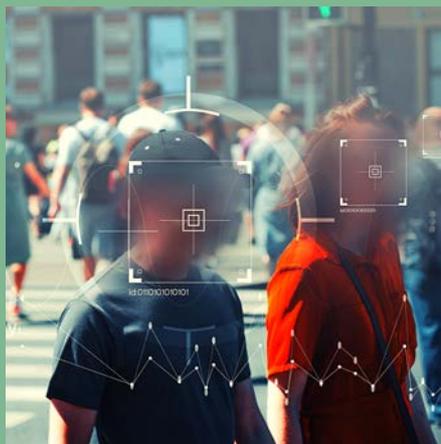


---

Institut Thomas More

# Rapport d'activité

## 2021



---

Présent à Paris et Bruxelles, l'Institut Thomas More est un think tank indépendant. Il est à la fois un laboratoire d'idées et de solutions innovantes et opératoires, un centre de recherches et d'expertise, un relais d'influence.

L'Institut Thomas More s'appuie sur les valeurs de liberté et de responsabilité, du respect de la dignité de la personne, de subsidiarité, ainsi que sur les valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

**Paris**

8, rue Monsigny  
F-75 002 Paris  
Tel +33 (0)1 49 49 03 30

**Bruxelles**

Rue Maurice Liétart, 16/10  
B-1150 Bruxelles  
Tel +32 (0)2 472 87 80 37

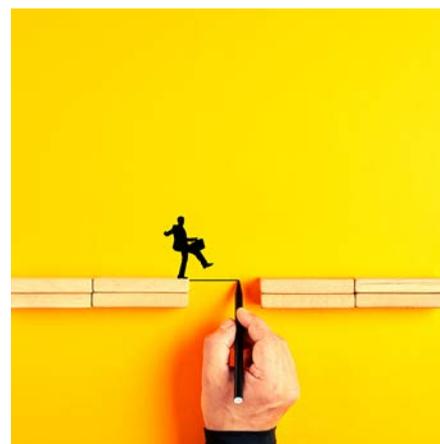
[www.institut-thomas-more.org](http://www.institut-thomas-more.org)  
[info@institut-thomas-more.org](mailto:info@institut-thomas-more.org)

---

---

# Rapport d'activité

## 2021



---

# Sommaire

5 Le mot du président

## Temps forts

---

8 Trimestre 1  
9 Trimestre 2  
10 Trimestre 3  
11 Trimestre 4

## Activités

---

14 Ils ont rejoint l'équipe  
16 Publications  
18 Livres  
19 Événements  
20 Interventions  
21 Médias  
22 Vidéos  
23 Internet et réseaux sociaux

## Programmes

---

26 Vivre l'Europe  
28 Enjeux internationaux  
30 Immigration et intégration  
32 Société et culture  
34 Économie et compétitivité  
36 Institutions et vie politique

## Think Tank

---

40 Identité et objectifs  
41 Pourquoi Thomas More ?  
42 Qui sommes-nous ?  
45 Programmes de travail

# Le mot du président

2021 a été, pour nous, **l'année de la maturité**. Après plus de quinze ans d'efforts passionnés, l'Institut Thomas More est désormais solidement installé, en France en particulier mais bientôt aussi en Belgique, dans le cercle des laboratoires d'idées qui pèsent et qu'on écoute.

Éducation, culture, malaise démocratique, immigration, famille, décentralisation, modèle économique, numérique, défense, Union européenne, montée en puissance de puissances hostiles à l'Occident : **sur tous les sujets qui font la criante actualité de nos pays en crise, nous nous faisons entendre, partageons nos analyses et formulons des propositions**. Convictions et crédibilité rendent ce travail possible.

Nos convictions, vous les connaissez. Nous croyons dans le **patriotisme de civilisation** dont l'Europe a besoin pour faire face à tout ce qui la menace ; le **principe de subsidiarité** sur lequel doivent reposer davantage nos systèmes politiques ; la **promotion des libertés** qu'il s'agit de défendre contre toutes les restrictions ; **la dignité et l'autonomie de la personne** de plus en plus mises en péril par des choix politiques, sociétaux ou technologiques dangereux ; **la défense de nos cultures européennes**, à la fois ouvertes et enracinées.

**Rencontres fréquentes avec les décideurs publics, auditions devant le parlement, séminaires de haut niveau, conventions avec des partenaires institutionnels** : la crédibilité de l'Institut Thomas More s'accroît et nous permet de nous faire entendre de plus en plus et de mieux en mieux.

De **nouveaux talents et de nouvelles compétences** nous rejoignent pour participer au développement de l'Institut et à son rayonnement intellectuel. Nous nous en réjouissons et leur souhaitons la bienvenue dans l'équipe.

Tout cela nécessite des **efforts accrus, notamment sur le plan financier**. Nous y travaillons chaque jour mais comptons aussi sur nos amis pour nous aider à accroître les moyens de notre développement et de notre indépendance.

Le travail accompli en 2021 n'a été rendu possible que grâce à vous tous, membres, chercheurs et partenaires, qui avez montré votre attachement à l'Institut Thomas More. **Nous voulons ici vous exprimer notre très profonde gratitude...**

**Christian Boon Falleur**







# Temps forts

---

## Janvier

**1er janvier.** Intervention de Jean-Sylvestre Mongrenier sur France 24 sur l'entrée en vigueur effective du Brexit



**25 janvier.** Intervention de Sébastien Laye dans le journal de 20h de TF1 sur les dispositifs d'aides aux secteurs en difficulté en France et en Allemagne pour faire face à la crise économique



## Février

**11 février.** Rencontre *La démocratie a-t-elle encore un avenir ?*, avec Mathieu Bock-Côté et Édouard Tétéreau



**24 février.** Publication de la note de Franck Morel et Sébastien Laye, *Face au mur des faillites d'entreprises : comment mieux protéger les salariés ?*



## Mars

**13 mars.** Parution du rapport de Cyrille Dalmont, *L'impossible souveraineté numérique européenne : analyse et contre-propositions*



**26 mars.** Publication de la note de Jean-Sylvestre Mongrenier, *Les ambiguïtés de la politique étrangère allemande et les angles morts du tandem Paris-Berlin*

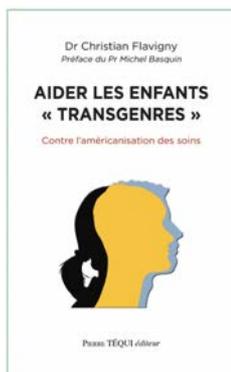


## Avril

**14 avril.** Rencontre *Le défi naval chinois : stratégie, structure capacitaire et valeur opérationnelle*, avec Joseph Henrotin et Hugues Eudeline



**15 avril.** Parution du livre *Aider les enfants « transgenres »*. Contre l'américanisation des soins de Christian Flavigny



**20 avril.** Rencontre *Décolonialisme, racialisme, Cancel Culture : faire face au raz-de-marée*, avec Eugénie Bastié, Xavier-Laurent Salvador et Julien Volper



## Mai

**3 mai.** Publication du sondage exclusif OpinionWay pour l'Institut Thomas More, *Les dirigeants d'entreprise et l'accompagnement des entreprises en difficulté*



**19 mai.** Parution du rapport de Michel Vaté, *Innover contre la pauvreté : vulnérabilité, réassurance, développement*



## Juin

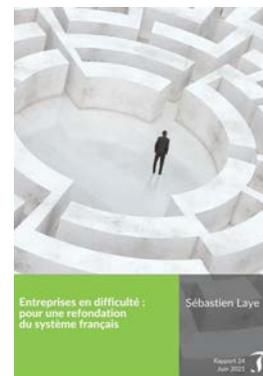
**9 juin.** Rencontre *Antispécisme, le nouveau front de la déconstruction*, avec Olivier Rey et Paul Sugy



**17 juin.** Publication du rapport de Marlène Giol, *Le Parcours France en commun : un nouveau souffle pour l'engagement de la jeunesse*

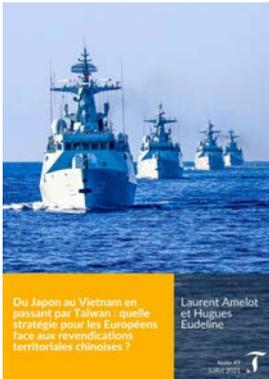


**23 juin.** Publication du rapport *Entreprises en difficulté : pour une refondation du système français*, de Sébastien Laye



## Juillet

**7 juillet.** Publication de la note de Laurent Amelot et Hugues Eudeline, *Du Japon au Vietnam en passant par Taïwan : quelle stratégie pour les Européens face aux revendications territoriales chinoises ?*



**8 juillet.** Rencontre en ligne à l'occasion de la publication de la note précédente, avec Daniel Schaeffer, Hugues Eudeline, Jui-Min Hung et Laurent Amelot



## Août

**9 août.** Publication de l'article de Cyrille Dalmont « Passe sanitaire : en matière de libertés, l'exception a une tendance inquiétante à devenir la règle » par le FigaroVox



**31 août.** Participation de Gérard-François Dumont à l'émission « Le temps du débat » sur le thème « Va-t-on vers une externalisation du droit d'asile ? », sur France Culture



## Septembre

**16 septembre.** Parution de la note *Idées fausses, idées folles : une analyse du projet des Verts pour 2022* de Jean-Thomas Lesueur



**23 septembre.** Hugues Eudeline rejoint l'équipe en tant que chercheur associé Enjeux maritimes et Géopolitique maritime de la Chine



**30 septembre.** Publication de la note d'Antonin Tisseron, *Géoéconomie du médicament illicite en Afrique de l'Ouest : enjeux et perspectives*

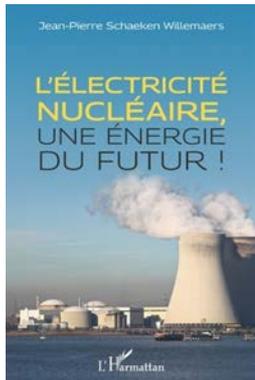


## Octobre

**2 octobre.** Participation de Jean-Sylvestre Mongrenier au Festival International de Géographie de St-Dié-des-Vosges, lors de la table ronde sur la géopolitique de la Russie



**11 octobre.** Parution du livre de Jean-Pierre Schaeken Willemaers, *L'électricité nucléaire, une énergie du futur* chez L'Harmattan



**29 octobre.** Publication de la note *Un communautarisme qui ne dit pas son nom ? Analyse et décryptage du recueil « Portraits de France »* de Julien Volper



## Novembre

**15-16 novembre.** Intervention de Jean-Thomas Lesueur à l'Université Nationale d'Administration Publique de Budapest



**18 novembre.** Aymeric de Lamotte rejoint l'équipe en tant que directeur général adjoint



**23 novembre.** Publication de la note *Guerres hybrides : l'Ukraine, autre avant-poste de l'Europe* de Jean-Sylvestre Mongrenier

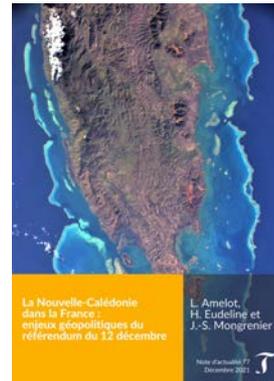


## Décembre

**9 décembre.** Rencontre en ligne *Face à l'immigration comme arme géopolitique, quelle stratégie ?*, avec Fabrice Leggeri



**12 décembre.** Publication de la note *La Nouvelle-Calédonie dans la France : enjeux géopolitiques du référendum du 12 décembre* de Laurent Amelot, Hugues Eudeline et Jean-Sylvestre Mongrenier



**23 décembre.** Selmin Seda Coskun rejoint l'équipe en tant que chargée de projet Turquie







# Activités



# Ils ont rejoint l'équipe

En 2021, notre équipe s'est agrandie. Aymeric de Lamotte a rejoint la direction pour renforcer l'influence et le rayonnement de l'Institut Thomas More en Belgique. Selmin Seda Coskun et Hugues Eudeline ont rejoint l'équipe de chercheurs pour travailler l'un et l'autres sur des questions géopolitiques et de sécurité internationale.

## AYMERIC DE LAMOTTE



### Directeur général adjoint

#Belgique #Politique #Influence #Rayonnement

De nationalité belge, Aymeric de Lamotte est avocat au barreau de Bruxelles depuis 2015. Il défend, entre autres, de nombreuses associations qui luttent contre le phénomène de *cancel culture* qui sévit dans les musées belges. Aymeric s'est engagé très jeune en politique. Au niveau national, il participe à la création des Libéraux démocrates, en 2019, aux côtés du sénateur Alain Destexhe, afin de contribuer à l'émergence d'un courant libéral-conservateur dans le paysage politique belge. Il a quitté le parti depuis. Élu à 21 ans dans la commune bruxelloise de Woluwe-Saint-Pierre, il siège aujourd'hui comme conseiller communal indépendant. Il écrit régulièrement dans la presse belge et française, notamment dans *La Libre Belgique* et *Le Figaro*. Aymeric rejoint l'équipe de l'Institut Thomas More pour accélérer son développement et renforcer son influence et son rayonnement en Belgique.

## HUGUES EUDELINÉ



### Chercheur associé

#EnjeuxMaritimes #Naval #Chine #Asie

De nationalité française, Hugues Eudeline est ancien officier de marine (EN 72) et ingénieur. Docteur en histoire militaire, défense et sécurité de l'École Pratique des Hautes Études (EPHE, Paris), il est également breveté de l'enseignement militaire supérieur français (École supérieure de guerre navale et Cours supérieur interarmées, Paris) et américain (*Naval Command College*, Newport) et titulaire d'un *Master of Science* (Salve Regina University, Newport). Précédemment chargé de cours à Sciences Po Paris, l'ESCEM et l'ICES, conférencier, essayiste, il consacre ses recherches à la géopolitique et la géostratégie de l'océan mondial. Il est en particulier spécialiste de la Chine maritime. Tant en France qu'à l'international, il publie chaque année une dizaine d'articles sur l'importance croissante du fait maritime dans le monde. Vice-président de l'Institut culturel et géopolitique Jacques Cartier, il est membre correspondant de l'Académie royale de marine suédoise. Au sein de l'Institut, il contribue au Programme de travail **L'Indo-Pacifique à l'épreuve des ambitions chinoises**.

## SELMIN SEDA COSKUN



### Chargée de projet

#Turquie #SystèmePol #Sécurité #Géopolitique

De nationalité turque, Selmin Seda Coskun est titulaire d'une Licence en relations internationales et d'un Master en économie politique internationale. Elle a ensuite soutenu une thèse de doctorat à la Faculté des sciences politiques de l'Université d'Istanbul (2019). Elle a commencé sa carrière comme analyste en charge des affaires politiques pour différentes représentations diplomatiques en Turquie. Elle a également enseigné les relations internationales à la Faculté des Sciences Politiques de l'Université de MEF (Istanbul). Ses domaines de recherche couvrent la géopolitique turque et du monde turcophone en Europe, dans le Caucase, en Asie centrale et au Moyen-Orient. Elle s'intéresse également à la dimension géopolitique de la politique intérieure turque. Elle a rejoint l'Institut Thomas More en décembre 2021 et contribue au Programme de recherche **Le nouvel Orient stratégique turc**. Elle réalise notamment, avec Jean-Sylvestre Mongrenier, le « Strategic and Geopolitical Monitoring of Turkey » (bimensuel, disponible en anglais et en français).

# Publications

Tous nos travaux sont publics et en libre accès sur notre site Internet.

2 livres + 4 rapports + 7 notes + 1 note de benchmarking  
4 notes d'actualité + 2 points clés



# 20

L'INSTITUT THOMAS MORE A  
PRODUIT 20 PUBLICATIONS EN 2021



La production de l'Institut Thomas More reste stable, avec 20 publications pendant l'année (contre 22 en 2020).

**Face au mur des faillites d'entreprises : comment mieux protéger les salariés ?**

Franch-Morel et Sébastien Laye

Notes de l'Archipel 65  
Février 2021

**L'impossible souveraineté numérique européenne**

Cyville Dalmont

Analyse et contre-propositions

Notes de l'Archipel 71  
Février 2021

**Côte d'Ivoire : un pays entre vulnérabilités et besoin de réconciliation**

Charles Millon

Notes de l'Archipel 74  
Mars 2021

**Les ambiguïtés de la politique étrangère allemande et les angles morts du tandem Paris-Berlin**

Jean-Sylvestre Mongrenier

Points Clés 25  
Mars 2021

**Entreprises en difficulté : que vaut le régime d'insolvabilité français ?**

Sébastien Laye

Analyse comparative internationale

Notes de l'Archipel 82  
Avril 2021

**Innovier contre la pauvreté**

Vulnérabilité, ressource, développement

Michel Vaté

Notes de l'Archipel 83  
Mai 2021

**Consolider le développement**

Les atouts de l'assurance

Michel Vaté

Notes de l'Archipel 84  
Mai 2021

**Les dirigeants d'entreprise et l'accompagnement des entreprises en difficulté**

Analyse d'un sondage

Notes de l'Archipel 75  
Mai 2021

**Le Parcours France en commun**

Un nouveau souffle pour l'engagement de la jeunesse

Marlène Giol

Notes de l'Archipel 85  
Juin 2021

**Entreprises en difficulté : pour une refondation du système français**

Sébastien Laye

Notes de l'Archipel 86  
Juin 2021

**Du Japon au Vietnam en passant par Taïwan : quelle stratégie pour les Européens face aux revendications territoriales chinoises ?**

Laurent Amelot et Hugues Eudeline

Notes de l'Archipel 87  
Septembre 2021

**Idees fausses, idées folles**

Une analyse du projet des Verts pour 2022

Jean-Thomas Lesueur

Points Clés 24  
Septembre 2021

**Géoeconomie du médicament illicite en Afrique de l'Ouest**

Enjeux et perspectives

Antonin Tisseron

Notes de l'Archipel 90  
Septembre 2021

**Cancel economy**

Pourquoi la transition énergétique est une catastrophe économique

Philippe Herlin

Notes de l'Archipel 91  
Octobre 2021

**Un communautarisme qui ne dit pas son nom ?**

Analyse et décryptage du recueil « Portraits de France »

Julien Volper

Notes de l'Archipel 92  
Octobre 2021

**L'Inde, l'Australie, l'Indonésie, Taïwan et les autres**

L'Indo-pacifique à l'épreuve des « nouvelles routes maritimes de la soie pour le 21ème siècle »

Laurent Amelot

Notes de l'Archipel 93  
Novembre 2021

**Ukraine, the frontline of Russia's hybrid wars**

Jean-Sylvestre Mongrenier

Notes de l'Archipel 76  
Novembre 2021

**La Nouvelle-Calédonie dans la France : enjeux géopolitiques du référendum du 12 décembre**

L. Amelot, H. Eudeline et J.-S. Mongrenier

Notes de l'Archipel 77  
Décembre 2021

Dr Christian Flavigny  
Préface du Pr Michel Basquin

**AIDER LES ENFANTS « TRANSGENRES »**

Contre l'américanisation des soins

Paru chez TEQUI éditeur

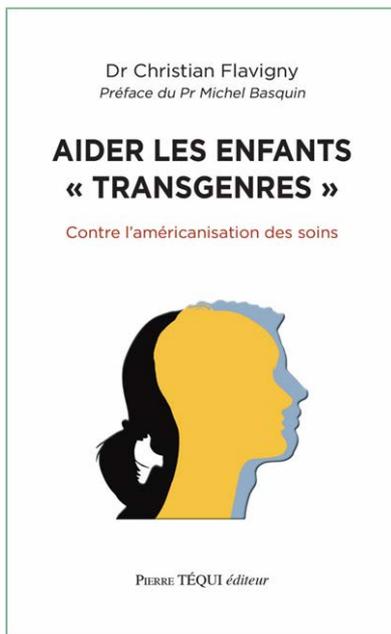
Jean-Pierre Schaeken Willemaers

**L'ÉLECTRICITÉ NUCLÉAIRE, UNE ÉNERGIE DU FUTUR !**

L'Harmattan

# Livres

Deux livres ont été publiés par des chercheurs de l'Institut Thomas More en 2021...

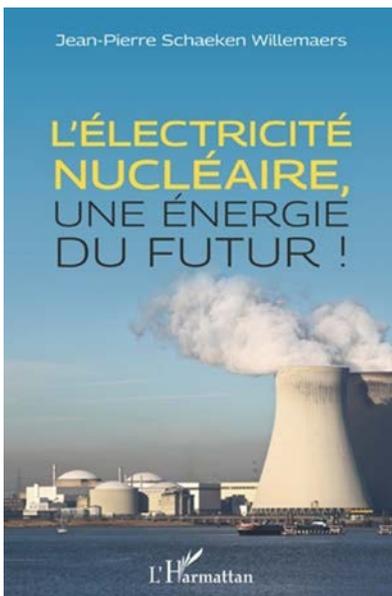


**Christian Flavigny**

***Aider les enfants « transgenres ». Contre l'américanisation des soins***  
éditions Téqui

Comment aider les enfants et les adolescents qui ressentent un désarroi profond quant à l'établissement de leur identité sexuée ? L'approche anglo-saxonne, faute d'une culture lui permettant d'approcher le malaise de l'enfant à sa source, l'embarque, lui et sa famille, dans le leurre d'une adaptation du corps par la chirurgie plutôt que vers un dénouement de la détresse affective. La culture française possède, elle, cette expérience qui lui permet de comprendre et donc d'aborder le problème à sa racine, une démarche moins clinquante mais seule prometteuse d'une solution durablement apaisante. Décrite en détail dans cet essai, elle rétablit une connexion de sentiments qui n'avait pu se faire entre l'enfant et ses parents.

[En savoir +](#)



**Jean-Pierre Schaecken Willemaers**

***L'électricité nucléaire, une énergie du futur***  
éditions L'Harmattan

Une part accrue de l'électronucléaire dans le mix électrique mondial est d'autant plus indiquée que cette source d'électricité est à très haute densité énergétique, efficace, sûre, fondée sur une technologie robuste et de pointe, s'inscrivant dans le cadre des préoccupations actuelles de réduction drastique de la pollution et répondant aux critères de la politique bas carbone promue en Occident. Cet ouvrage analyse d'abord les performances et la sûreté de cette forme d'énergie tant en termes de production d'électricité que de traitement des déchets, puis passe en revue les approches des pays dominant ce marché ou y ayant conquis une place significative.

[en savoir +](#)

# Événements

L'Institut Thomas More a organisé sept événements en visioconférence en 2021. Au total, près de huit cents participants ont suivi ces événements.



## La démocratie a-t-elle encore un avenir ?

11 février 2021, avec Mathieu Bock-Côté et Édouard Tétreau

[Voir la vidéo](#)

## Le défi naval chinois : stratégie, structure capacitaire et valeur opérationnelle

14 février 2021, avec Hugues Eudeline et Joseph Henrotin

[Voir la vidéo](#)

## Décolonialisme, racialisme, cancel culture : faire face au raz-de-marée

20 avril 2021, avec Eugénie Bastié, Xavier-Laurent Salvador et Julien Volper

[Voir la vidéo](#)



## Antispécisme, le nouveau front de la déconstruction

9 juin 2021, avec Olivier Rey et Paul Sugy

[Voir la vidéo](#)

## L'Union européenne face aux revendications territoriales de la Chine en mers de Chine

8 juillet 2021, avec Daniel Schaeffer, Hugues Eudeline Jui-Min Hung

[Voir la vidéo](#)



## L'Indopacifique, laboratoire de la sino-mondialisation maritime ?

4 novembre 2021, avec Laurent Amelot, Eric Frécon, Paul Tourret et Hugues Eudeline

[Voir la vidéo](#)

## Face à l'immigration comme arme géopolitique, quelle stratégie ?

9 décembre 2021, avec Fabrice Leggeri

[Voir la vidéo](#)

# Interventions

Les membres de l'Institut Thomas More ont répondu à près de trente invitations pendant l'année : auditions parlementaires, conférences, colloques universitaires, rencontres institutionnelles, réunions de partis politiques, etc.



Les chercheurs de l'Institut Thomas More ont participé à 9 auditions parlementaires pendant l'année sur des sujets comme la **redynamisation entrepreneuriale** (Sébastien Laye, 27 avril, Assemblée nationale), les **enjeux numériques** (Cyrille Dalmont, 6 mai, Assemblée nationale), **l'Etat de droit et l'état d'urgence sanitaire** (Jean-Thomas Lesueur, 19 mai, Assemblée nationale), **l'engagement de la jeunesse** (Marlène Giol, 27 septembre, Assemblée nationale) ou la **stratégie dans la zone IndoPacifique** (Hugues Eudeline, 16 décembre, Sénat).

Cyrille Dalmont a été sollicité à plusieurs reprises sur les questions liées aux **nouvelles réglementations européennes sur le numérique** tant par les parlementaires que par des acteurs privés (entreprises et fédérations professionnelles).



Parmi les nombreuses interventions de Jean-Sylvestre Mongrenier sur la **géopolitique de la Russie**, signalons ici sa participation au Festival International de Géographie de Saint-Dié-des-Vosges (2-3 octobre) et à une soirée-débat organisée par Desk Russie devant plus de 400 personnes à la salle Gaveau à Paris (16 décembre).

Les 15 et 16 novembre, Jean-Thomas Lesueur était à Budapest, invité à prononcer une conférence sur **l'élection présidentielle française de 2022** à l'Institut des études stratégiques de l'Université Nationale de l'Administration Publique.



# Médias

Après une année 2020 en baisse à cause de la crise sanitaire, la visibilité médiatique de l'Institut Thomas More, connaît un rebond de près de 5%

**182** articles d'opinion ou interviews + **24** passages radio  
**40** passages télé + **35** reprises médias + **3** dépêches d'agences



# 284

L'INSTITUT THOMAS MORE A  
 RÉALISÉ 284 PASSAGES MÉDIAS EN 2021



Cela représente une moyenne de 5,4 passages médias par semaine. Ces chiffres sont en augmentation de 4,8% par rapport à ceux de 2020 (284 contre 271).

Le nombre d'articles d'opinion et d'interviews est en nette progression (182 contre 121). Les passages télé augmentent également (40 contre 32).

Les passages radio fléchissent en revanche (24 contre 37). Les reprises médias, qui comprennent les mentions de nos travaux et les citations de nos chercheurs, baissent fortement (35 contre 76). Le nombre de dépêches d'agences de presse (AFP, CNA et MAP) citant l'Institut Thomas More et ses chercheurs est également en décline.



# Vidéos

Afin d'élargir son audience à de nouveaux publics et de renforcer toujours plus son influence, l'Institut Thomas More a commencé cette année à produire des vidéos



## L'INSTITUT THOMAS MORE A PRODUIT 9 VIDÉOS EN 2021

Ces vidéos sont soit celles de nos visioconférences, soit de courtes présentations de nos publications. Elles sont mises en ligne sur notre site et sur notre chaîne Youtube.

Tout cela est naturellement encore très modeste. D'importants efforts sont à produire dans les prochaines années.



# Internet et réseaux sociaux

Après deux années de léger recul, la fréquentation du site de l'Institut Thomas More croît de nouveau. Sa présence sur les réseaux reste insuffisante.

## 234 643 VISITEURS UNIQUES

+ 2,8 % par rapport à 2020  
Moyenne mensuelle : 19 554

## 416 789 PAGES VUES

+ 2,15 % par rapport à 2020  
1,8 page par visiteur

## ORIGINE GEOGRAPHIQUE



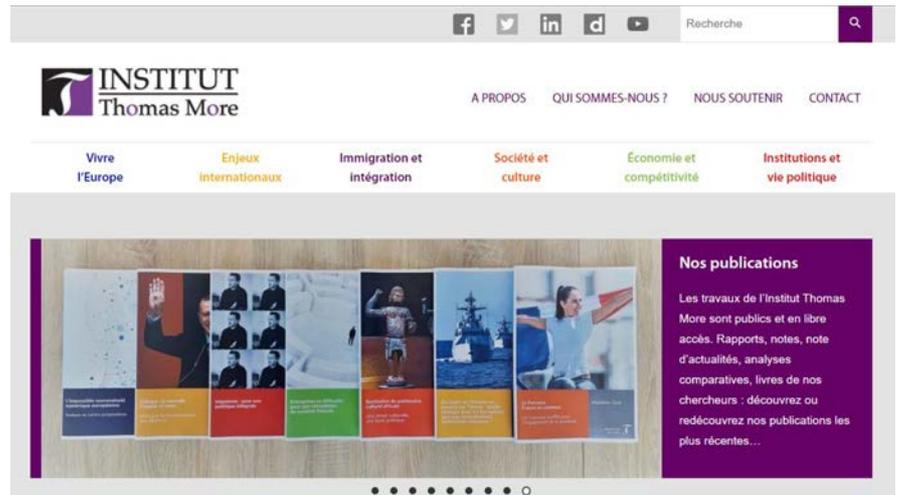
Les visiteurs du site de l'Institut Thomas More sont majoritairement français (en légère baisse néanmoins). Le nombre de visiteurs belges est en croissance légère. Celui des visiteurs européens croît un peu. Les visiteurs provenant des autres régions également.

La refonte du site actuel ou la création d'un nouveau site doit être envisagé pour l'an prochain.

## L'INSTITUT THOMAS MORE EST VISIBLE ET ACTIF SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



Toutes les publications et tous les événements de l'Institut Thomas More sont diffusés sur Facebook, Twitter, LinkedIn et Instagram (compte créé en juillet 2021). Des réactions à l'actualité sont également diffusées. Les vidéos produites par l'Institut Thomas More et celles des interventions médias, quand cela est possible, sont mises en ligne sur les chaînes YouTube.







# Programmes

---

# Vivre l'Europe

1 rapport + 1 note Points clés

2 événements + 21 interventions médias

## Nos principales publications

« **Brexit done** » : contre mauvaise fortune, bon cœur

Jean-Sylvestre Mongrenier,  
Boulevard extérieur, janvier 2021

« **Une relance véritablement verte** » :  
une bonne idée pour l'UE ?

Jean-Pierre Schaecken Willemaers,  
*Trends-Tendances*, février 2021

**Les ambiguïtés de la politique étrangère allemande  
et les angles morts du tandem Paris-Berlin**

Jean-Sylvestre Mongrenier, Points Clés, mars 2021

**L'impossible souveraineté numérique  
européenne : analyse et contre-propositions**

Cyrille Dalmont, rapport, mars 2021

« **L'Europe est devenue une colonie numérique** »

Cyrille Dalmont, *Le Point*, avril 2021

« **Dans le numérique, l'Europe produit  
des règles, pas des géants industriels** »

Cyrille Dalmont, *Marianne*, avril 2021

**Numérique : comment éviter le  
déclassement définitif de l'Europe ?**

Cyrille Dalmont, *L'Opinion*, mai 2021

**Souveraineté numérique : l'Europe est  
étouffée par les normes**

Cyrille Dalmont, *Figaro Vox*, juillet 2021

**Sécurité numérique : le mythe  
européen de la protection des données**

Cyrille Dalmont, *Front populaire*, septembre 2021

**Quel que soit le nom du futur chancelier  
allemand, la France n'étendra pas son  
influence sur l'Union européenne**

Jean-Thomas Lesueur, *Figaro Vox*, juillet 2021

**Le modèle économique britannique résiste au Brexit**

Sébastien Laye, *Fild*, octobre 2021

**Souveraineté européenne, inconséquence  
française et défense de l'Occident**

Jean-Sylvestre Mongrenier, *Diplomatie*, octobre 2021



Sur les questions européennes, l'année a été dominée par la publication du rapport de Cyrille Dalmont sur la **souveraineté numérique européenne**. S'il fait le constat de l'impasse que constituent la vision et les choix de l'Union européenne, il formule aussi des recommandations opérationnelles (voir page 27). Cette publication a été l'occasion de nombreuses interventions dans les médias, écrits comme audiovisuels, dont on trouvera un échantillon ci-contre. Dans les semaines et les mois qui ont suivis, Cyrille Dalmont est intervenu sur le DSA (*Digital Services Act*) et le DMA (*Digital Markets Act*) à l'Assemblée nationale ou auprès de représentants du monde économique pour sensibiliser les acteurs publics et privés de leurs insuffisances.

Au mois de mars, Jean-Sylvestre Mongrenier a publié une note remarquée sur les **ambiguïtés de la politique étrangère allemande**. A travers les priorités de la présidence allemande de l'UE (juillet-décembre 2020) et les exemples des relations avec la Chine comme avec la Russie ou de la question de l'Europe de la défense, il montre que la politique étrangère de Berlin est dominée par des considérations principalement commerciales. Elle contrevient donc à l'ambition affichée de bâtir une « Europe géopolitique » et obère la prétention française à édifier une Europe intégrée sur le socle du « couple franco-allemand ».

Enfin, Jean-Pierre Schaecken Willemaers a poursuivi ses mises en garde contre les **impasses de la transition énergétique européenne** (politique bas carbone, réduction du nucléaire, investissements dans les énergies renouvelables) dans plusieurs interventions médiatiques remarquées.



## FOCUS



### L'impossible souveraineté numérique européenne : analyse et contre-propositions

Cyrille Dalmont, rapport, mars 2021

La crise sanitaire a mis au jour le profond dénuement technologique européen. Les dirigeants de l'UE rivalisent pourtant de déclarations tonitruantes sur la « souveraineté numérique » du continent. L'objectif du rapport publié par Cyrille Dalmont est de prendre ces déclarations au sérieux et d'évaluer les capacités réelles de l'Union à mettre en œuvre une telle souveraineté. Il le fait tout d'abord en confrontant l'Union européenne et ses capacités politiques, juridiques et économiques à la notion mal définie de « souveraineté numérique » et montre à quel point elle est démunie. Il s'intéresse ensuite au concept de « souveraineté européenne », qui constitue un authentique mirage politique puisque l'Union a été conçue et demeure pour l'essentiel un marché dominé par un droit de la concurrence rigide et une « politique de la règle », qui désarment les États dans la bataille numérique mondiale. Il achève son rapport en formulant neuf propositions d'action, à la fois juridiques, politiques et industrielles, réalisables à droit constant, sans ouvrir la boîte de Pandore de la renégociation des traités.

# Enjeux internationaux

1 rapport + 4 notes + 3 notes d'actualité  
3 événements + 86 interventions médias

## Nos principales publications

**Côte d'Ivoire : un pays entre vulnérabilités et besoin de réconciliation**  
Charles Millon, note d'actualité, mars 2021

**Ukraine : il importe que Paris et Berlin procèdent à un aggiornamento de leur politique russe**  
Jean-Sylvestre Mongrenier, *Le Monde*, avril 2021

**Innover contre la pauvreté : vulnérabilité, réassurance, développement**  
Michel Vaté, rapport, mai 2021

**Consolider le développement : les atouts de l'assurance**  
Michel Vaté, note, mai 2021

**Quelle stratégie pour les Européens face aux revendications territoriales chinoises ?**  
Laurent Amelot et Hugues Eudeline, note, Fr/Eng, juillet 2021

**Maroc : renforcer l'alliance**  
Jean-Thomas Lesueur, *Causeur*, septembre 2021

**Le désastre afghan et le spectre de la décadence**  
Jean-Sylvestre Mongrenier, *Le Monde*, sept. 2021

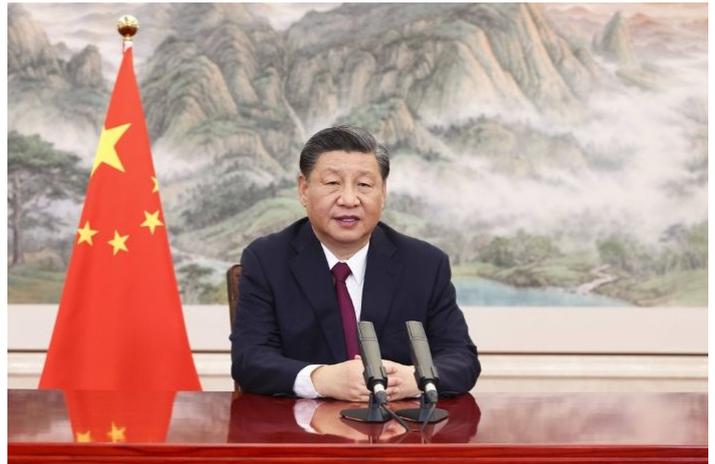
**Géoéconomie du médicament illicite en Afrique de l'Ouest : enjeux et perspectives**  
Antonin Tisseron, note, Fr/Eng, septembre 2021

**Erdogan exploite les passions populaires et les ressentiments à l'encontre de l'Occident**  
Jean-Sylvestre Mongrenier, *FigaroVox*, oct. 2021

**L'Indopacifique à l'épreuve des « nouvelles routes maritimes de la soie pour le 21ème siècle »**  
Laurent Ameot, note, Fr/Eng, novembre 2021

**Guerres hybrides : l'Ukraine, autre avant-poste de l'Europe**  
Jean-Sylvestre Mongrenier, note d'actualité, Fr/Eng, novembre 2021

**La Nouvelle-Calédonie dans la France : enjeux géopolitiques du référendum du 12 décembre**  
Laurent Amelot, Hugues Eudeline et Jean-Sylvestre Mongrenier, note d'actualité, décembre 2021

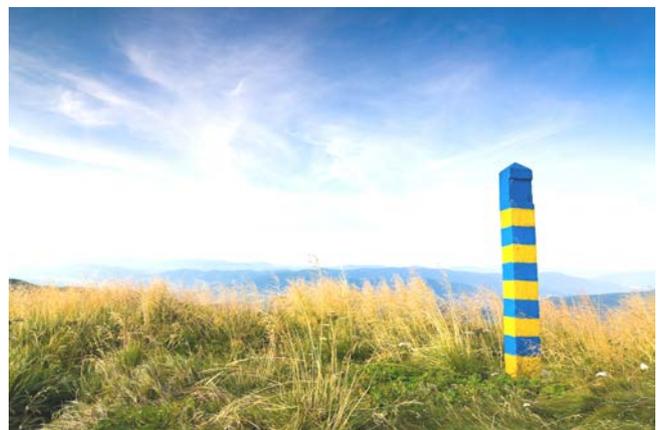


C'est au printemps 2021 que l'Institut Thomas More a lancé son programme de recherche **L'Indo-Pacifique à l'épreuve des ambitions chinoises**, sous la responsabilité de Laurent Amelot. Dans ce cadre, trois notes ont été publiées sur : la montée en puissance des revendications territoriales chinoises dans la région, la stratégie maritime chinoise et le déploiement des « routes de la soie » sur les océans et l'enjeu géopolitique que constitue le maintien de la Nouvelle-Calédonie dans la France (voir p. 29). Trois visioconférences ont été organisées autour de ces publications et trois vidéos ont été produites. Près de quarante interventions médias ont également été réalisées.

Les questions liées au **développement** ont également été abordées avec la publication d'un rapport et d'une note de Michel Vaté sur la notion de vulnérabilité et les avantages des mécanismes d'assurance dans la lutte contre la pauvreté. Antonin Tisseron a publié une étude sur la géoéconomie du médicament illicite en Afrique de l'Ouest, soutenue par le ministère des Armées.

Selmin Seda Coskun a rejoint l'équipe pour lancer avec Jean-Sylvestre Mongrenier le programme de travail **Le nouvel Orient stratégique turc**, qui vise à analyser les conceptions et les ambitions stratégiques de la Turquie de Recep Tayyip Erdogan. Depuis décembre, ils publient la veille *Strategic and Geopolitical Monitoring of Turkey*, qui paraît tous les quinze jours (Fr/Eng).

Enfin, Jean-Sylvestre Mongrenier a très tôt alerté sur la réalité des **ambitions géopolitiques russes**. Dès avril, il publie une tribune dans *Le Monde* sur la menace que Moscou faisait planer sur l'Ukraine. En novembre, il publie une courte note dans laquelle il précise son analyse. Il prend la parole à de nombreuses reprises sur ces sujets dans les médias et intervient dans des débats ouverts au public (Festival International de Géographie de St-Dié-des-Vosges, conférence Desk Russie au théâtre des nouveautés à Paris) ou au Parlement.



## FOCUS



### La Nouvelle-Calédonie dans la France : enjeux géopolitiques du référendum du 12 décembre

Laurent Amelot, Hugues Eudeline et Jean-Sylvestre Mongrenier, note d'actualité, décembre 2021

Le 12 décembre, les néo-calédoniens ont été appelés à s'exprimer par référendum sur l'avenir du « Caillou », dans ou hors de la France. Cette échéance n'a guère intéressé la métropole. Ses enjeux étaient et demeurent pourtant majeurs pour notre pays, sa place dans l'espace Indopacifique et son rang dans le monde. Dans cette note publiée en amont du référendum, note largement diffusée et commentée, l'Institut Thomas More a proposé une analyse complète de ces enjeux. Géoéconomiques d'abord, avec Laurent Amelot, à travers la question du nickel, des nodules polymétalliques et de l'avenir industriel de l'île. Géopolitiques ensuite, avec Hugues Eudeline, le rappel des ambitions chinoises et de l'importance de la Nouvelle-Calédonie dans l'équilibre des forces dans la région, attestée par l'histoire. Géostratégiques enfin, avec Jean-Sylvestre Mongrenier, et l'atout que constitue le « Caillou » dans le « grand jeu » indopacifique et mondial.

# Immigration et intégration

5 vidéos + 1 événement  
20 interventions médias

## Nos principales publications

### Les attaques contre Frontex déstabilisent la politique migratoire de l'Europe

Jean-Thomas Lesueur,  
Figaro Vox, février 2021

### Éloge des gardes-frontières européens

Jean-Thomas Lesueur,  
Marianne, février 2021

### Démographie : l'immigration, la solution ?

Jean-Thomas Lesueur, vidéo,  
LCI, mai 2021

### L'immigration et le choc des cultures

Christian Flavigny, *Valeurs actuelles*, juin 2021

### Va-t-on vers une externalisation du droit d'asile ?

Gérard-François Dumont, France  
Culture, août 2021

### Immigration : pourquoi douze pays de l'Union européenne tancent Bruxelles

Jean-Thomas Lesueur, *Le Figaro*,  
octobre 2021

### Frontière polonaise : la Russie et la Turquie instrumentalisent les migrants pour déstabiliser l'Europe

Jean-Thomas Lesueur, Figaro Vox,  
novembre 2021

### Crise migratoire : la Biélorussie sera-t-elle bientôt sanctionnée ?

Gérard-François Dumont, vidéo,  
Public Sénat, novembre 2021

### Convaincre Johnson de renégocier les accords du Touquet ? Impératif mais difficile

Jean-Thomas Lesueur, *Le Figaro*,  
novembre 2021

### Face à l'immigration comme arme géopolitique, quelle stratégie ?

Visioconférence, décembre 2021



L'année 2021 a été dominée par la dimension européenne et géopolitique de la question migratoire. Le premier dossier a été l'entreprise de **déstabilisation de l'agence Frontex**, orchestrées par des ONG et des médias, mais également relayées par Ylva Johansson, commissaire suédoise aux Affaires intérieures. L'agence s'est en effet trouvée au cœur d'une bataille idéologique entre ceux qui souhaitent que l'agence conserve sa mission de contrôle des frontières et les partisans de sa transformation en agence de surveillance du respect par les États-membres des droits fondamentaux des migrants à leur arrivée. Dans de nombreuses interventions, Jean-Thomas Lesueur a montré que ce que refusent ces derniers, c'est de comprendre que le problème

migratoire n'est pas une variable de la politique économique mais une question existentielle qui touche à l'identité et à l'avenir des peuples et des cultures. En décembre, la visioconférence organisée avec Fabrice Leggeri, directeur exécutif de Frontex, a réuni près de 120 participants.

Jean-Thomas Lesueur a également analysé la question de la **révision des accords franco-britanniques du Touquet** dans plusieurs médias après la noyade de nombreux migrants dans la Manche.

Après l'immense vague migratoire de 2015, après la pression turque sur la frontière grecque en mars 2020, après la prise de contrôle par Ankara de la route libyenne au printemps de la même année, l'Europe et les Européens ont vécu à partir de l'été 2021, à la frontière entre la Biélorussie et la Pologne un nouvel épisode de **tensions géopolitiques de nature migratoire**. Gérard-François Dumont et Jean-Thomas Lesueur sont intervenus à plusieurs reprises dans les médias pour décrypter ces tensions et, derrière la Biélorussie, le rôle de la Russie et de la Turquie, puissances hostiles et perturbatrices qui savent parfaitement jouer des faiblesses des Européens.



## Face à l'immigration comme arme géopolitique, quelle stratégie ?

Visioconférence avec Fabrice Leggeri, 9 décembre 2021

A la frontière entre la Pologne et la Biélorussie, les Européens ont vécu en 2021 un nouvel épisode de tensions géopolitiques de nature migratoire, sur fond de manœuvres et de déploiement de troupes russes en Biélorussie et à la frontière ukrainienne. C'est une agression d'un nouveau genre, après la vague migratoire de 2015, après la concentration de plus de 130 000 migrants à la frontière grecque par la Turquie en mars 2020. Des puissances hostiles utilisent désormais l'immigration comme une arme de déstabilisation et d'intimidation contre les Européens. Alors que certains pays, à l'est, refusent l'entrée aux migrants irréguliers souvent manipulés et dressent des barrières, d'autres, plus à l'ouest, semblent tétanisés devant ce nouveau défi. Comment réagir à cette extension du domaine du conflit ? Comment répondre à ces attaques orchestrées par des pays qui ont pris la mesure de nos faiblesses ? L'UE est-elle capable de faire face ? Ce sont ces questions qui ont été débattues pendant cette visioconférence passionnante avec Fabrice Leggeri, directeur exécutif de Frontex et Jean-Sylvestre Mongrenier, chercheur associé à l'Institut Thomas More.

# Société et culture

1 livre + 1 rapport + 4 vidéos  
30 interventions médias

## Nos principales publications

**La filiation et le parent « transgenre » : aspects psychologiques et juridiques**  
Christian Flavigny, vidéo, janvier 2021

**La révolution du genre, et après ?**  
Christian Flavigny, vidéo, mars 2021

**Faut-il accorder des changements de sexe rapide aux enfants transgenres ?**  
Christian Flavigny, Atlantico, mars 2021

**Aider les enfants « transgenres ». Contre l'américanisation des soins**  
Christian Flavigny, livre, éditions Téqui, avril 2021

**Quelle victime ? Quel contexte ? D'un mauvais usage d'une archive photographique par la presse**  
Julien Volper, Observatoire du décolonialisme, mai 2021

**La loi bioéthique, ou le père en option**  
Christian Flavigny, *Le Figaro*, juin 2021

**« Féminicides », une sémantique militante pour une réalité tragique et complexe**  
Bérénice Levet, *Le Figaro*, juin 2021

**Le Parcours France en commun : un nouveau souffle pour l'engagement de la jeunesse**  
Marlène Giol, rapport, juin 2021

**Le service national universel, une réponse superficielle et inadaptée pour la jeunesse**  
Marlène Giol, *Marianne*, juin 2021

**Changement de sexe chez les enfants : « Nous ne pouvons plus nous taire face à une grave dérive »**  
Chantal Delsol et Christian Flavigny, tribune collective, *L'Express*, septembre 2021

**Attribution du nom du père jugée discriminatoire par la CEDH : « L'enfant est privé du cadre symbolique de sa filiation »**  
Christian Flavigny, Figaro Vox, novembre 2021

**Que dit réellement la loi sur les « thérapies de conversion » ?**  
Christian Flavigny, Figaro Vox, décembre 2021



Autour de la parution en avril de son livre consacré aux **enfants « transgenres »**, Christian Flavigny a été très actif pour alerter contre cette dérive politique et sociale. Il critique l'approche consistant à embarquer l'enfant dans le leurre d'une adaptation du corps par la chirurgie plutôt que vers un dénouement de la détresse affective. Il promeut une approche qui permet de comprendre et donc d'aborder le problème à sa racine, en se concentrant sur la construction psychique et affective de l'enfant. Christian Flavigny s'est également mobilisé dans les médias sur la **loi bioéthique**, adoptée en août après trois années d'intenses débats. Il a mis en garde contre la rupture anthropologique que constituent les trois mesures principales de la loi :

l'autorisation de la PMA pour les couples de femmes et les femmes seules, l'autoconservation des gamètes sans motif médical et l'autorisation de la création de chimères homme-animal.

Au mois de juin, Marlène Giol a publié un important rapport sur **l'engagement de la jeunesse au service de la cohésion de la France**. Elle y propose et détaille le « Parcours France en commun », en alternative au Service national universel (SNU), voulu par Emmanuel Macron et la majorité (voir ci-dessous). Ce rapport a été remarqué et a été présenté deux fois à l'Assemblée nationale. L'Institut Thomas More continuera de le diffuser dans la perspective de l'élection présidentielle de 2022.

Dans le prolongement de ses travaux initiés en 2020 sur le **décolonialisme dans les politiques culturelles**, Julien Volper a publié un intéressant article, précis et documenté, sur un cas concret de manipulation décoloniale dans un mensuel belge néerlandophone. Il y analyse le détournement d'images d'archive à fort pouvoir émotionnel utilisée dans les médias et montre comment l'absence de contextualisation des images facilite la réécriture de l'histoire...



## FOCUS



**Le Parcours  
France en commun**

Un nouveau souffle pour  
l'engagement de la jeunesse

Marlène Giol

Rapport 23  
Juin 2021



### **Le Parcours France en commun : un nouveau souffle pour l'engagement de la jeunesse**

Marlène Giol, rapport, juin 2021

Au mois de juin, le Service national universel (SNU), promesse de campagne d'Emmanuel Macron en 2017, a poursuivi sa phase d'expérimentation en accueillant 17 500 jeunes volontaires. Projet trop léger au regard de risque de désocialisation d'une partie croissante de la jeunesse, et de séparatisme d'une minorité croissante, mal défini dans ses objectifs, superficiel dans ses contenus et piloté par l'État et seulement l'État, le SNU constitue une fausse piste décevante et coûteuse. C'est pourquoi Marlène Giol et l'Institut Thomas More ont conçu le « Parcours France en commun » dans la perspective de l'élection présidentielle de 2022. Favorisant la responsabilité et l'autonomie des jeunes, grâce à un accompagnement dense et exigeant, agissant en profondeur grâce à la mobilisation de l'ensemble des acteurs qui entourent chaque jeune (famille, école, commune, associations, etc.) et faisant le choix de la longue durée, pendant plusieurs années de l'entrée au collège jusqu'à sa majorité, le « Parcours France en commun » se fixe comme objectif de donner un nouveau souffle à l'engagement de la jeunesse au service de la cohésion de la France.

# Économie et compétitivité

1 livre + 1 rapport + 1 note + 1 note de benchmarking  
2 notes d'actualité + 70 interventions médias

## Nos principales publications

**Les incohérences de la transition électrique belge**  
J-P Schaeken Willemaers, *Trends-Tendances*, fév. 2021

**Face au mur des faillites d'entreprises : comment mieux protéger les salariés ?**  
Franck Morel et Sébastien Laye, note, février 2021

**Entreprises en difficulté : que vaut le régime d'insolvabilité français ?**  
**Analyse comparative internationale**  
Sébastien Laye, note de benchmarking, avril 2021

**Porter un programme économique de droite crédible**  
Sébastien Laye, *Les Echos*, avril 2021

**La pandémie a contribué à favoriser un capitalisme de plateformes**  
Sébastien Laye, *Figaro Vox*, mai 2021

**Les dirigeants d'entreprise et l'accompagnement des entreprises en difficulté**  
Sondage exclusif OpinionWay pour l'Institut Thomas More et note d'actualité, mai 2021

**Le régime d'insolvabilité des entreprises doit être revu**  
Sébastien Laye, *Le Monde*, mai 2021

**Impôt mondial : il faut reconnecter l'économie dématérialisée aux systèmes fiscaux nationaux**  
Sébastien Laye, *Figaro Vox*, juin 2021

**Entreprises en difficulté : Pour une refondation du système français**  
Sébastien Laye, rapport, juin 2021

**Entreprises en difficulté : le gouvernement trop pusillanime**  
Sébastien Laye, *L'Opinion*, juillet 2021

**L'électricité nucléaire, une énergie du futur**  
Jean-Pierre Schaeken Willemaers, livre, éditions L'Harmattan, octobre 2021

**Cancel economy : pourquoi la transition énergétique est une catastrophe économique**  
Philippe Herlin, note, octobre 2021

**Travaillons-nous assez en France ?**  
Sébastien Laye, *Figaro Vox*, décembre 2021



Convaincu que la sortie de crise sanitaire et la fin des mesures de soutien gouvernementales allaient avoir un effet significatif sur les **défaillances d'entreprises** et l'emploi, l'Institut Thomas More s'est penché dès le début de l'année sur la question des entreprises en difficulté et des carences du système française d'aides. Dès février, Sébastien Laye a publié un note, cosignée avec l'avocat Franck Morel, pour alerter sur les risques économiques et sociaux d'une fragilisation du système. En avril, il a publié une analyse comparant les régime d'insolvabilité dans neuf pays afin de mieux évaluer les dispositifs français et d'indiquer les pistes de réformes possibles. En mai, l'Institut de sondage OpinionWay a dévoilé un sondage exclusif commandé par l'Institut Thomas More consacré aux attentes des chefs

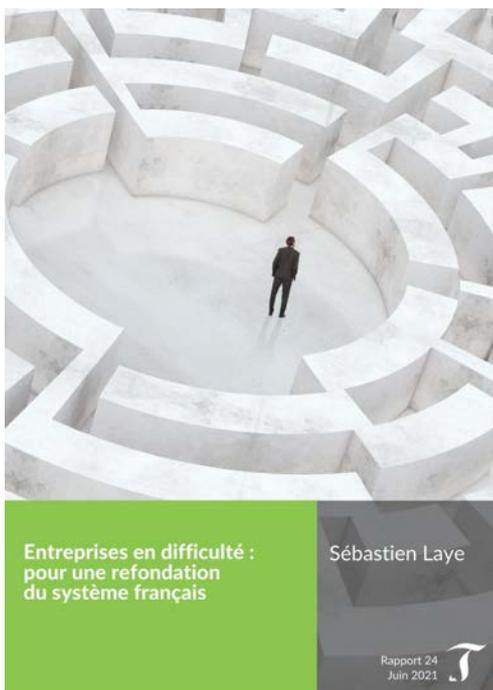
d'entreprises en matière d'aides aux entreprises en redressement et en faillite. Fort de tous ces travaux, Sébastien Laye a publié au mois de juin un important rapport formulant pas moins de 45 propositions (voir ci-dessous).

Ces travaux et ces propositions ont été largement relayés dans les médias nationaux et locaux (près de 40 interventions médias). Sébastien Laye a également pu présenter ses recommandations aux deux commissions parlementaires (Assemblée nationale et Sénat) travaillant sur ces questions au printemps et à l'été 2021.

Autour de la parution de son livre sur le **nucléaire** en octobre, Jean-Pierre Schaecken Willemaers a publié plusieurs tribunes remarquées dans la presse. Il s'est beaucoup investi dans le débat énergétique belge, alors que la sortie du pays du nucléaire a été à l'ordre du jour pendant toute l'année et jusqu'au début de 2022.



## FOCUS



### **Entreprises en difficulté : pour une refondation du système français**

Sébastien Laye, rapport, juin 2021

Alors que la France sort de dix-huit mois de crise sanitaire, Sébastien Laye n'anticipe pas un « mur des faillites » dans les prochains mois, mais redoute le fardeau de dizaines de milliers d'entreprises en difficulté pendant plusieurs années lourde à porter pour l'économie française. Comme d'autres acteurs (rapport Ricol, rapport du Sénat, et mission d'information de l'Assemblée nationale), il plaide donc pour la remise à plat de l'ensemble du système français d'accompagnement des entreprises en difficulté. Selon lui, il convient de le réformer afin que certaines pratiques, certaines habitudes changent enfin, de le simplifier afin que le chef d'entreprise pousse la porte du tribunal de commerce avant qu'il soit trop tard, de l'ouvrir afin de briser les barrières qu'il trouve sur sa route quand son entreprise va mal, de le renforcer afin que l'ensemble des acteurs de l'entreprise (dirigeants et salariés) soient mieux protégés. Pour cela, son rapport formule 45 propositions en vue de faire du système d'accompagnement des entreprises en difficulté un système incitatif, efficace, transparent et cohésif.

# Institutions et vie politique

1 note + 1 note Points clés + 3 événements

3 vidéos + 57 interventions médias

## Nos principales publications

**Démographie : « La France paie le démantèlement de sa politique familiale »**  
Gérard-François Dumont, *Le Figaro*, mars 2021

**Application « TousAntiCovid » : la lutte contre l'épidémie est l'occasion d'une accélération d'un contrôle sur nos vies**  
Cyrille Dalmont, *Figaro Vox*, avril 2021

**Pass sanitaire : il faut s'inquiéter du monde qui vient**  
Cyrille Dalmont et Jean-Thomas Lesueur, *Figaro Vox*, juillet 2021

**Passe sanitaire : la situation justifie-t-elle vraiment une suspension des libertés ?**  
Chantal Delsol, *Le Figaro*, juillet 2021

**Passe sanitaire : en matière de libertés, l'exception a une tendance inquiétante à devenir la règle**  
Cyrille Dalmont, *Figaro Vox*, août 2021

**Vers une prolongation du passe sanitaire ?**  
Cyrille Dalmont, *Figaro Vox*, août 2021

**Idées fausses, idées folles : une analyse du projet des Verts pour 2022**  
Jean-Thomas Lesueur, *Points Clés*, septembre 2021

**Verts : même si Jadot l'emportait, le programme du parti, lui, est radical**  
Jean-Thomas Lesueur, *Le Figaro*, septembre 2021

**Prolongation du passe sanitaire : qu'avons-nous fait de l'État de droit ?**  
Cyrille Dalmont, *Figaro Vox*, octobre 2021

**Commission Bronner contre les « fake news » : un pas de plus vers un ministère de la Vérité ?**  
Cyrille Dalmont, *Figaro Vox*, octobre 2021

**Un communautarisme qui ne dit pas son nom ? Analyse et décryptage du recueil « Portraits de France »**  
Julien Volper, note, octobre 2021

**Rapport Blanchard : « doit-on choisir les noms de rues au seul motif de l'origine des personnalités ? »**  
Julien Volper, *Figaro Vox*, octobre 2021



Grâce aux travaux de Cyrille Dalmont, l'Institut Thomas More a été particulièrement actif sur les **enjeux politiques et éthiques liés à la numérisation croissante de nos vies**. Dans le prolongement de sa note sur le traçage numérique paru en plein confinement en 2020, il a multiplié articles et interventions pour alerter sur les risques en matière de libertés publiques et d'État de droit que recèle la multiplication des dispositifs numériques de surveillance, à commencer par le pass sanitaire. L'ensemble de ses travaux constitue la trame du programme de travail **Surveillance numérique et libertés politiques** lancé au mois de septembre.

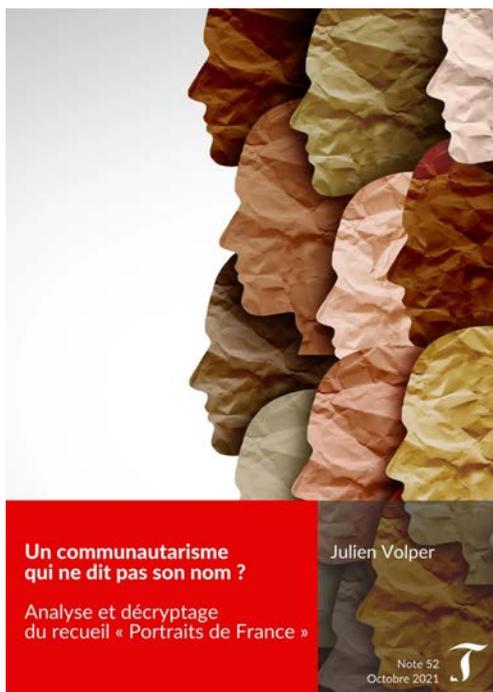
Au début du mois de septembre, Jean-Thomas Lesueur a publié une note qui analyse en détails **le programme politique et la vision idéologique des Verts**. Verdict : ce ne sont pas seulement quelques figures politiques qui ont basculé dans l'idéologie de la déconstruction, woke, multiculturaliste et intersectionnelle, mais le parti dans son ensemble.

En octobre, Julien Volper a publié une note particulièrement fouillée sur le recueil « Portraits de France » et **l'institutionnalisation de l'idéologie multiculturaliste** que sa commande par Emmanuel Macron lui-même représente (voir ci-dessous). Cette note a été largement diffusée et a donné lieu à une réaction publique de la part de Pascal Blanchard, principal auteur des « Portraits de France »... réaction particulièrement vive qui prouve que Julien Volper a sans doute viser juste !

Enfin, le dernier trimestre de l'année a également été consacré à la **préparation de l'élection présidentielle de 2022** : à la fois sur le plan intellectuel (projet de quatre notes), médiatique (nouveau partenariat avec *Le Figaro*) et politique (prise de contacts et échanges de vues avec les acteurs clés de la campagne à venir).



## FOCUS



### **Un communautarisme qui ne dit pas son nom ?** **Analyse et décryptage du recueil « Portraits de France »** Julien Volper, note, octobre 2021

Commandé par Emmanuel Macron en décembre 2020 à Pascal Blanchard, le recueil des « Portraits de France » est une liste de 318 personnes issues de la « diversité », dans laquelle les élus locaux sont invités à puiser pour baptiser ou rebaptiser voies, places, parcs ou bâtiments publics de leurs communes. Dans sa note, Julien Volper analyse son contenu de près pour en mesurer la portée politique. Si, de discours en interviews, Emmanuel Macron feint de s'inquiéter de la racialisation progressive de la société française, le recueil « Portraits de France », né de sa volonté, se révèle une étape majeure du quinquennat en ce qu'il constitue un authentique passage de la parole aux actes. Il était en effet déjà grave que l'idéologie multiculturaliste, décoloniale et raciale ait pris tant de place dans les médias, à l'université et dans le monde culturel. Avec les « Portraits de France », elle s'institutionnalise et sert un discours d'État. Emmanuel Macron en porte et en portera la responsabilité devant les Français.





# Think Tank



# Identité et objectifs

Fondé en 2004, l'Institut Thomas More est un think tank libéral-conservateur, libre et indépendant basé à Bruxelles et Paris.

L'Institut Thomas More est la fois un **laboratoire de solutions innovantes**, un **centre d'expertise** et un **relais d'influence**. Organisé en réseau, il réunit et fait travailler ensemble des personnalités politiques, des chefs d'entreprises, des experts et des représentants de la société civile.

La démarche de l'Institut se fonde sur les **valeurs proclamées dans sa Charte** : liberté et responsabilité, respect de la dignité de la personne, subsidiarité, économie de marché, valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

Nous croyons en une Europe :

## qui protège et défend les Européens

L'Europe que nous souhaitons joue un rôle majeur dans la sécurité et la prospérité des Européens par la promotion et la défense du bien commun des peuples qui la composent.

## qui favorise l'autonomie et les libertés

L'Europe que nous souhaitons encourage la liberté d'initiative et la responsabilité des personnes. Elle promeut la liberté d'entreprendre et une économie de marché au service des personnes.

## fière de ses racines, sûre de ses cultures

L'Europe que nous souhaitons favorise le rayonnement de la civilisation et la transmission des cultures européennes, à la fois ouvertes et enracinées.

## respectueuse du principe de subsidiarité

L'Europe que nous souhaitons se fonde sur le principe de subsidiarité et contribue à créer les conditions favorables à l'épanouissement des libertés et des initiatives des personnes et des territoires.



---

## Pourquoi Thomas More ?

---



L'idée de prendre la figure de Thomas More pour référence s'est naturellement imposée aux fondateurs de l'Institut.

Humaniste, personnage de dimension européenne, figure politique majeure de son temps, Thomas More (1478-1535) a été fait **saint patron des responsables politiques** et de la vie politique par le pape Jean-Paul II en l'an 2000.

Par sa vie, et jusque dans sa mort, il a montré ce que la **force du courage**, la **paix des convictions** et la **confiance dans l'action** pouvaient réaliser. Sa vie est un exemple, une leçon, un encouragement.

*Chercher le bonheur sans  
violer les lois, est sagesse ;  
travailler au bien général,  
est religion ; fouler aux  
pieds la félicité d'autrui  
en courant après la sienne,  
est une action injuste.*



# Qui sommes-nous ?

Des hommes et des femmes qui s'engagent pour les idées de liberté et de responsabilité, de dignité de la personne, de subsidiarité et pour la défense des valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### **Christian Boon Falleur, président**

Administrateur délégué du groupe AF Compressors

### **Stéphane Buffetaut**

Elu local

### **Enguerrand Delannoy**

Membre du cabinet de la présidente de la région Ile-de-France

### **Christiane de Livonnière, vice-présidente**

Directrice de Laffitte Conseil

### **Louis Manaranche**

Enseignant, responsable de l'Observatoire de la modernité au Collège des Bernardins

### **Philippe Maze-Sencier**

Hill+Knowlton Strategies,  
Chair, Global Public Affairs

### **Charles Millon**

Ancien ministre de la Défense (France)

### **Pascal de Roubaix, vice-président**

Ancien député (Belgique)

### **Charles Thibaut de Maisières**

Amiral (er, Belgique)



## CONSEIL D'ORIENTATION

---

**Sébastien Aguetant**, président de Delpharm

**Charles Beigbeder**, président de Gravitation Group

**Mathieu Bock-Côté**, sociologue et essayiste

**Rémi Brague**, philosophe, membre de l'Institut

**Jean de Codd**, président de la cour de Cassation (Belgique)

**Anne Coffinier**, fondatrice de la Fondation Kairos pour l'innovation éducative

**SAS Duc Léopold d'Arenberg**, administrateur délégué de la Fondation d'Arenberg

**Chantal Delsol**, philosophe, membre de l'Institut

**Gérard-François Dumont**, professeur à l'Université Paris IV-Sorbonne, directeur de la revue *Population & Avenir*

**Gérard Dussillol**, conseil de fonds et de sociétés d'investissement

**Xavier Fontanet**, ancien Président d'Essilor

**Olivier Hanne**, islamologue, professeur aux Écoles militaires de Saint-Cyr Coëtquidan

**Marwan Lahoud**, président du conseil de surveillance d'ACE Management

**Élisabeth Lefebvre**, directrice de la rédaction du magazine *Juliette & Victor*

**Bérénice Levet**, philosophe

**Prince Michael von Liechtenstein**, président de Geopolitical Intelligence Services

**Hervé Mariton**, maire de Crest (Drôme, France), ancien ministre

**Gil Mihaely**, directeur de la publication de *Causeur*

**Charles Millon, président**, ancien ministre de la Défense (France)

**Elizabeth Montfort**, présidente du Pôle Famille et Société de l'Institut Thomas More

**Christian Saint-Étienne**, économiste, professeur au Conservatoire national des arts et métiers

**Jean-Pierre Schaeken Willemaers**, président du Pôle Énergie, Climat et Environnement de l'Institut Thomas More

**Françoise Thom**, historienne, maître de conférences honoraire à l'Université Paris IV-Sorbonne

**Salomé Zourabichvili**, présidente de la République de Géorgie



## CHERCHEURS

---

### Laurent Amelot

Chercheur associé  
#Chine #Asie #Indo-Pacifique

### Selmin Seda Coskun

Chargée de projet  
#Turquie #MondeTurcophone #Sécurité

### Cyrille Dalmont

Chercheur associé  
#Numérique #Souveraineté #IA

### Gérard-François Dumont

Membre du Conseil d'orientation  
#Démographie #Territoires  
#Décentralisation

### Hugues Eudeline

Chercheur associé  
#EnjeuxMaritimes #Naval #Chine #Asie

### Christian Flavigny

Chercheur associé  
#Famille #Enfance  
#Adolescence #Bioéthique

### Marlène Giol

Chercheur associé  
#Jeunesse #SociétéCivile  
#NouvellesSolidarités

### Sébastien Laye

Chercheur associé  
#FinancesPubliques #Économie  
#Entreprises

### Jean-Thomas Lesueur

Directeur général  
#Politique #DémocratieLocale  
#Immigration #UnionEuropéenne

### Jean-Sylvestre Mongrenier

Chercheur associé  
#Défense #Géopolitique  
#Europe #Russie

### Elizabeth Montfort

Présidente du Pôle Famille et Société  
#Famille #Bioéthique #NouvellesSolidarités

### Jérôme Pigné

Chercheur associé  
#Sahel #Sécurité #Terrorisme

### Jean-Pierre Schaeken Willemaers

Pdt du Pôle Energie, Climat, Environnement  
#Energie #Climat #Environnement

### Antonin Tisseron

Chercheur associé  
#Sahel #Développement #Terrorisme

### Michel Vaté

Chercheur associé  
#Économie #Développement

### Julien Volper

Chercheur associé  
#Politiquesculturelles #PolitiquesMémorielles

## DIRECTION

---



### Jean-Thomas Lesueur

Directeur général

### Aymeric de Lamotte

Directeur général adjoint

---

---

# Programmes de travail

Les activités de l'Institut Thomas More sont organisées en six programmes de travail.

## VIVRE L'EUROPE

---

Le Programme *Vivre l'Europe* analyse la crise profonde de l'Union européenne et fait des propositions en faveur d'une Europe clairement confédérale, fière de ses racines et respectueuse du principe de subsidiarité. L'Union européenne et ses membres doivent se préparer à une refondation et chercher les moyens d'un authentique patriotisme de civilisation.

**Chercheurs.** Cyrille Dalmont, Jean-Thomas Lesueur, Jean-Sylvestre Mongrenier, Jean-Pierre Schaeken Willemaers

## IMMIGRATION ET INTÉGRATION

---

Le Programme *Immigration et intégration* concentre ses recherches sur les défis que constituent la question migratoire et l'échec des politiques d'intégration dans la plupart des pays européens. Il est en effet urgent d'analyser de manière rigoureuse et dépassionnée la question migratoire et ses conséquences pour nos sociétés européennes, dont celle de l'islam et ses implications culturelles, sociales et politiques.

**Chercheurs.** Gérard-François Dumont, Jean-Thomas Lesueur

## ÉCONOMIE ET COMPÉTITIVITÉ

---

Le Programme *Économie et compétitivité* vise la réforme en profondeur de nos modèles économiques et sociaux. L'accroissement continu des dépenses sociales et l'insuffisance des réformes invalident toutes chances de retour à la croissance et à l'emploi. Il est temps de concevoir de nouvelles formes de solidarités et de création de richesses, grâce à l'initiative économique et à la liberté d'entreprendre.

**Chercheurs.** Sébastien Laye, Michel Vaté

## ENJEUX INTERNATIONAUX

---

Dans un contexte de fortes tensions internationales, d'émergence de nouveaux acteurs étatiques et non-étatiques et d'accroissement des menaces pour l'Europe, le Programme *Enjeux internationaux* décrypte les dynamiques géopolitiques actuelles sous l'angle spécifique de la sécurité et de la défense des intérêts vitaux de l'Europe et des Européens.

**Chercheurs.** Laurent Amelot, Selmin Seda Coskun, Hugues Eudeline, Jean-Sylvestre Mongrenier, Jérôme Pigné, Antonin Tisseron, Michel Vaté

## SOCIÉTÉ ET CULTURE

---

Le Programme *Société et Culture* a pour objectif de formuler des solutions opérationnelles et concrètes aux défis éthiques, sociaux et culturels de notre temps, en réservant toujours la première place à la personne humaine et à sa dignité. Les enjeux techno-logiques, éducatifs et sociétaux contemporains exigent des réponses qui contribuent au renforcement d'une société libre, enracinée et solidaire.

**Chercheurs.** Christian Flavigny, Marlène Giol, Elizabeth Montfort, Julien Volper

## INSTITUTIONS ET VIE POLITIQUE

---

Le Programme *Institutions et vie politique* est le laboratoire des solutions innovantes visant à répondre à la défiance croissante des peuples vis-à-vis de leurs institutions politiques. Il n'y aura de renouveau démocratique que par une approche authentiquement subsidiaire et un accroissement de la liberté et de l'autonomie des acteurs.

**Chercheurs.** Cyrille Dalmont, Gérard-François Dumont, Marlène Giol, Jean-Thomas Lesueur

---



---

Ce document est la propriété de l'Institut Thomas More asbl. Les propos et opinions exprimés dans ce document n'engagent que la responsabilité de l'auteur. Sa reproduction, partielle ou totale, est autorisée à deux conditions : obtenir l'accord formel de l'Institut Thomas More asbl, et faire apparaître lisiblement sa provenance.

© Institut Thomas More asbl, mai 2022

---

