

RAPPORT D'ACTIVITÉ

| 2013



| www.institut-thomas-more.org



Paris

20, rue Laffitte

F-75 009 Paris

T | +33 (0)1 49 49 03 30

F | +33 (0)1 49 49 03 33

Bruxelles

Rue de la Fauvette, 92

B-1180 Bruxelles

T | +32 (0)2 374 23 13

F | +32 (0)2 358 56 48

www.institut-thomas-more.org | info@institut-thomas-more.org



RAPPORT D'ACTIVITÉ

| 2013





| Sommaire

Le mot du président	7
---------------------	---

UN THINK TANK ACTIF ET PERFORMANT **9**

L'Institut Thomas More, think tank de valeur et de combat	10
L'Institut Thomas More, des hommes et des femmes qui s'engagent	11
Publications	12
Événements	13
Séminaires, colloques, auditions	14
Médias	15
Internet et réseaux sociaux	16
Veilles think tanks, veilles stratégiques, veille Famille	17

DES PROGRAMMES DE TRAVAIL OPÉRATIONNELS ET DIVERSIFIÉS **19**

Vivre l'Europe : sortir de la crise et retrouver ses valeurs	20
Affaires internationales : stabiliser et reconstruire le Sahel	21
Affaires internationales : quelles relations avec la Russie ?	22
Énergie, climat et environnement : appel à la lucidité	23
Modèle social français : réformer pour sortir de la crise	24
Enjeux économiques : sauver les entreprises à tout prix	25
Famille et éducation : l'essentiel est en jeu	26

| Le mot du président

L'année 2013 a été, pour l'Institut Thomas More, une année à la fois de confirmation et d'affirmation.

De confirmation dans les domaines où l'analyse et l'expertise de l'Institut Thomas More sont déjà reconnues.

Sur la crise européenne, sur les questions énergétiques, sur les enjeux sécuritaires de la zone sahélienne, sur le diagnostic de l'épuisement du modèle social français (protection sociale et éducation notamment), etc. Du ministère de la Défense français à l'OCDE, en passant par l'Assemblée nationale ou divers partis politiques européens, les experts de l'Institut Thomas More sont de plus en plus sollicités et écoutés.

De confirmation également du modèle original de l'Institut Thomas More, seul think tank présent à la fois à Paris et à Bruxelles, multidisciplinaire et aux valeurs fortes.

Car c'est en développant une pensée globale et cohérente, solidement ancrée sur les valeurs de liberté, de dignité de la personne, de subsidiarité et d'attachement à l'héritage commun des pays européens, que nous serons capables de concevoir les réponses aux défis de la crise politique, économique, sociale et avant tout morale que traversent l'ensemble des pays européens.

Mais d'affirmation aussi car le débat ouvert à l'occasion du vote de la loi Taubira qui a si profondément marqué la France, ainsi que l'opinion publique dans plusieurs pays européens, a été l'occasion pour nous d'intervenir sans réserve dans un combat qui engage tout simplement l'essentiel.

Ce combat touche au cœur des personnes, des familles, de la société et de la culture. Il est rarement des sujets dont l'enjeu va aussi loin et peut si fortement transformer la vie des hommes en société et la vie d'un pays. L'Institut Thomas More se devait de prendre sa part du combat. Il a clairement décidé de le poursuivre en 2014 et au-delà.

Vous le verrez en découvrant ce rapport, l'activité de notre think tank a été très riche et diversifiée en 2013. Cette œuvre passionnante, c'est vous qui la rendez possible.

Vous, partenaires, donateurs, adhérents, experts, membres du Conseil d'orientation, administrateurs, qui avez tous montré un si profond attachement à l'Institut Thomas More et à son travail. Nous voulons ici exprimer notre gratitude à tous ceux qui, par leur engagement à nos côtés, font que l'avenir de notre think tank est, plus que jamais, très ambitieux...

Bonne lecture !



Christian BOON FALLEUR
Président de l'Institut Thomas More



UN THINK TANK

ACTIF ET PERFORMANT



 **INSTITUT**
Thomas More

| L'Institut Thomas More, think tank de valeur et de combat

| Fondé en 2004, l'Institut Thomas More est un think tank d'opinion, européen et indépendant basé à Bruxelles et Paris

Il diffuse auprès des décideurs politiques et économiques et des médias internationaux des notes, des rapports, des recommandations et des études réalisés par les meilleurs spécialistes et organise des conférences, des rencontres et des séminaires sur ses thèmes d'études.

L'Institut Thomas More est la fois un **laboratoire d'idées** et de solutions innovantes et opératoires, un **centre de recherches** et d'expertise, un **relais d'influence**.

La démarche de l'Institut se fonde sur les **valeurs proclamées dans sa Charte** : libertés et responsabilité, dignité de la personne, subsidiarité, économie de marché, ainsi que les valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

| Ce que nous voulons :

Une Europe politique unie et ambitieuse

Une Europe respectueuse du principe de subsidiarité

Une Économie européenne dynamique et performante

Une Europe puissante, solidaire et attentive au monde

Une Europe fière de ses racines, sûre de ses cultures

| Pour mettre en place les moyens de faire gagner ce grand projet, l'Institut Thomas More s'assigne 3 objectifs concrets :

Influencer | L'Institut Thomas More a pour premier objectif d'influencer les centres de décision en Europe, au niveau communautaire comme au niveau national. Il réalise ces actions dans le cadre strict des valeurs défendues dans sa Charte.

Echanger | L'Institut Thomas More met son ambition européenne et son expertise au service des problématiques complexes contemporaines. Il se conçoit comme un lieu privilégié d'échanges entre trois mondes qui peinent à se connaître et à œuvrer ensemble : la sphère de la décision publique, le monde de l'entreprise et le monde universitaire et intellectuel.

Agir | Pour donner pleinement son sens au principe de subsidiarité auquel il est attaché, pour assurer son rayonnement et accroître toujours sa capacité d'influence et de diffusion, pour pouvoir peser dans les grands débats nationaux et européens, l'Institut Thomas More dispose d'un réseau d'experts et de correspondants dans plusieurs pays d'Europe.



| Pourquoi Thomas More ?

L'idée de prendre la figure de Thomas More

pour référence s'est naturellement imposée aux fondateurs de l'ITM.

Humaniste, personnage de dimension européenne, Thomas More (1478-1535) a été fait saint patron des responsables politiques et de la vie politique par le pape Jean-Paul II en l'an 2000.

Par sa vie, et jusque dans sa mort, il a montré ce que la force du courage, la paix des convictions et la confiance dans l'action pouvaient réaliser. Sa vie est un exemple, une leçon, un encouragement.



L'Institut Thomas More, des hommes et des femmes qui s'engagent

Sébastien AGUETTANT Président de Delpham	Charles BEIGBEDER Président de Gravitation Group	Frédéric BIZARD Directeur du Programme Santé	Christian BOON FALLEUR Président Chef d'entreprise	Rémi BRAGUE Philosophe, membre de l'Institut
Jean-Baptiste BUFFET Chercheur associé Euro-Méditerranée	Stéphane BUFFETAUT Président de section au CESE	Duc Léopold d'ARENBERG Fondation d'Arenberg	Enguerrand DELANNOY Chef d'entreprise	Chantal DELSOL Philosophe, membre de l'Institut
Emmanuel DUBOIS Chercheur associé Chine, Asie orientale	Gérard-François DUMONT Démographe, Professeur à l'Université Paris IV-Sorbonne	Daniel DURCA Vice-président	Gérard DUSSILLOL Président du Pôle Finances publiques	Georges van ERCK Fondateur de Montaigu Finance
Xavier FONTANET Ancien Président d'Essilor	Nicolas FRANCHINARD Chargé de mission Famille	Wolfgang GLOMB Membre du Comité d'analyse économique franco-allemand	Paul GOLDSCHMIDT Président du Pôle Vivre l'Europe	Jakob HÖBER modèles économiques et sociaux européens
Anna KUZMINA Chercheur associé Russie, Asie centrale	Marwan LAHOUD Directeur Général d'EADS	Élisabeth LEFEBVRE Directrice du magazine Juliette & Victor	Jean-Thomas LESUEUR Délégué général	Prince Michael von LIECHTENSTEIN Président de Industrie und Finanzkontor
Christiane de LIVONNIÈRE Vice-Présidente Directrice d'Intelstrat	Hervé MARITON Député-Maire de Crest (Drôme)	Philippe MAZE-SENCIER Executive Director chez APCO Worldwide	Charles MILLON Ancien ministre	Jean-Sylvestre MONGRENIER Chercheur associé défense et géopolitique européenne
Marc NABETH Chercheur associé économie du développement	Amaury NARDONE Avocat	Jérôme PIGNÉ Chargé de mission Politique sécuritaire de l'UE	Pascal de ROUBAIX Vice-président Directeur du cabinet Criterium	Sabine ROUX de BÉZIEUX Présidente de Esprit de famille
Jean-Pierre SCHAEKEN WILLEMAERS Président du Pôle Energie, Climat, Environnement	Patrick SEVAISTRE Chercheur associé économie du développement	Charles THIBAUT de MAISIÈRES Amiral (er)	Françoise THOM Maître de conférences à l'Université Paris IV-Sorbonne	Antonin TISSERON Chercheur associé Maghreb/Sahel
Michel VATÉ Chercheur associé Économie du risque et développement	Laurent VINATIER Chercheur associé Russie, Caucase, Turquie	Salomé ZOURABICHVILI Ancien ministre, Professeur associé à Sciences Po Paris		

Conseil d'administration

Conseil d'orientation

Experts

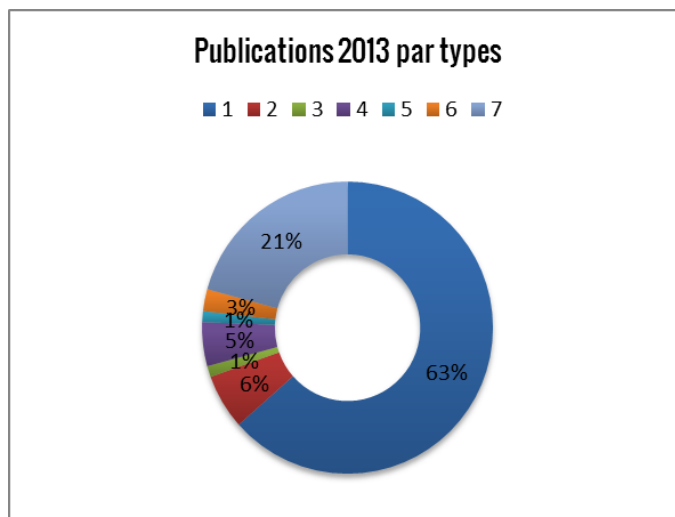


Publications

Les travaux de l'Institut Thomas More sont, pour l'essentiel, disponibles sous forme de publications électroniques en libre accès sur son site Internet

En 2013, les publications se répartissent de la manière suivante :

1 Articles	52
2 Rapports	5
3 Notes	1
4 Tribunes	4
5 Working Papers	1
6 Note de Benchmarking	2
7 Note d'actualité	17
Total	82



Le nombre de publications (stable par rapport à 2012) est le résultat de la **stratégie de concentration des activités de l'ITM**, engagée l'an passé, sur quelques pôles thématiques forts (voir pages 19) et sur le soin apporté au travail de suivi des publications. Ainsi, le nombre d'articles courts baisse toujours, alors que les publications plus ambitieuses (rapports, note de benchmarking et notes d'actualité) se multiplient.

Un nouveau type de publication : les notes d'actualités

En 2013, de la politique familiale à la sécurité au Sahel, de la formation professionnelle à l'immigration, l'Institut Thomas More a inauguré un nouveau type de publication, les notes d'actualité : brèves, argumentées et proposant un décryptage original d'un fait d'actualité, elles sont principalement destinées à alimenter les médias.

LIVRE BLANC SUR LA DÉFENSE ET LA SÉCURITÉ NATIONALE | FLOU CONCEPTUEL ET AMBITIONS RÉTRÉCIES

POLITIQUE FAMILIALE | « ENCORE UN INSTANT, MONSIEUR LE BOURREAU »...

AFFAIRE LEONARDA | POUR UNE POLITIQUE MIGRATOIRE VOLONTARISTE ET SANS TABOUS

| Événements

| Les événements organisés par l'Institut Thomas More réunissent responsables politiques, décideurs économiques, journalistes et citoyens pour débattre ensemble des grandes questions contemporaines

En 2013, l'Institut Thomas More a organisé 15 Rencontres...

Le mariage, la famille et l'enfant : que voulons-nous ? Paris, 24 janvier | **Formation et capital humain en Afrique : la révolution de la croissance verte**, Paris, 7 février | **Mali : et maintenant, on fait quoi ?** Paris, 28 février | **Famille : quels enjeux ? Quels dangers ? Quelles solutions ?** Bruxelles, 9 avril | **Overcoming Mistrust and Euro-Pessimism: the Rule of Law at the Heart of the European Project**, Bruxelles, 24 avril | **EU-Erweiterung und Rechtsstaatlichkeit: Hat das Europäische Modell noch eine Zukunft?**, Berlin, 24 mai | **Compétitivité des entreprises : ce qu'il faut faire**, Paris, 12 juin | **L'Europe sans l'Allemagne : fantasme ou réalité**, Paris, 17 juin | **Thomas More : une éthique politique pour notre temps ?**, Bruxelles, 26 juin | **Refonder le modèle social français : pourquoi ? Comment ?**, Paris, 3 juillet | **Retraites : une réforme ? Quelle réforme ? ...** Paris, 26 septembre | **Municipales 2014 : quels enjeux pour la famille ?**, Paris, 4 décembre | **UE-Asie de l'est : quelles convergences ?**, Paris, 12 décembre | **Anthropologie du fédéralisme et théorie de la fédération**, Paris, 12 décembre

et a notamment accueilli :

Xavier BRETON, député | Olivier CARRÉ, député | Bernard COTTRET, historien | Père Patrick DALY, Secrétaire général de la COMECE | Chantal DELSOL, philosophe, membre de l'Institut | Nirj DEVA, député européen (Royaume-Uni) | François FONDARD, Président de l'UNAF | Olivier d'HERBEMONT, Président de l'agence BelleAventure | Philippe GOSSELIN, député | Sylvie GOULARD, député européen (France) | Hans-Olaf HENKEL, Ancien président de la BDI | Jean-Marie LE GUEN, député | Pierre LEVY-SOUSSAN, pédopsychiatre | Hervé MARITON, député | Joseph PARÉ, ambassadeur | Jacques PÉLISSARD, président de l'Association des Maires de France | Andrej PLENKOVIĆ, député européen (Croatie) | Frédéric PONS, journaliste | Cardinal Jean-Pierre RICARD, Cardinal Archevêque de Bordeaux | Alan RILEY, professeur à la City Law School de Londres | Michel de ROSEN, Directeur général d'Eutelsat Communications | Geoffroy ROUX de BÉZIEUX, Vice-président délégué du MEDEF | Tang SHAOCHENG, directeur de l'Institute of International Relations (Taiwan) | Thomas SILBERHORN, député au Bundestag (Allemagne) | Georges-Henri SOUTOU, historien, membre de l'Institut



En 2013, l'Institut Thomas More lance un nouveau cycle de conférence : les Rencontres du fédéralisme | Sous le parrainage de l'Académie des Sciences morales et politique

Malgré la crise, la lassitude devant un projet qui n'avance plus et la défiance des populations à l'égard de l'Union européenne, la question du fédéralisme continue de constituer une question politique essentielle en Europe. Le fédéralisme a pour vocation de respecter les principes fondamentaux de la culture européenne : l'autonomie des individus et des groupes, un État garant et non gérant. Alors, pour quelles raisons l'Europe institutionnelle d'aujourd'hui semble-t-elle inspirée bien davantage par le courant technocratique ? Pour l'Europe comme pour la France, il est urgent de ré-explore une vieille idée qui a de l'avenir...

| Séminaires, colloques, auditions

L'expertise de l'Institut Thomas More étant reconnue et appréciée, ses experts sont de plus en plus sollicités pour intervenir dans des séminaires, colloques, auditions organisés par des institutions (européennes et internationales), des think tanks ou des partis politiques

En 2013, l'Institut Thomas More a réalisé plus d'une vingtaine d'interventions, parmi lesquelles :

France, États-Unis : regards croisés sur le nouveau monde arabe | Paris, 15 mars 2013

Intervention d'Antonin TISSERON, chercheur associé à l'Institut Thomas More



Menaces sur l'avenir de la France : que faire et comment faire ? | Paris, 3 avril 2013

Audition de Gérard DUSSILLOL, Président du Pôle Finances publiques de l'Institut Thomas More



L'OTAN, simple alliance défensive ou organisation de sécurité globale ? | Grenoble 7 avril 2013

Intervention de Jean-Sylvestre MONGRENIER, chercheur associé à l'Institut Thomas More



Intervention in Mali: Allies, mission, mandate and intelligence | Amsterdam, 12 mai 2013

Intervention d'Antonin TISSERON, chercheur associé à l'Institut Thomas More



Les « terrorismes » aujourd'hui en Afrique et au Moyen Orient | Paris, 11 octobre 2013

Intervention d'Antonin TISSERON, chercheur associé à l'Institut Thomas More



Semaine du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest 2013 | Abidjan, 25 novembre 2013

Intervention d'Antonin TISSERON, chercheur associé à l'Institut Thomas More



Comment le libéralisme va sauver l'Europe | Bruxelles, 5 décembre 2013

Intervention Paul GOLDSCHMIDT, Président du Pôle Vivre l'Europe



Quel avenir pour la dissuasion nucléaire française ? | Paris, 9 décembre 2013

Intervention de Jean-Sylvestre MONGRENIER, chercheur associé à l'Institut Thomas More



France : mesures d'urgence | Paris, 11 décembre 2013

Audition de Gérard DUSSILLOL, Président du Pôle Finances publiques de l'Institut Thomas More



Municipales 2014 : propositions pour la famille | Paris, 18 décembre 2013

Audition de Jean-Thomas LESUEUR, délégué général de l'Institut Thomas More

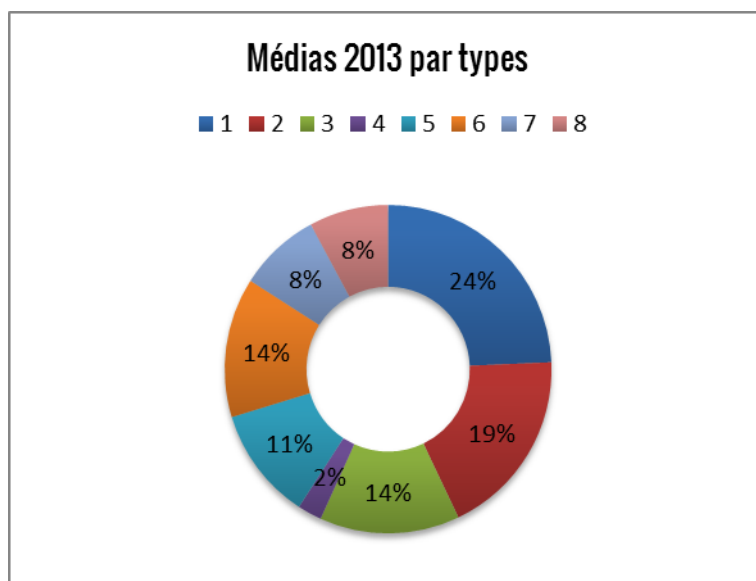


Médias

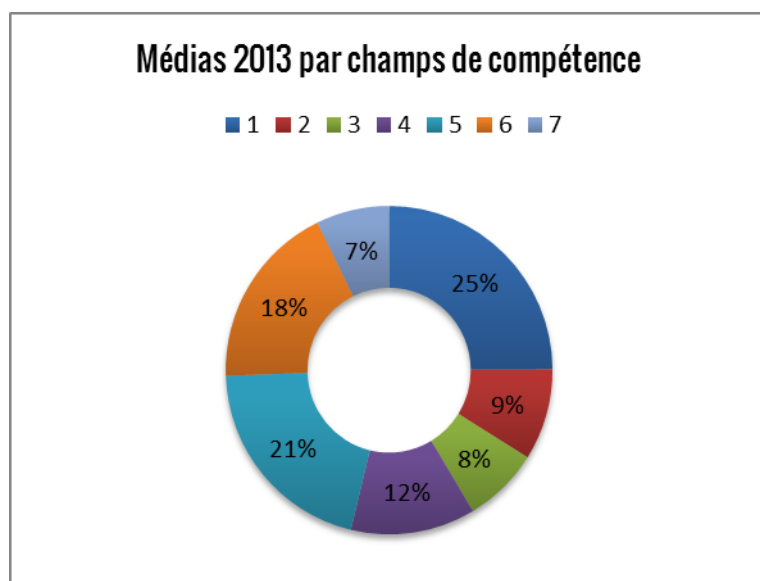
Les travaux de l'Institut Thomas More sont largement relayés dans les médias

Le tableau ci-dessous, qui ne peut prétendre à l'exhaustivité, comptabilise le total des interventions et des reprises dans les médias en 2013 : **333 opérations identifiées** – soit une moyenne de 6,4 opérations par semaine. Ces chiffres sont stables par rapport à 2012 (328 opérations identifiées, 6,3 par semaine) :

1 Articles d'opinion	81
2 Articles citant l'ITM	62
3 Reprises d'articles	46
4 Dépêches d'agences	8
5 Brèves	37
6 Radios	46
7 Télévision	27
8 Webvidéos	26
Total	333



Le tableau ci-dessous permet de se faire une idée de la **répartition par champs de compétence** de l'Institut Thomas More :



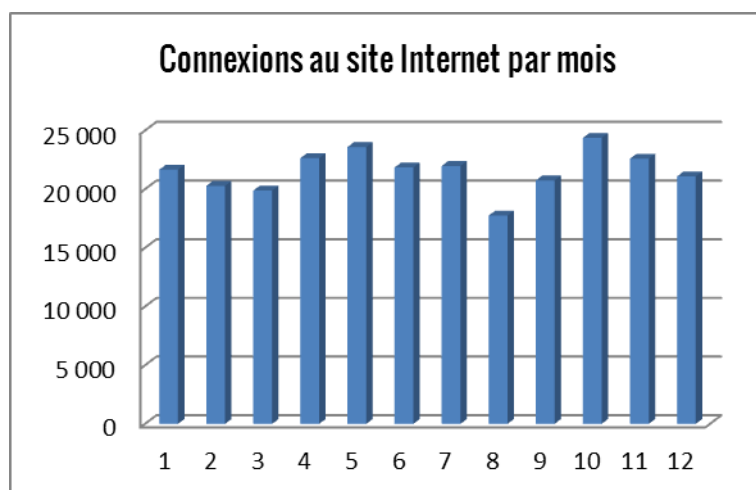
1 RI : Maghreb, Sahel	83
2 RI : Russie, Ukraine	30
3 RI : Divers	25
4 Affaires européennes	41
5 Actu politique française	69
6 Actualité économique	61
7 Energie, environnement	24
Total	333

| Internet et réseaux sociaux

| Le site Internet de l'Institut Thomas More a reçu environ 258 000 visiteurs en 2013

Le tableau ci-dessus comptabilise le total de connexions par mois :

		Variation 2012-2013
Janvier	21 654	+1%
Février	20 277	-2%
Mars	19 879	-10%
Avril	22 645	-12%
Mai	23 587	-6%
Juin	21 845	+0%
Juillet	21 973	+2%
Août	17 745	-2%
Septembre	20 741	+4%
Octobre	24 358	+2%
Novembre	22 587	+2%
Décembre	21 077	-5%
Total	258 368	-2%



On observe donc un peu plus de **258 000 visiteurs pour l'année 2013 (67% de nouveaux visiteurs)**, soit une moyenne de **21 530 par mois** et une très légère baisse de -2% par rapport à 2012.

| L'Institut Thomas More est visible et actif sur les réseaux sociaux.

	https://www.facebook.com/InstitutThomasMore	2 065 amis
	@ithomasmore	1 038 abonnés
	https://www.linkedin.com	1 906 relations
	https://www.youtube.com/user/InstitutThomasMore	47 vidéos
	http://www.dailymotion.com/Institut.Thomas.More	47 vidéos

L'ensemble des publications et des événements de l'Institut Thomas More sont diffusés sur Facebook, Twitter et LinkedIn. Des réactions à l'actualité sont également diffusées.

Les vidéos produites par l'Institut Thomas More et celles des interventions médias sont mise en ligne sur les chaînes YouTube et Daylimotion.



Veilles think tanks, veilles stratégiques, veille Famille

Adressées aux membres de l'Institut Thomas More et à des contacts spécialisés, les différentes veilles de l'Institut Thomas More constituent des outils d'information et de suivi de l'actualité sur les grands sujets d'actualité à la fois européenne et internationale

Veille Think Tanks
100 Think Tanks du monde entier

Veille Think Tanks N° 208 | Du 13/03/2014 au 18/03/2014

ACTUALITÉ | France

- Le cadavre du Daili. Bourgeois condamnés pour délit de solidarité
- Retour sur quelques abus de droit de la puissance publique: l'IE, prix de l'énergie...
- Régulation des collectivités territoriales: que faire de l'assimilation fiscale?
- BSG DATA: en matière de contrôle fiscal, la France va devoir ouvrir les boîtes doubles
- Un point sur l'allocation chômage des diplômés
- Un appel en ville: une page sur?
- Justice et laïcité
- Régulation territoriale: Les conditions incontournables de son succès
- Proportion de loi relative à l'avenir parental et à l'Institut de l'enfant | Le « pluriparentalité » en introduction
- Le non-retour aux cotés de santé

EUROPE | Crises et Perspectives

- Stabilité de France à long terme? Des idées d'après guerre de l'histoire
- Europe: changer de modèle de croissance
- Projet de loi relative aux élections européennes: les vraies solutions
- L'Union européenne: Colonne étonnante au pied d'angle
- Quelle politique industrielle pour le marché européen de la sécurité?
- Qui gouverne dans la zone euro: "Discipliner" ou les États?
- Union européenne, démocratie et euro
- Quelle place pour l'UE dans le monde globalisé?
- Disappearing government bond spreads in the recession - Back to normal?
- The gates are open but so far so good
- Angels Market was right in the end, wasn't she?

VEILLE FAMILLE & POLITIQUES FAMILIALES
N°4 | Avril 2014

POUR LA FAMILLE!

La Veille « Famille & Politiques familiales » de l'Institut Thomas More est un outil mensuel d'information et de suivi de l'actualité sur les grands sujets touchant la vie des familles et la politique familiale, en France et en Europe. Effectuée à partir de plus de 50 sources différentes (institutionnelles, médias, associations, think tanks, chercheurs), elle propose une analyse synthétique des principaux thèmes retenus dans le mois écoulé et permet d'accéder facilement aux sources et aux documents de référence.

France | Publication du rapport Théry: attention danger!

Le rapport « Filiation, origines, parentalité », publié le 9 avril, avait été commandé par Dominique Bertinotti, ministre délégué à la Famille, à Irène Théry afin de soumettre la réflexion préalable à l'élaboration d'un projet de loi sur la famille. Le cadre des charges indiquant qu'il devait proposer des analyses et préconisations détaillées « mais aussi » une réflexion prospective sur la filiation en général. Remise à Dominique Bertinotti dans l'attente des débats de février sur la famille et la filiation du grece, le gouvernement a préféré se pencher sur les enjeux officiels avant les municipales.

Irène Théry, sociologue et directrice d'études à l'INED, et les chercheurs qu'elle a réunis, proposent dans leur rapport de réinventer complètement le droit de la famille selon un principe directeur: se détacher du modèle de procréation naturelle. Cela implique des bouleversements dans deux domaines: la filiation et l'éducation des enfants. Les deux idées fortes desquelles découlent toutes les propositions sont la substitution de la « pluriparentalité » au modèle père-mère-enfant, autrement dit la généralisation et banalisation de l'engagement et de l'éducation des enfants par plus de personnes que ses deux parents, et la suppression de la loi entre le couple et le fait d'être parent.

Très concrètement, cela donne des propositions déjà connues comme la PMA pour les couples de lesbiennes, la reconnaissance des enfants nés par GPA, la place du « beau-père » la levée de l'anonymat en cas de PMA avec tiers donneur, la levée du secret pour l'accouchement sous X, mais aussi la possibilité de deux adoptions simples de l'enfant par chacun des deux auteurs conjoints de ses parents divorcés, la suppression de l'élaboration

Veille Think tanks

Diffusée toutes les semaines et réalisée à partir de plus de 100 sources différentes, la Veille Think Tanks offre un panorama de la production des principaux think tanks internationaux.

Veille Famille & Politiques familiales

Diffusée tous les mois et réalisée à partir de plus de 50 sources différentes, la Veille Famille et Politiques familiales propose une analyse de l'actualité des politiques familiales en France et en Europe.

Strategic Monitoring Russia

Strategic Monitoring Russia N°22 | Du 02/03/2014 au 21/03/2014

Subject	Date	Organization
DOMESTIC AFFAIRS - POLITICS		
Russia: PM to a difficult first term	18/03/2014	The Atlantic
Putin's Assault on Civil Society Continues	18/03/2014	Foreign Policy
Russ' RFP: dead for 301 days (RFP: 2008 to 2011)	12/03/2014	International Alert ("Transparency Watch")
Putin and His Inner Circle	12/03/2014	Foreign Policy
Russia's Counterintelligence is Gaining Strength - for Now	18/03/2014	The Atlantic
Putin Rules the Tide	12/03/2014	Carney
By No Means Better: What Implications for Russian Science? ("Efforts de l'Académie des Sciences: quel avenir pour la recherche en Russie?")	06/03/2014	RFC
DOMESTIC AFFAIRS - ECONOMY		
Who Cares if Putin Torpedoes the Russian Economy?	18/03/2014	Foreign Policy
The Russian Economy Slams into the Abyss	18/03/2014	The Heritage Foundation
SECURITY/DEFENSE		
Overton and the Art of Crisis Management	18/03/2014	ISIS
Russian Military Capabilities after 20 Years of Reform	18/03/2014	ISIS
Cooperation between NATO and the CSTO over Afghanistan in 2014	18/03/2014	Russian International Affairs Council

Veille Strategic Monitoring Russia

Diffusée tous les quinze jours et réalisée à partir de plus de 50 sources, la Veille Russie, publiée en anglais, permet le suivi de la politique intérieure et internationale de la Russie.

Veille Think Tanks Maghreb | Sahel

Veille Stratégique N°51 | Du 20/03/2014 au 04/04/2014

Subject	Date	Organization
STABILISATION DU MALI		
Lives in the Malian Sand - Tuareg Fractures Within AI Talks Continue to Stall	20/03/2014	AlMadrifa
Malians Optimistic About Country's Direction	21/03/2014	AlMadrifa
L'Etat accorde une rencontre spéciale des groupes rebelles du nord Mali	22/03/2014	Toussaint
Paix dans le nord du Mali, des efforts vains?	23/03/2014	RFI
Le MNLA appelle à une bonne volonté pour un accord de paix	24/03/2014	RFI
Pour le ministre de la Réconciliation, les discussions avancent	25/03/2014	RFI
Pour l'ONU, le nord du pays échappe à toute justice	26/03/2014	RFI
Mali et Sahel: le Maroc n'est pas au top	27/03/2014	Toussaint
Morocco, Mali Plan B:IB Projects	28/03/2014	Toussaint
Mali: Rapprocher, un conseiller très spécial	01/04/2014	Jean-Michel
In Troubled States, New Governments With the Same Old Problems	02/04/2014	NYT
SITUATION SECURITAIRE DU MALI		
Au Mali, ce qui est loin d'être fini, c'est la lutte contre le terrorisme	20/03/2014	Le Monde
Plus de 40 djihadistes ont été tués dans le nord du Mali par les forces françaises	21/03/2014	Le Monde
L'armée française présente «dans la durée», affirme Le Drian	22/03/2014	Toussaint
Mali's Past Leaders Called to Account	23/03/2014	AlMadrifa
U.S. Supports U.A. Peacekeeping Mission in Mali	24/03/2014	AlMadrifa
Counterterrorism or Neo-Colonialism? The French Army in Africa	25/03/2014	The Jamestown Foundation
EUTM Mali: un an après (reportage)	26/03/2014	BrunoLévy

Veille Stratégique Maghreb | Sahel

Diffusée tous les quinze jours et réalisée à partir de plus de 50 sources, la Veille Stratégique Maghreb-Sahel est un outil de suivi des enjeux politiques, sécuritaires et régionaux de la zone sahélienne.



DES PROGRAMMES DE TRAVAIL OPÉRATIONNELS ET DIVERSIFIÉS



 **INSTITUT**
Thomas More



Vivre l'Europe : sortir de la crise et retrouver ses valeurs

Basé à la fois à Paris et Bruxelles, l'Institut Thomas More affirme depuis sa fondation son identité européenne et milite en faveur d'une Europe politique respectueuse du principe de subsidiarité, prospère, capable d'assurer sa sécurité et fière de ses racines

30 publications et 40 interventions dans les médias



Décryptage, analyses et propositions pour sortir de la crise européenne

Grâce aux travaux de [Paul GOLDSCHMIDT](#), président du Pôle Vivre l'Europe, et de [Gérard DUSSILLOL](#), président du Pôle Finances publiques, en particulier, l'Institut Thomas More est aujourd'hui une force de proposition reconnue sur la crise européenne, crise à la fois de leadership politique et de gouvernance économique. Le déjeuner-débat sur « L'Europe sans l'Allemagne: fantôme ou réalité » (Paris, 17 juin), à l'occasion duquel l'ITM a reçu Hans-Olaf HENKEL, ancien président patronat allemand a particulièrement marqué les esprits.



Défense et sécurité européenne : maîtriser son environnement et vouloir agir sur le monde

Grâce aux travaux de [Jean-Sylvestre MONGRENIER](#), spécialiste des enjeux de défense et de sécurité, et d'[Antonin TISSERON](#), chercheur associé Maghreb/Sahel, l'Institut Thomas More est aujourd'hui régulièrement consulté par le ministère de la Défense français, l'Union européenne ou l'OTAN. Outre, les enjeux liés à la zone du Sahel ou aux relations avec la Russie (voir ci-après), l'Institut Thomas More a travaillé, en 2013, sur le [Livre blanc et la nouvelle réforme de l'appareil militaire français](#). Travail remarqué et largement diffusé dans les milieux militaires...



Valeurs et héritage culturel au cœur de notre action

Une importante note, intitulé « [De l'élargissement à l'État de droit : Vers un Commonwealth paneuropéen](#) » a été présentée à Bruxelles et Berlin pour rappeler que c'est un véritable système de valeurs (État de droit, liberté de la personne, subsidiarité) qui se trouvait à la base de construction européenne et qu'il convenait de le rappeler encore et toujours. A travers des articles sur d'importantes figures européennes comme le [pape Benoît XVI](#) ou [Schumpeter](#), l'Institut Thomas More rappelle le trésor que constitue l'héritage culturel et intellectuel européen. Une réflexion sur « [L'Europe désarmée et le dernier Homme](#) » invitait notre continent à ne pas s'abandonner à la tentation du nihilisme.

Dans les médias

LE FIGARO

La Libre BELGIQUE

rfi

FRANCE 24

RVA Radio Vaticana

L'AGEFI

LETEMPS

EurActiv

news PRESS

EUROPEAN IDEAS

atlantico UN VENT NOUVEAU SUR L'INFO

presseurop

RTS



Affaires internationales : stabiliser et reconstruire le Sahel

Depuis trois ans, l'Institut Thomas More a fait des enjeux sécuritaires au Sahel l'un de ses axes de recherche prioritaire. L'opération Serval au Mali a mis ce dossier à la une de l'actualité

20 publications et 80 interventions dans les médias

Dans les médias



Opération Serval au Mali : décryptage et analyse

En déclenchant l'opération d'intervention militaire Serval au Mali, au mois de janvier 2013, la France a attiré l'attention sur une zone depuis longtemps menacée par les activités criminelles, les trafics et les groupes terroristes. Grâce à l'expertise d'[Antonin TISSERON](#), l'Institut Thomas More a largement contribué à

alimenter la réflexion stratégique sur la zone. Le 28 février 2013, soit un mois après le début de l'opération Serval, l'Institut Thomas More organisait une Rencontre sur le thème « Mali : et maintenant, on fait quoi ? », afin d'anticiper les différentes étapes, aussi bien militaires que politiques, sur le terrain.



Programme « Mali : stabiliser et reconstruire »

Au mois de juin 2013, l'Institut Thomas More lance le programme de recherche « [Mali : stabiliser et reconstruire](#) » visant à éclairer sur le moyen terme, et

au-delà de l'opération militaire, les enjeux réels du dossier malien aussi bien sur le plan sécuritaire que sur celui de la reconstruction de l'État malien. Constitué de plusieurs notes d'actualité « Élections présidentielles au Mali : première étape d'une longue transition », « Quel terrorisme au Sahel après l'opération Serval ? Jihadisme nomade et extension régionale » et « Élections législatives maliennes : un simple passage obligé ? ») et d'un rapport final (« Sur le fil du rasoir : les défis du Mali un an après l'opération Serval », publié en janvier 2014), le programme reçoit le soutien du Ministère de la Défense français.



L'Institut Thomas More à la Semaine du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest de l'OCDE



Sur la base de cette expertise reconnue, l'Institut Thomas More est sollicité, en France comme à l'étranger, pour participer à des conférences et des

tables rondes de haut niveau. C'est ainsi qu'[Antonin TISSERON](#) a pris la parole lors de la Semaine du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest, organisée par l'OCDE à Abidjan en novembre 2013. Il est également invité à intervenir devant le *Ad de Jonge Center for Intelligence and Security Studies* de l'Université d'Amsterdam et l'IEMMO à Paris.

Le Monde

LE TEMPS

The CHRISTIAN SCIENCE MONITOR

L CI

La Libre BELGIQUE

france info

france culture

TFI NEWS

RTS

La Première

BFM BUSINESS

LE MAGAZINE DE L'AFRIQUE

LE NOUVEL Observateur

le JDD

Medi 1radio

ATLANTIC-COMMUNITY.ORG
The Open Think Tank on Foreign Policy

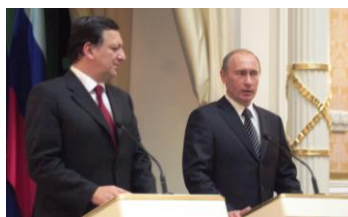
BBC AFRIQUE



Affaires internationales : quelles relations avec la Russie ?

Particulièrement concentré sur les enjeux du voisinage proche de l'Union européenne, l'Institut Thomas More a travaillé cette année sur les différents aspects des relations entre l'Union européenne et la Russie

15 publications et 30 interventions dans les médias



UE-Russie : quelle « vue du monde » et quels choix stratégiques ?

Grâce aux travaux de [Jean-Sylvestre MONGRENIER](#), spécialiste des enjeux de défense et de sécurité, et de [Laurent VINATIER](#), chercheur associé Russie/Caucase, l'Institut Thomas More est aujourd'hui un pôle d'analyse

reconnu sur les différents aspects de la difficile et pourtant indispensable relation entre l'Union européenne et la Russie. Les aspects énergétiques tiennent une grande place dans ces analyses (voir page 23), ainsi que les relations institutionnelles entre Bruxelles et Moscou ainsi que les enjeux régionaux – et en particulier le projet d'Union eurasiennne.



L'Institut Thomas More aux 16^e Rendez-vous de l'Histoire de Blois



Parmi les interventions faites par [Jean-Sylvestre MONGRENIER](#) en 2013, notons sa participation aux 16^e Rendez-vous de l'Histoire de Blois (10-13 octobre)

consacrées cette année au thème de la guerre. Son intervention portait sur le thème « [La Russie, l'Europe et le gaz : une guerre de l'énergie ?](#) » et montrait comment l'énergie constitue, pour Moscou, un levier de pouvoir qui s'inscrit dans une grande stratégie visant la reconstitution d'un centre de puissance russe et la formation d'une union eurasiennne. Pourtant, pour lui, la transformation des marchés d'hydrocarbures donne à l'UE une plus grande latitude d'action et devrait permettre une négociation plus équilibrée.



Rapport « La haute fonction politique russe : modèle et limite d'une réforme »

Membre de l'équipe de l'ITM depuis le printemps 2013, [Anna KUZMINA](#), jeune diplômée de l'Université d'État de Moscou Lomonossov et de l'Université Paris-1 Panthéon-Sorbonne, a conduit une étude sur l'évolution des élites politiques et administratives russes et la difficile réforme administrative en Russie, entamée en 1993 et toujours pas achevée...

Dans les médias

Le Monde



LE FIGARO

LE TEMPS



ouest france .fr

"atlantico
UN VENT NOUVEAU SUR L'INFO



DeMorgen



TV5MONDE

Les Echos
LE QUOTIDIEN DE L'ECONOMIE

Alternatives Internationales
LE MONDE EST L'AFFAIRE DE TOUS

| Énergie, climat et environnement : appel à la lucidité

Renouvelable, nucléaire, gaz de schistes et aspects globaux : l'Institut Thomas More est régulièrement intervenu cette année sur toutes les dimensions de la question énergétique européenne

12 publications et 25 interventions dans les médias



Renouvelable, « permis de polluer » européens, nucléaire : l'Institut Thomas More sur tous les fronts

Grâce à l'expertise de [Jean-Pierre SCHAOKEN WILLEMAERS](#), Président du pôle Energie, Climat, Environnement, l'Institut Thomas More intervient régulièrement sur l'ensemble des questions qui se posent aujourd'hui aux Européens. Renouvelable intermittent, « permis de polluer », géothermie, nucléaire : en 2013, ces sujets, qui sont au cœur du débat énergétique européen, ont fait l'objet d'analyses et de propositions.



Gaz de schiste : ne nous interdisons pas de savoir !

Avec la publication de sa note de Benchmarking « [La révolution du gaz de schiste aura-t-elle lieu en Europe ? Analyse comparative dans 14 pays européens](#) », l'Institut Thomas More a été l'un des acteurs majeurs du difficile débat sur le gaz de schiste, en France en particulier. Largement reprise dans les médias et dans les travaux parlementaires (rapport Bataille-Lenoir, juin 2013), cette étude montre comme les choses bougent vite en Europe et comme la France, dans son refus d'ouvrir sérieusement le dossier du gaz de schiste, est de plus en plus isolée dans sa position radicale...



Chine, Russie : l'Europe de l'énergie se joue aussi à l'international

Les travaux de [Laurent VINATIER](#), chercheur associé Russie/Caucase, et d'[Emmanuel DUBOIS](#), chercheur associé Chine/Asie orientale, qui a rejoint l'équipe de l'Institut Thomas More début 2013, ont permis de mettre en lumière l'importance d'acteurs internationaux comme la Russie et la Chine pour l'avenir de l'Europe de l'énergie. L'étude « [Gazprom et le Kremlin | Y a-t-il une seule approche russe du marché de l'énergie européen ?](#) » du premier et la note « [Accord Chine-UE sur les panneaux solaires | Un révélateur des faiblesses européennes face à la Chine](#) » du second, ont en particulier été l'occasion de décryptages précieux pour éclairer les difficultés rencontrées par les Européens à mettre en œuvre une stratégie énergétique commune.

Dans les médias



CONTEXTE





Modèle social français : réformer pour sortir de la crise

Engagée depuis trois ans, la réflexion de l'Institut Thomas More sur l'épuisement du modèle social français s'est renforcée et élargie en 2013

15 publications et 35 interventions dans les médias

Dans les médias



Modèle français : ça craque !

Engagée en 2011, sous l'impulsion de [Gérard DUSILLLOL](#), président du Pôle Finances publiques, en particulier, la réflexion de l'Institut Thomas More s'est poursuivie et intensifiée en 2013. Alors que la dégradation des comptes publics s'accélère, que la

pression fiscale s'accroît de manière dangereuse et que les entreprises françaises sont arrivées à leur point de rupture, les propositions de l'Institut Thomas More en faveur de réformes profondes du modèle sociale et de l'appareil d'État intéressent autant les médias que les responsables politiques français.



Retraites : une réforme ? Quelle réforme ? ...

La « réforme » des retraites de 2013 est le symbole de la fausse réforme qui ne règle rien. Alors que notre système de retraites, qui a déjà subi cinq « réformes » en 30 ans qui n'ont pas apporté de solutions pérennes, est de nouveau au bord du gouffre, les mesures contenues dans le projet gouvernemental sont

largement insuffisantes et contre-productives. La note [« Retraites : la vraie réforme reste à faire »](#) insiste sur l'urgence d'une révision profonde et ambitieuse de l'architecture de notre modèle dans le sens du renforcement d'une protection sociale active, centrée sur l'autonomie, la liberté et la responsabilité des personnes et la mise en place de nouvelles formes de solidarité.



Rapport « Refonder le modèle social français : pourquoi ? Comment ? »

Le rapport [« Refonder le modèle social français : pourquoi ? Comment ? »](#), réalisé par [Frédéric BIZARD](#) et présenté à l'Assemblée nationale au mois de juillet, invite les responsables politiques français à refonder la

matrice du modèle social français qui, puisqu'il n'a jamais été réformé en profondeur, n'est plus capable de répondre aux attentes des Français. Retraites, système de santé, marché de l'emploi, exclusion des jeunes : le modèle censé protéger les citoyens est même en train de se retourner contre eux ! Le rapport de l'Institut Thomas More établit un diagnostic objectif et lucide et propose une nouvelle architecture du modèle social de demain.



Enjeux économiques : sauver les entreprises à tout prix

Après cinq ans de crise, la perte de compétitivité française est devenue le sujet de préoccupation numéro 1. Pendant toute l'année, l'Institut Thomas More a plaidé en faveur de l'allègement massif de la fiscalité et des contraintes qui pèsent sur les entreprises

15 publications et 3 interventions dans les médias



Entreprises et compétitivité : arrêtons le massacre !

En 2012, l'Institut Thomas More avait été le seul think tank français cité par le rapport Gallois. A travers les chroniques des *Echos* de Xavier FONTANET, membre du [Conseil d'Orientation](#) de l'Institut Thomas More, reprises sur le site de l'Institut Thomas More, et de nombreuses interventions dans les médias de [Gérard DUSSILLOL](#), président du Pôle Finances publiques, l'Institut Thomas More a largement contribué à alerter l'opinion sur la perte dramatique de compétitivité subie par les entreprises françaises due à une fiscalité et un poids du secteur public excessifs.

Dans les médias

L'Expansion

Les Echos

BFM BUSINESS

Boursorama

LE FIGARO

RMC

l'Opinion

La Lettre A.fr

LE MONITEUR

ChallengeS

LE HUFFINGTON POST

FRANCE 24

AEF

La Revue parlementaire

L'AGEFI

YAHOO! ACTUALITÉS



Rapport « En finir avec l'impossible réforme de la formation professionnelle : 15 propositions pour une approche responsable et durable »

Présenté peu avant la loi sur la formation professionnelle, à l'occasion d'un événement qui réunissait les représentants des partenaires sociaux, le rapport « [En finir avec l'impossible réforme de la formation professionnelle : 15 propositions pour une approche responsable et durable](#) » dresse le bilan d'un système de formation professionnelle inefficace et coûteux et propose 4 leviers d'actions et 15 actions opérationnelles pour conduire une authentique réforme systémique qui fait des salariés et des entreprises les vrais gagnants du système.



Rapport « 150 milliards, pour quoi faire ? 10 actions pour faire enfin de la commande publique un vrai moteur de croissance »

Publié dans la foulée du « Pacte de compétitivité » annoncé par le gouvernement, le rapport « [150 milliards, pour quoi faire ? 10 actions pour faire enfin de la commande publique un vrai moteur de croissance](#) », réalisé en partenariat avec le cabinet de conseil CKS, dresse un état des lieux sans appel (système non-transparent, absence de vision stratégique, en particulier en direction des PME, approche administrative et comptable, etc.) et formule 10 recommandations pour faire, enfin, de la commande publique un véritable moteur de la croissance et une opportunité de développement pour les PME en France.



Famille et éducation : l'essentiel est en jeu

L'Institut Thomas More a été le seul think tank français à prendre clairement position contre la loi Taubira en 2013. Il reste le seul aujourd'hui à faire des questions familiales et d'éducation un axe prioritaire de ses travaux

10 publications et 30 interventions dans les médias



Mariage, famille, enfant : défendre et expliquer

En janvier 2013, l'Institut Thomas More a publié une note de Benchmarking, [« Mariage entre personnes de même sexe, union civile, adoption, PMA, GPA : analyse comparative dans les 27 pays de l'Union européenne »](#) qui a fait grand bruit. Au même moment, il a organisé un colloque à l'Assemblée nationale, réunissant plus de

120 personnes, sur le thème [« Le mariage, la famille et l'enfant : que voulons-nous ? »](#). Pendant toute l'année, il a suivi la politique du gouvernement et décrypté son action en matière de politique familiale, avec par exemple la note d'actualité [« Politique familiale : Encore un instant, Monsieur le bourreau... »](#)



Éducation : pour la révolution de l'autonomie

En publiant, en décembre, au moment du classement PISA son rapport [« La révolution de l'autonomie : 30 propositions pour réinventer l'école »](#), l'Institut Thomas More s'est interrogé sur les raisons de l'échec du système éducatif français. Depuis trente ans au moins, chaque ministre impose sa réforme mais rien ne change. De fait, l'Éducation nationale ne remplit plus ses promesses. Elle est inefficace et profondément injuste. En comparaison des performances de nos partenaires européens et de l'OCDE, elle est en outre lourdement coûteuse. C'est d'une réforme en profondeur, systémique et ambitieuse dont l'école a

besoin. Le rapport de l'Institut Thomas More formule 30 propositions en faveur de la révolution de l'autonomie.



Municipales 2014 : s'engager pour la famille

Publiée en amont du scrutin de mars 2014, la note [« Municipales 2014 : 10 propositions pour la famille »](#) fait des propositions à tous ceux qui souhaitent mener une action dynamiques en faveur des familles dans les communes. Couvrant un champ large de domaines (petite enfance, école, solidarité, logement, financement

de projets locaux), elles ressortent toutes d'une conviction commune : c'est en favorisant la liberté et la responsabilité des parents et en encourageant la mobilisation de la société civile et des associations locales que la commune peut devenir le lieu privilégié d'épanouissement des familles. La note a été adressée à l'ensemble des candidats dans les communes de plus de 50 000 habitants. Plus de 120 candidats ont répondu...

Dans les médias



