les notes sur les grands thèmes du débat public en Europe (Brexit, défense, énergie) et en France (chômage, immigration, entreprises). L'important rapport sur la réforme de l'État et l'amélioration de la décision publique prenait place dans le débat pré-présidentiel en France. De même pour le « Comparateur des primaires », réalisé en partenariat avec *Le Figaro*.
Le nombre de publications (en baisse par rapport à 2016) est le résultat de la stratégie de concentration des activités de l'ITM, sur six pôles thématiques et le soin apporté au travail de suivi des publications.

Quatre publications ont rencontré un grand succès en 2016

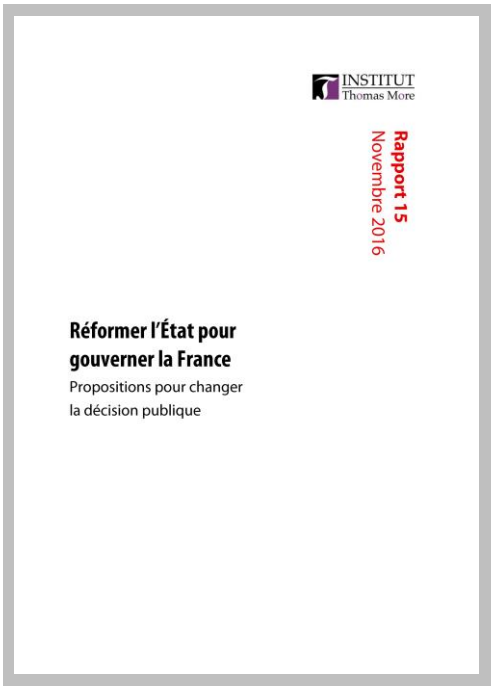
Multiculturalisme, éducation, avenir de l'Europe, réforme de l'État : la page de chacune de ces publications a été consultée plus de 20 000 fois…

Synthèse de la Rencontre avec le sociologue québécois Mathieu BOCK-CÔTÉ | **25 000 lecteurs**

Réflexion sur le nécessaire patriotisme de civilisation après le Brexit | **23 000 lecteurs**



Note d'alerte sur l'offensive gouvernementale contre la liberté scolaire | **23 000 lecteurs**



Rapport consacré à l'amélioration de la décision publique | **20 500 lecteurs**

Événements

En 2016, l'Institut Thomas More a organisé 15 événements à Bruxelles et à Paris

L'Institut Thomas More a organisé 15 événements à Bruxelles et à Paris en 2016

Consacrés aux sujets forts de l'actualité européenne et française, les événements de l'Institut Thomas More réunissent responsables politiques, décideurs économiques, journalistes et citoyens pour débattre ensemble des grandes questions contemporaines.

Les experts de l'Institut Thomas More sont intervenus dans 16 colloques et séminaires extérieurs

L'expertise de l'Institut Thomas More étant reconnue et appréciée, ses experts sont régulièrement sollicités pour intervenir dans des conférences, séminaires, auditions organisés par des think tanks, des institutions, des entreprises ou des partis politiques.

Les événements organisés en 2016

Nuclear Proliferation | Toward a more effective Control?
21 janvier 2016, Paris

Lutte contre les trafics d'armes | Quel rôle pour les acteurs de a société civile ?
2 février 2016, Paris, en partenariat avec le ministère de la Défense

La République et ses valeurs | Idoles ou rempart ?
18 février 2016, Paris

Territoires, identité, cohésion | Quelle nouvelle géographie sociale de la France ?
29 mars 2016, en partenariat avec HEC Alumni

De l'antiracisme à l'« apartheid » | Existe-t-il un multiculturalisme à la française ?
3 mai 2016, Paris

L'islam, l'Europe et nos valeurs | Que faire ?
18 mai 2016, Bruxelles

Russie | Quelle politique étrangère ?
25 mai 2016, Paris

Thomas More au miroir de *L'Utopie* | Une morale politique est-elle encore possible ?
30 juin 2016 Bruxelles

#Primaire2016 | 10 questions à Nathalie Kosciusko-Morizet
6 octobre 2016, Paris

#Primaire2016 | 10 questions à Jean-François Copé
11 octobre 2016, Paris

#Primaire2016 | 10 questions à Jean-Frédéric Poisson
18 octobre 2016, Paris

#Primaire2016 | 10 questions à François Fillon
7 novembre 2016, Paris

#Primaire2016 | 10 questions à Alain Juppé
15 novembre 2016, Paris

#Primaire2016 | Quel programme économique pour la France ?
24 novembre 2016, Paris

Exister face à la Chine | Le cas de Taïwan
6 décembre 2016, Paris

Nous avons eu le plaisir d'accueillir les personnalités suivantes

Mathieu BOCK-CÔTÉ, sociologue, chargé de cours à HEC Montréal, auteur de *Le multiculturalisme comme religion politique* (Le Cerf, 2016 **Rémi BRAGUE**, membre de l'Institut, professeur émérite à l'Université de Paris I Panthéon-Sorbonne, auteur de *Le règne de l'homme. Genèse et échec du projet moderne* (Gallimard, 2015) | **Maël de CALAN**, Porte-parole d'Alain Juppé | **Jean-Michel CHEREAU**, Areva, directeur de la protection | **Jean-François COPÉ**, ancien ministre, député-maire de Meaux | **Colonel Hubert COTTEREAU**, SGDSN, sous-directeur Affaires internationales | **Pierre DANON**, ancien PDG de Numericable et porte-parole de François Fillon | **François FILLON**, ancien Premier ministre **Christophe GUILLUY**, géographe, auteur de *Fractures françaises* (Flammarion, Champs Essais, 2013) et de *La France périphérique* (Flammarion, 2014) | **Arnaud IDIART**, Airbus Group, Director of Sensitive Country Business, Head of French Export Compliance **Thierry JACOBS**, FN Herstal, Directeur des études et relations stratégiques | **Alain JUPPÉ**, maire de Bordeaux, ancien Premier ministre | **Nathalie KOSCIUSKO-MORIZET**, ancien ministre, député de l'Essonne | **Aurélien LLORCA**, ONU, Comité du Conseil de Sécurité sur la RCA | **Amadou Moussa MAÏGA**, West African Action Network on Small Arms, Président | **Pierre MANENT**, ancien directeur d'études à l'EHESS, auteur de *Situation de la France* (Desclée de Brouwer, 2015) **Jacques MULLIEZ**, auteur de *Thomas More. Au risque de la conscience* (Nouvelle Cité, 2013) | **Jean-Frédéric POISSON**, président du PCD, député des Yvelines | **Frédéric ROUVILLOIS**, professeur de droit public à l'Université Paris-Descartes, auteur de *Être (ou ne pas être) républicain* (Le Cerf, 2015) | **Françoise THOM**, Maître de conférences à l'Université Paris IV-Sorbonne, co-auteur de *Géopolitique de la Russie* (avec J.-S. Mongrenier, PUF, 2016) | **Hubert VÉDRINE**, ancien ministre des Affaires étrangères | **Andrew C. WEBER**, Former Assistant Secretary of Defense for Nuclear, Chemical & Biological Defense Programs | **WU Chih-Chung**, vice-ministre des Affaires étrangères de Taïwan | **Timur ZHANTIKIN**, Deputy Chairman of the Committee for Atomic and Energy Supervision and Control of the Ministry of Energy of Kazakhstan

En 2016, les experts de l'Institut Thomas More sont intervenus dans de nombreux séminaires et colloques

Jean-Sylvestre MONGRENIER, Fondation d'étude pour le Moyen-Orient à Paris, 9 février 2016 | **Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS**, Académie royale de Belgique à Bruxelles 10 mars 2016 | **Jean-Sylvestre MONGRENIER**, Università Cattolica del Sacro Cuore de Milan, 19 avril 2016 | **Sébastien LAYE**, France Stratégie à Paris, 17 juin 2016 | **Emmanuel DUBOIS de PRISQUE**, Université Nationale de Chengchi à Taïwan, 8 juillet 2016 | **Antonin TISSERON**, colloque Guerre et Politique à Paris, 2-5 novembre 2016 | **Paul GOLDSCHMIDT**, Université Saint-Louis de Bruxelles, 17 novembre 2016

Médias

Grâce à une actualité riche, l'Institut Thomas More a été très présent dans les médias en 2016

En 2016, l'Institut Thomas More a réalisé 338 passages médias

Cela représente une moyenne de 6,5 par semaine. Ces chiffres sont en hausse par rapport à ceux de 2015 (314 passages, 6 par semaine).

L'actualité de l'année, que ce soit le Brexit sur le plan européen ou la préparation de l'élection présidentielle en France avec les primaires de la droite et du centre, ont bien sûr favorisé ce résultat. Mais il est aussi le fruit d'une politique de communication plus active de l'Institut Thomas More et de ses experts. L'accroissement de l'activité sur les réseaux sociaux y a également contribué.

Internet et réseaux sociaux

Le site de l'Institut Thomas More a reçu un peu plus de 242 000 visiteurs en 2016

242 743 visiteurs uniques

Stable par rapport à 2015 (+0,7%)

Moyenne mensuelle : 20 228 visiteurs

478 615 pages vues

+4,6% par rapport à 2015

1,9 page par visiteur

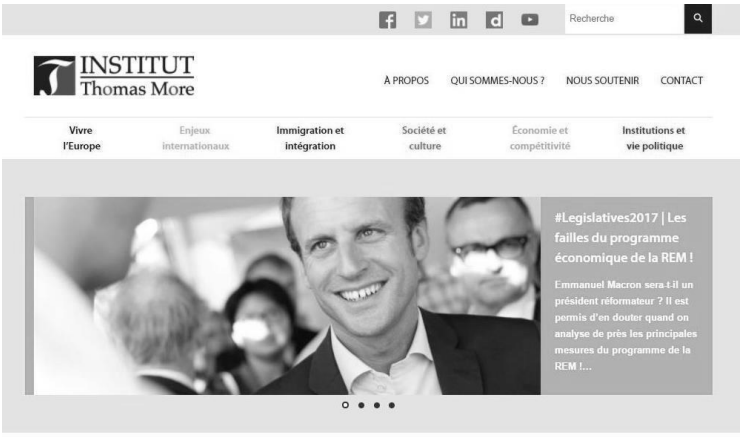
Top 4 des visites

De l'antiracisme à l'« apartheid » | Existe-t-il un multiculturalisme à la française ?
25 807 visiteurs

Le « Brexit », l'Europe et le patriotisme de civilisation
23 192 visiteurs

École hors contrat | Nouvelle atteinte à la liberté
22 741 visiteurs

Réformer l'État pour gouverner la France | Propositions pour changer la décision publique
20 675 visiteurs



L'Institut Thomas More est visible et actif sur les réseaux sociaux

2 413 abonnés
115 posts

3 250 abonnés
211 tweets

3 958 relations
115 posts

71 vidéos

71 vidéos

Toutes les publications et tous les événements de l'Institut Thomas More sont diffusés sur Facebook, Twitter et LinkedIn. Des réactions à l'actualité sont également diffusées. Les vidéos produites par l'Institut Thomas More et celles des interventions médias sont mises en ligne sur les chaînes YouTube et Dailymotion.

Activités

INSTITUT
Thomas More

Vivre l'Europe

C'est bien sûr le **Brexit** qui a dominé l'actualité européenne en 2016. Paul GOLDSCHMIDT en a analysé les conséquences pour l'Union européenne sur un plan politique et institutionnelle à travers une série d'articles sur son blog et sur le site de l'Institut Thomas More et de nombreuses interventions dans les médias.

Jean-Sylvestre MONGRENIER a étudié dans plusieurs notes les conséquences du retrait britannique sur les **enjeux de sécurité et de défense**. Quelle architecture géopolitique européenne après ce bouleversement dont la dimension stratégique doit être évaluée à sa juste mesure ? Mais aussi après l'élection de Donald Trump aux États-Unis ? Quelle conséquence sur l'Europe de la défense ? Quels effets sur l'OTAN et les solidarités atlantiques ?

Les défis géopolitiques que nous avons à affronter sont donc immenses. Ils appellent une réflexion approfondie sur **les conditions du renouveau de l'Europe** et de son avenir, réflexion engagée par l'Institut Thomas More autour de l'idée de la nécessaire émergence d'un patriotisme de civilisation pour faire face aux forces de dislocation qui s'animent tant à l'intérieur de l'Europe qu'à ses frontières.

INSTITUT Thomas More

Article
Juillet 2016

Quelle architecture géopolitique européenne après le *Brexit* ?

Jean-Sylvestre Mongrenier

INSTITUT Thomas More

Points clés 16
Juin 2016

Le « *Brexit* », l'Europe et le patriotisme de civilisation

Jean-Sylvestre Mongrenier

INSTITUT Thomas More

Note d'actualité 41
Novembre 2016

Pourquoi l'Union européenne ne doit pas accorder le statut d'économie de marché à la Chine

Emmanuel Dubois de Prisque

INSTITUT Thomas More

Note 17
Septembre 2016

Réseaux électriques européens | Quelles mutations ?

En 2016, l'Institut Thomas More a continué à analyser les **enjeux énergétiques européens** et à s'interroger sur les meilleurs choix à faire pour notre continent (l'impact du gaz de schiste américain sur les approvisionnements européens, recherche du meilleur mix énergétique.

Mais, à travers plusieurs publications et une conférence prononcée devant l'Académie royale de Belgique le 10 mars 2016, Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS a surtout concentré ses recherches sur la pertinence, en particulier économique et sociale, d'une politique de production d'électricité entièrement renouvelable dans l'Union européenne d'ici à 2050, et a proposé une voie plus réaliste pour faire face au défi énergétique de demain.

Au second semestre, l'Institut Thomas More s'est engagé sur le dossier sensible des **relations entre la Chine et l'Union européenne** à l'occasion du débat sur la reconnaissance du statut d'économie de marché par Bruxelles à Pékin qui, selon certains, devait être accordé « automatiquement ». A travers une note et les interventions qu'il a faites dans les médias, Emmanuel DUBOIS de PRISQUE a contribué à la prise de conscience du danger de cette décision, si elle était prise, en particulier pour le secteur industriel européen qui aurait à subir une concurrence forcenée et non loyale. Le 10 décembre, le Parlement européen s'est heureusement exprimé contre cette proposition.

Dans les médias

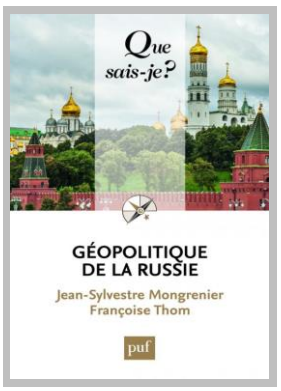
Atlantico, *Causeur, Challenges, Diplomatie*, Euractiv, Europe's World, France 24, France Culture, Kyodo News, *L'Echo, La Libre Belgique, La Revue parlementaire, Le Soir, Le Journal du Dimanche, Les Echos, Politico*, Public Sénat, Radio Vatican, RFI, RTBF, RTS, TheGlobalist

Enjeux internationaux

Depuis plusieurs années, l'Institut Thomas More est un pôle d'analyse reconnu sur la **Russie**, sa politique étrangère et ses relations difficiles avec l'Europe. En mai 2016, Jean-Sylvestre MONGRENIER et Françoise THOM, maître de conférences à l'Université Paris IV-Sorbonne et membre du Conseil d'orientation de l'Institut Thomas More, ont publié une *Géopolitique de la Russie* dans la collection « Que sais-je ? » aux PUF. Ils offrent une analyse approfondie de la politique étrangère de cet immense empire qui s'étend de l'Est européen à l'océan pacifique. Comment expliquer la géopolitique vue de Moscou ? Comment s'enracine-t-elle dans l'histoire ? Comment ces conceptions et leurs modalités pratiques contribuent-elles à l'évolution des politiques russes jusqu'à aujourd'hui ?

Ces questions, les auteurs les ont discutées avec Hubert VÉDRINE, à l'occasion d'une Rencontre organisée au mois de mai à Paris.

A la fin de l'année, Jean-Sylvestre MONGRENIER a également contribué à éclairer le débat public sur les **conséquences géopolitiques de l'élection de Donald Trump** à la présidence des États-Unis, en particulier sur le risque d'un nouvel isolationnisme américain, les relations euro-atlantiques et l'avenir de l'OTAN.



Comme les années précédentes, l'Institut Thomas More est intervenu régulièrement en 2016 sur les **enjeux de sécurité au Sahel**. Dans une série de notes publiées avec le soutien du ministère de la Défense, Antonin TISSERON a analysé notamment la pertinence et l'efficacité du G5 Sahel, créé en 2014. Il a aussi étudié la perception de la France par les populations des pays de la zone dans une note intitulée « Quand la France ne fait plus rêver. L'exemple du Niger », particulièrement remarquée. Jérôme PIGNÉ, quant à lui, a été régulièrement sollicité par les médias pour analyser la nature et les mutations de la menace terroriste dans la région.

En février, l'Institut Thomas More a organisé pour la troisième fois une conférence sur la question des **trafics d'armes**, avec le soutien du ministère de la Défense. Réunissant des représentants des autorités françaises, des industriels de l'armement, des Nations unies, de la société civile ainsi que des experts, cette conférence a permis de faire le point sur la mise en œuvre du Traité sur le commerce des armes (TCA), signé à l'ONU en 2014, et les défis qui restent nombreux.

Dans les médias

Atlantico, BBC Afrique, *Causeur*, *Challenges*, DefenseNews, Deutsch Well, *Diplomatie*, France 24, France Culture, France Info, *Hérodote*, *La Nouvelle République*, *La Croix*, LCP, *Le Monde*, *Le Figaro*, *Libération*, Medi 1 Radio, Public Sénat, *Questions internationales*, Radio Orient, Radio Vatican, RFI, RMC, RTS, Sputnik

Immigration et intégration

La **crise des migrants** est restée en 2016 l'un des plus urgents défis auxquels les Européens ont à faire face. Cette crise agit comme un puissant révélateur des faiblesses de l'Europe. Fidèle à ses valeurs, l'Institut Thomas More a plaidé pour l'exercice d'un patriotisme de civilisation devant un phénomène d'une ampleur inédite.

Gérard-François DUMONT, professeur à l'Université Paris IV-Sorbonne, directeur de la revue *Population et avenir* et membre du Conseil d'orientation de l'Institut Thomas More, est intervenu de nombreuses fois dans les médias pour alerter sur les faiblesses des dispositifs européens, considérant notamment que « sur le volet sécuritaire, Schengen était déjà mort » et qu'il convenait d'en tirer les conclusions.

Auditionné en mai par la commission des Affaires étrangères du Sénat, il a appelé les Européens à faire leur « révolution mentale » sur la question migratoire. Il a d'abord décrit la spécificité du phénomène de grande ampleur auquel nous avons à faire face. Il a pointé les failles et les insuffisances de l'Europe sur la longue durée, estimant notamment que la question de la « ré-émigration a été mésestimée » et que l'Union européenne « a omis l'importance des contrôles frontaliers ». Il a enfin appelé les Européens à réviser leurs choix internationaux et à « comprendre les rapports de force » tels qu'ils se jouent actuellement dans le monde.

Dans les médias

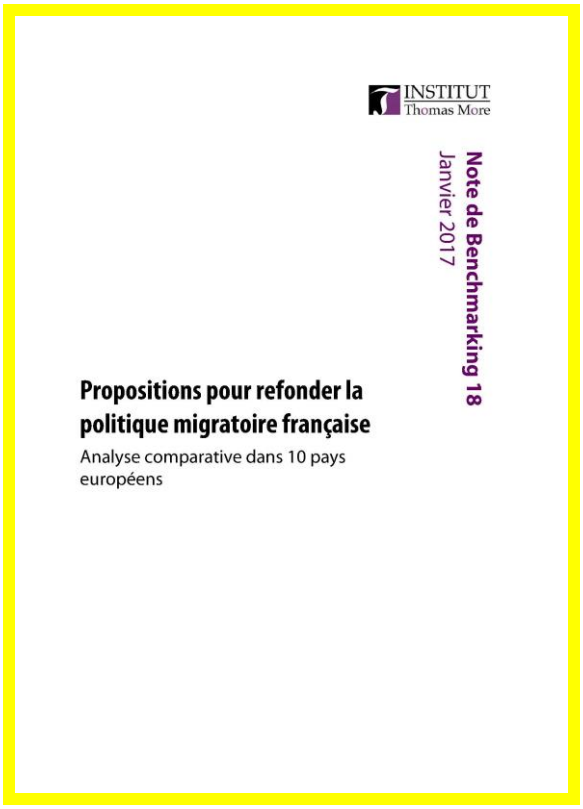
Atlantico, *Causeur,* France 5, France Culture, LCI, *La Tribune de Genève*, *Le Figaro*, Public Sénat, Radio Vatican, RFI, RTS, Sputnik

Le second semestre 2016 a été consacré à la préparation d'un important projet de recherche qui a abouti à la publication, en janvier dernier, de la note **Propositions pour refonder la politique migratoire française**. Basé sur l'analyse comparative des politiques migratoires dans dix pays européenne, ce travail, conduite par Antoine DESJONQUÈRES, visait à contribuer fortement au débat de l'élection présidentielle. Il propose en effet de refonder la politique migratoire française, en redéfinissant ses objectifs et en rénovant ses outils.

La note propose d'assigner clairement trois objectifs à la politique migratoire : la baisse de l'immigration légale et la maîtrise des flux, le contrôle et la surveillance accrus des frontières tant au niveau national qu'européen, l'élévation du niveau d'exigence d'intégration des nouveaux arrivants, condition d'une vie commune pacifiée entre la société française qui les accueille et eux.

Pour atteindre ces objectifs, tous les leviers de la politique migratoire doivent être révisés : durcissement des conditions du regroupement familial, renforcement des conditions d'accès à la nationalité, réduction de l'immigration de travail à son minimum, refondation de la politique d'accueil des étudiants étrangers, nouvelle solution pour traiter enfin l'immigration illégale, nouvelle approche de la politique de l'asile afin que les flux détournés des autres voies d'immigration ne se reportent pas sur elle, concentration de l'action européenne sur le contrôle et la surveillance des frontières extérieures.

La note a été présentée au mois de janvier 2017 lors d'une Rencontre dont les invités étaient Michèle TRIBALAT, démographe et auteur de *Statistiques ethniques, une querelle bien française* (L'artilleur, 2016) et Guillaume LARRIVÉ, député (LR) de l'Yonne.



Société et culture

Depuis quinze ans maintenant, la **question de l'islam** se pose à nous avec une acuité toujours plus forte : peut-il s'intégrer à notre culture et à notre identité ? Est-il compatible avec nos valeurs de pluralisme et d'État de droit ? La religion (et quelle religion ?) a-t-elle sa place dans l'espace public ? L'Institut Thomas More a traité ces questions sans faux semblants en relayant l'analyse de Rémi BRAGUE, membre de l'Institut, professeur émérite à l'Université Paris Panthéon-Sorbonne et membre de notre conseil d'orientation. Outre deux tribunes dans *Le Figaro*, largement reprises et commentées, l'Institut Thomas More a organisé une Rencontre, très appréciée, au mois de mai à Bruxelles.

Dans le prolongement de ces réflexions, l'Institut Thomas More a posé la question du **multiculturalisme** en recevant Mathieu BOCK-CÔTÉ pour son livre *Le multiculturalisme comme religion politique* (Le Cerf, 2016). Les thèmes qu'il y traite – multiculturalisme, identité, rejet de la culture traditionnelle, confiscation démocratique – sont ceux qui assurément constituent le principal défi des sociétés européennes. Le compte-rendu de cette Rencontre, publié en juillet, a été la publication la plus téléchargée de l'année sur notre site (25 000 visiteurs).

INSTITUT Thomas More

Note 16 Juillet 2016

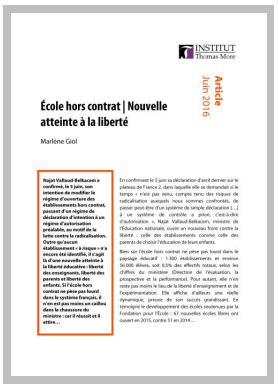
De l'antiracisme à l'« apartheid » | Existe-t-il un multiculturalisme à la française ?

Synthèse de la Rencontre du 3 mai 2016, Paris

Lors de sa Rencontre du 3 mai 2016, l'Institut Thomas More a eu le plaisir de recevoir Mathieu BOCK-CÔTÉ, sociologue (Ph.D.), chargé de cours à HEC Montréal, chroniqueur littéraire au Devoir et auteur de Le multiculturalisme comme religion politique (Le Cerf, 2016).

Les thèmes que Mathieu BOCK-CÔTÉ traite sans fard dans son livre *Le multiculturalisme comme religion politique* – multiculturalisme, identité, rejet de la culture traditionnelle, confiscation démocratique – sont ceux qui, on peut en être assuré, domineront l'actualité politique des prochaines années, à commencer par le scrutin présidentiel en France de l'an prochain.

En effet, terrorisme, crise des migrants, tensions sociales, montée du vote protestataire : le matériau que l'on puise dans, c'est que la cohésion de la société française est mise à rude épreuve. Comme le dit de manière convaincante Laurent Bouvet, « l'insécurité culturelle » domine désormais toutes les autres dans l'esprit des Français : si les inquiétudes économiques et sociales demeurent naturellement, le peur d'un changement profond de culture et de mode de vie, alimentée par la mondialisation comme par l'immigration et leurs conséquences, a pris ces dernières années une place inédite et considérable.


INSTITUT Thomas More

Article Juin 2016

École hors contrat | Nouvelle atteinte à la liberté

Marlène Giol

Najat Vallaud-Belkacem a confirmé, le 3 juin, son intention de modifier le régime d'ouverture des établissements hors contrat, passant d'un régime de déclaration à un régime d'autorisation préalable, au motif de la lutte contre la radicalisation. Outre qu'aucun établissement « à risque » n'a encore été identifié, il s'agit là d'une atteinte grave à la liberté éducative : liberté des enseignants, liberté des parents et liberté des enfants. Si l'école hors contrat ne pèse pas lourd dans le système français, il n'en est pas moins un caillou dans la chaussure du ministre : car il réussit et il attire…

En confirmant le 3 juin sa déclaration d'avril dernier sur le plateau de France 2, dans laquelle elle se demandait si le temps « n'était pas venu, compte tenu des risques de radicalisation auxquels nous sommes confrontés, de passer peut-être d'un système de simple déclaration […] à un système de contrôle a priori, c'est-à-dire d'autorisation », Najat Vallaud-Belkacem, ministre de l'Éducation nationale, ouvre un nouveau front contre la liberté : celle des établissements comme celle des parents du choix l'éducation de leurs enfants.

Rien sûr l'école hors contrat ne pèse pas lourd dans le paysage éducatif : 1 300 établissements et environ 50 000 élèves, soit 0,3% des effectifs totaux, selon les chiffres du ministère (Direction de l'évaluation, la prospective et la performance). Pour autant, elle n'en reste pas moins le lieu de la liberté d'enseignement et de l'expérimentation. Elle affiche d'ailleurs une réelle dynamique, preuve de son succès grandissant. En témoigne le développement des écoles souhaitées par la Fondation pour l'École : 67 nouvelles écoles libres ont ouvert en 2015, contre 51 en 2014…

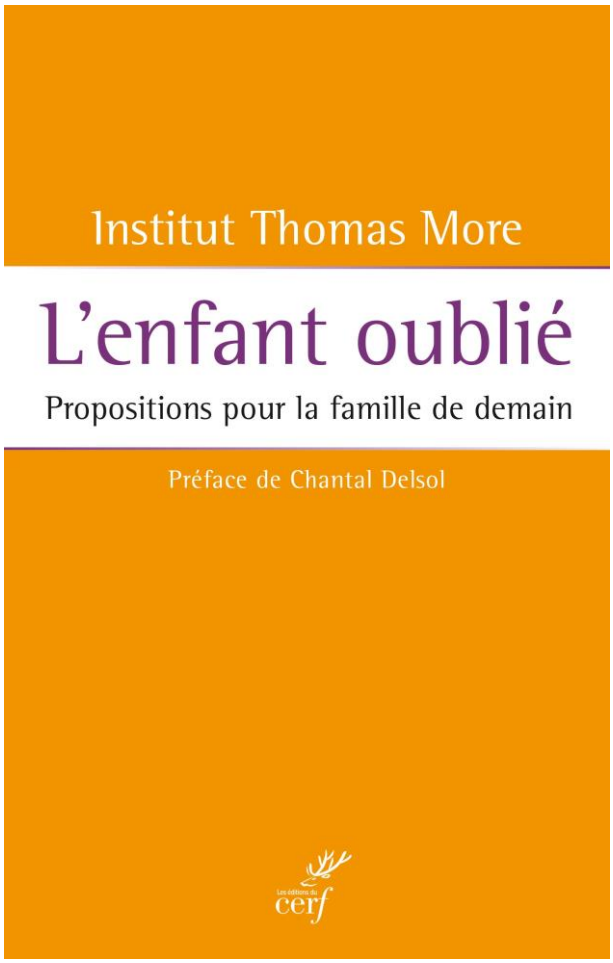
Pendant dix-huit mois, un groupe de travail, composé de pédopsychiatres et de juristes, a conduit un important travail, au sein de l'Institut Thomas More, sur **l'avenir de la famille**. Ce travail a donné lieu à la publication, en novembre 2016, du livre *L'enfant oublié. Propositions pour la famille de demain* aux éditions du Cerf.

La loi du 17 mai 2013 ouvrant le mariage aux personnes de même sexe avait pour objectif de répondre à une demande d'égalité de couples, c'est-à-dire une revendication d'adultes. Ce faisant, ont été occultées, volontairement, les conséquences d'une telle réforme pour l'enfant.

Sur le fondement de l'intérêt supérieur de l'enfant et de ses droits inaliénables, il est urgent de rétablir la cohérence de la filiation qui, quelles que soient les circonstances, doit avant tout s'ancrer dans la réalité et, en cas d'impossibilité, respecter la vraisemblance.

Quels sont les besoins fondamentaux de l'enfant ? Quels sont ses droits face aux possibilités qu'offre actuellement la biomédecine ? Existe-t-il un « droit à l'enfant » que les adultes puissent aujourd'hui lui opposer ? Pour y répondre, le regard croisé de pédopsychiatres et de juristes que propose ce livre est précieux.

Le droit a trop oublié l'enfant. Et, ce faisant, il le met en danger. Ce livre veut servir de socle à l'écriture ambitieuse d'une nouvelle loi sur la filiation. C'est ce à quoi nous invite la Déclaration universelle des droits de l'homme de 1948, qui rappelle que « la famille est l'élément naturel et fondamental de la société et a droit à la protection de la société et de l'État ».



Les auteurs. Elizabeth MONTFORT, ancien député européen, président de Nouveau Féminisme Européen (direction), Clotilde BRUNETTI-PONS, maître de conférences à l'Université de Reims, Christian FLAVIGNY, pédopsychiatre et psychanalyste (hôpital de la Salpêtrière, Paris), Michèle FONTANON-MISSENARD, pédopsychiatre (hôpital Robert Debré, Paris), Anne GILSON, maître de conférences à l'Université de Reims, Aude MIRKOVIC, maitre de conférences à l'Université d'Evry, Bénédicte PALAUX-SIMONNET, ancien avocat au barreau de Paris.

Dans les médias

Atlantico, *Causeur,* France Culture, FigaroVox, genethique.org, *La Croix*, *Le Figaro*, *Le Point*, Radio Notre Dame, *Valeurs actuelles*

Economie et compétitivité

Un an avant l'élection présidentielle, le temps du **bilan du quinquennat de François Hollande** était venu. C'est d'abord Gérard DUSSILLOL qui, dans une tribune remarquée, s'est demandé où étaient passés les « quarante économistes qui soutenaient Hollande en 2012 ? », les mettant ainsi devant leur responsabilité publique.

C'est aussi Edouard MICHON qui a publié en octobre une note détaillée sur « le vrai bilan du quinquennat » en matière de **chômage** – analyse sans appel qui montrait que, si le chômage de masse date de plusieurs décennies (il n'est jamais repassé sous la barre des 8% depuis 1978), la politique conduite pendant ces cinq ans ont nettement aggravé les choses, avec un million de chômeurs supplémentaire.

Au mois de juillet, l'Institut Thomas More a publié une note pour alerter sur certains dangers de la **loi Sapin 2** qui contenait des dispositions susceptibles d'affaiblir sérieusement les intérêts des entreprises françaises exportatrices, en particulier les ETI et les PME, en cas de conflits face aux États étrangers. En effet, la loi a considérablement étendu l'immunité donc ceux-ci peuvent bénéficier en France.

INSTITUT Thomas More
Note 18 Octobre 2016
Chômage | Le vrai bilan du quinquennat
Edouard Michon

INSTITUT Thomas More
Note 19 Octobre 2016
Territoires et financement des entreprises
Sébastien Laye
Avec la collaboration de Daniel-Riad Akiki

INSTITUT Thomas More
Note d'actualité 39 Juillet 2016
Loi Sapin 2 | Un affaiblissement des intérêts des entreprises françaises face aux États étrangers
Sébastien Laye

En octobre, l'Institut Thomas More a également publié une note sur consacrée à la question des **territoires et du financement des entreprises**, rédigée par Sébastien LAYE, avec la collaboration de Daniel Riad AKIKI. La France compte plus de trois millions de PME (dont deux tiers de TPE) qui représentent neuf entreprises sur dix, la moitié de l'emploi salarié et plus d'un tiers du chiffre d'affaires chaque année. Ce sont elles qui font la santé des territoires.

Cette note analyse les obstacles à un meilleur financement des TPE et des PME dans les régions. Que l'on parle de fonds propres ou de dette, force est de constater que l'accès au capital pour les entreprises de taille réduite est réellement problématique.

Il convient dès lors de répondre aux questions suivantes : pourquoi les banques ne prêtent-elles pas à ces sociétés ? Le soutien public n'est-il pas contreproductif ? La finance en ligne peut-elle être une réponse adéquate à cette raréfaction du financement ?

Si les territoires et la diversité de leurs économies locales sont une richesse, et une part de notre avantage commercial dans le cadre de la compétition mondiale, nous devons nous soucier des flux de capitaux vers ces bassins d'emplois. L'enjeu en termes de croissance et d'emplois est primordial pour les années à venir.

Dans les médias

Atlantico, Arte, BFM, Contrepoints, FigaroVox, France 24, France 5, France Info, *La Croix*, *La Tribune*, *Le Figaro*, *L'Expansion*, *L'Express*, *Les Echos*, *L'Opinion*, RMC, Sud Radio

Institutions et vie politique

L'un des principaux chantiers de l'Institut Thomas More en 2016 a été la création, au second semestre, du **Comparateur des programmes** des candidats à la primaire de la droite, réalisé en partenariat avec *Le Figaro*. Au sein de l'équipe, c'est Marlène GIOL qui en a assuré l'essentiel du suivi.

Conçu pour informer les citoyens des propositions des candidats (plus de 550 au total) et de leurs différences, le Comparateur a remporté un vif succès auprès des internautes :

- 3,5 millions de pages vues et 400 000 visiteurs en neuf semaines
- Durée moyenne de consultation : 5 minutes sur ordinateur, 3 minutes sur portable et tablette
- 8 vidéos d'analyses hébergées sur le site du Figaro (regardées entre 4 500 et 32 000 fois)
- 1 dossier de six pages dans *Le Figaro Magazine* (11 novembre 2016)

Grâce au succès et à l'exposition médiatique dont ont bénéficié les primaires, le Comparateur a été un puissant outil de visibilité pour l'Institut Thomas More, avec 27 passages médias (télévision, radio, presse, web). Il nous a ainsi permis de nous positionner dans la perspective de l'élection présidentielle à venir.

Dans les médias

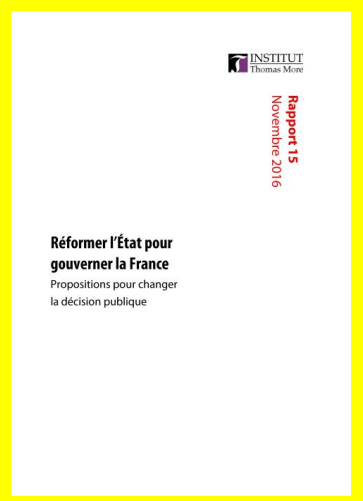
Atlantico, BFM, *Causeur*, *Challenges*, Europe 1, FigaroVox, France 24, France 5, France Culture, France Info, iTélé, *La Revue parlementaire*, LCI, LCP, *Le Figaro*, *Le Figaro Magazine*, *L'Expansion*, *Les Echos*, *L'Opinion*, *Maires de France*, Public Sénat, RMC, Sud Radio, *Valeurs actuelles*

En accompagnement du Comparateur, l'Institut Thomas More a lancé les **Rencontres « #Primaire2016 | 10 questions à … »** qui lui a permis de recevoir cinq des sept candidats :

- Nathalie Kosciusko-Morizet, 6 octobre 2016
- Jean-François Copé, 11 octobre 2016
- Jean-Frédéric Poisson, 18 octobre 2016
- François Fillon, 7 novembre 2016
- Alain Juppé, 15 novembre 2016

Ces Rencontres ont été suivies, dans l'entre-deux tours des primaires, par une dernière sur le thème « Quel programme économique pour la France ? », avec Maël de CALAN, représentant d'Alain Juppé, et Pierre DANON, représentant de François Fillon.

Ayant réuni plus de deux cents personnes, ces Rencontres ont permis à l'Institut Thomas More et à ses membres de poser directement leurs questions aux candidats sur les thèmes majeurs pour l'avenir de la France : chômage, croissance, immigration, sécurité, éducation, famille, Europe, etc.



Au mois de novembre, l'Institut Thomas More a entamé son travail de propositions dans la perspective de l'élection présidentielle, en publiant un important rapport intitulé **Réformer l'État pour gouverner la France**. Fondé sur le constant que l'État agit mais qu'il agit mal, qu'à force de vouloir ajuster, adapter, colmater, maintenir, préserver, l'État craque de toutes parts, qu'un État qui n'est pas capable d'évoluer pour épouser les besoins et les aspirations d'une société, est un organe qui se dessèche et qui meurt, il démontre que pour gouverner la France, il faut au préalable réformer l'État. Ce qui ne sera réalisable qu'en retrouvant le chemin de l'autonomie, de la liberté et de la confiance des acteurs. Notre rapport formule 19 propositions dans ce sens pour changer la décision publique.

Paris

8, rue Monsigny – F-75 009 Paris
Tel +33 (0)1 49 49 03 30
Fax +33 (0)1 49 49 03 31

Bruxelles

Rue de La Fauvette, 92, B-1180 Bruxelles
Tel +32 (0)2 374 23 13
Fax +32 (0)2 358 56 48

www.institut-thomas-more.org
info@institut-thomas-more.org

Ce document est la propriété de l'Institut Thomas More asbl. Les propos et opinions exprimés dans ce document n'engagent que la responsabilité de l'auteur. Sa reproduction, partielle ou totale, est autorisée à deux conditions : obtenir l'accord formel de l'Institut Thomas More asbl, et faire apparaître lisiblement sa provenance.

© Institut Thomas More asbl, mai 2017