



**RAPPORT  
D'ACTIVITÉ**

20  
23

---

Présent à Paris et Bruxelles, l'Institut Thomas More est un think tank indépendant. Il est à la fois un laboratoire d'idées et de solutions innovantes et opératoires, un centre de recherches et d'expertise, un relais d'influence.

L'Institut Thomas More s'appuie sur les valeurs de liberté et de responsabilité, du respect de la dignité de la personne, de subsidiarité, ainsi que sur les valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

**Paris**

8, rue Monsigny  
F-75 002 Paris  
Tel +33 (0)1 49 49 03 30

**Bruxelles**

Rue Maurice Liétart, 16/10  
B-1150 Bruxelles  
Tel +32 (0)2 472 87 80 37

[www.institut-thomas-more.org](http://www.institut-thomas-more.org)  
[info@institut-thomas-more.org](mailto:info@institut-thomas-more.org)

---



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

20

23

# SOMMAIRE

---

**05**

## **Le mot du président**

**13**

## **Le nouveau Thomas More**

Laboratoire d'idées, centre d'actions, école de formation  
Collectif Justitia  
École Thomas More

**25**

## **Visibilité**

Médias  
Événements  
Interventions  
Vidéos  
Internet et réseaux sociaux

**07**

## **Temps forts 2023**

**17**

## **Activités**

Publications  
Livres  
Programmes spéciaux  
Thomas More, au coeur des débats

**33**

## **L'Institut**

Identité et objectifs  
Qui sommes-nous ?  
Champs de recherche

# LE MOT DU PRÉSIDENT

Comme nous vous l'avions annoncé l'an dernier, 2023 a été une année de changement et d'innovation pour l'Institut Thomas More. Le laboratoire d'idées qui, depuis vingt ans, défend nos valeurs et formule des propositions concrètes, s'est enrichi et développé.

Convaincus de la nécessité d'inventer de nouveaux outils pour faire rayonner ces valeurs et ces idées, nous sommes très heureux de vous confirmer le lancement de notre centre d'actions « do tank » (qui développera des projets civiques, sociaux, culturels ou économiques concrets) et d'une école de formation (qui accompagnera les responsables politiques de demain). Premiers résultats tangibles de cette transformation, le collectif Justitia et l'École Thomas More ont été portés sur les fonts baptismaux en 2023.

L'Institut Thomas More constituera désormais une structure unique capable de faire entendre une voix experte et engagée dans le débat public, d'intervenir de manière opérationnelle dans la vie civique et de former les cadres dont nos pays ont besoin au service du bien commun.

Naturellement, tout cela, nous le ferons au service des convictions qui nous animent et que vous connaissez : le patriotisme de civilisation (dont nos pays ont besoin pour faire face à tout ce qui les menace), le principe de subsidiarité (qui seul pourra ressourcer nos systèmes politiques épuisés), la défense de nos libertés (qu'il s'agit de protéger contre toutes les restrictions et les tentations du contrôle social), la dignité et l'autonomie de la personne (de plus en plus mises en péril par des choix politiques, sociétaux ou technologiques dangereux) et la défense de nos cultures européennes (à la fois enracinées et ouvertes).

De nouveaux talents nous rejoignent pour participer au rayonnement de l'Institut et au développement de ses riches activités. C'est une joie de les accueillir en ce moment enthousiasmant de son développement.

Vous vous en doutez, tout cela nécessite des efforts accrus, notamment sur les plans humain et financier. Nous y travaillons chaque jour mais comptons aussi sur nos amis pour nous aider à consolider notre structure financière et à accroître les moyens de notre développement et de notre indépendance.

Le travail accompli en 2023 n'a été rendu possible que grâce à vous tous, membres, chercheurs, soutiens et partenaires, qui avez montré votre attachement à l'Institut Thomas More. Nous voulons ici vous exprimer notre très profonde gratitude.

**Christian Boon Falleur**



 **INSTITUT**  
Thomas More

 **INSTITUT**  
Thomas More

 **INSTITUT**  
Thomas More

 **INSTITUT**  
Thomas More





# TEMPS FORTS 2023

16.01



Parution de la deuxième édition, revue et mise à jour, de *Géopolitique de l'Europe* de Jean-Sylvestre Mongrenier dans la collection « Que sais-je ? » aux Presses universitaires de France.

25.01



Lancement de Justitia, collectif d'avocats contre les nouvelles intolérances, avec une action réussie contre la CNAF (Caisse nationale des allocations familiales) qui promouvait la transidentité chez les mineurs sur son site Internet.

15.02



Note de Laurent Amelot et Rencontre sur la stratégie taïwanaise en Europe centrale et orientale, avec l'ambassadeur de Lituanie.

08.03



L'Institut Thomas More réunit l'équipe Jeunes à Bruxelles.

10.03



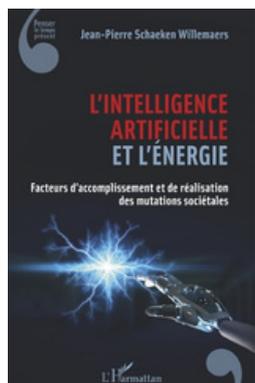
Parution du rapport de Sébastien Laye, *Construire « plus » et « mieux » de logements en France : c'est possible*, formulant des propositions fortes pour répondre à la crise du logement en France.

14.03



Rencontre *Religion, politique et normes sociales : qu'est-ce que l'islam ?*, avec Rémi Brague.

27.03



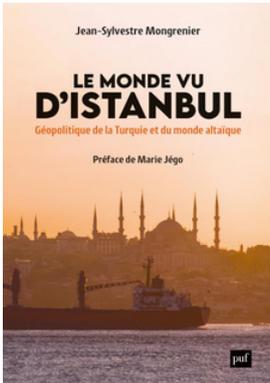
Parution du nouveau livre de Jean-Pierre Schacken Willemaers, *L'intelligence artificielle et l'énergie aux éditions L'Harmattan*.

29.04 / 06.05



Voyage d'étude d'Hugues Eudeline à Taipei (Taïwan) dans le cadre d'une délégation de centres de recherche européens. Six jours de discussion et de rencontres avec des chercheurs et des responsables institutionnels.

03.05



Publication du nouveau livre de Jean-Sylvestre Mongrenier, *Le Monde vu d'Istanbul. Géopolitique de la Turquie et du monde altaïque*, aux Presses universitaires de France.

09.05



Rencontre Avec ou sans Erdogan ?, à la veille d'une élection présidentielle décisive pour la Turquie et pour nous. Avec la participation de Marie Jégo.

15.05



Noé Morin, vice-président de La Table Ronde de l'Architecture, rejoint l'Institut pour travailler sur les questions d'urbanisme, de logement et de l'avenir des villes.

24.05



Note d'Hugues Eudeline et Rencontre internationale en visio sur la géopolitique des porte-avions dans la zone Indo-Pacifique.

31.05



Rencontre *La révolution ChatGPT, opportunité ou péril pour l'humanité ?*, avec Mathieu Michel, François-Xavier Bellamy et Laurent Alexandre.

21.06



Rencontre *Islamisme : vision, identité et plan du frémisme en Europe*, avec Florence Bergeaud-Blackler.

28.06



Nadia Everard, présidente de La Table Ronde de l'Architecture, rejoint notre conseil d'administration.

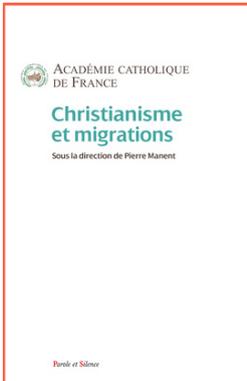
29.06



Note *Le pari algérien d'Emmanuel Macron : illusions, risques et erreurs* par Xavier Driencourt, ancien ambassadeur de France en Algérie.



01.07



Parution du livre *Christianisme et migrations*, dirigé par Pierre Manent, avec une contribution de Jean-Thomas Lesueur.

29.07



Visite d'une délégation de l'Institut Thomas More à l'école d'été de La Table Ronde de l'Architecture au château de Bellem, près de Bruges.

12.09



Parution du livre *Comprendre le phénomène transgenre : la réponse par la culture française*, de Christian Flavigny, aux éditions Ellipses.

13.09



**ÉCOLE**  
Thomas More  
Former les responsables de demain



Lancement du recrutement de la première promotion de l'École Thomas More, pour une formation à l'engagement (politique, civique, associatif, etc.) qui débutera en janvier 2024.

15.09



Parution de la note de Laurent Amelot, *Stratégie de sécurité économique de l'Union européenne : enjeux, lacunes et fragilités*.

22.09



Participation d'Hugues Eudeline aux 8èmes Rencontres géopolitiques de Trouville-sur-Mer, du 22 au 24 septembre, consacrées cette année au thème « Mers et Océans ».

28.09



Gilles Delafon rejoint l'équipe de recherche pour travailler sur le Moyen-Orient et publie sa première note *Macron au Liban : un reniement sans précédent*.



13.10



Dans un texte rédigé à l'initiative du collectif Justitia de l'Institut Thomas More, de nombreuses personnalités demandent au ministre de l'Intérieur la dissolution de plusieurs structures militantes islamo-gauchistes.

26.10



Publication de la note *Israël, l'Occident et le chaos : l'heure des affirmations souveraines a sonné*, par Jean-Sylvestre Mongrenier.

08.11



Première réunion de préfiguration des Rencontres des Sablons, plus grand forum des think tanks français qui se tiendra en février 2024 à Neuilly-sur-Seine, et dont l'Institut Thomas More est partenaire.

16.11



Rencontre *L'urgence de réindustrialiser l'Europe*, avec Arnaud Montebourg.

06.12



Rencontre avec Florence Bergeaud-Blackler et François-Xavier Bellamy, sur le thème *L'avancée fulgurante de l'islamisme en Europe*.

07.12



Note *Performance énergétique et isolation des bâtiments : vrais défis et fausses pistes*, de Noé Morin.

21.12



Note de Laurent Amelot et Rencontre sur la stratégie européenne naïve face aux investissements chinois.



MICHEL MONTAIGNE





LE  
NOUVEAU  
THOMAS  
MORE

# LABORATOIRE D'IDÉES, CENTRE D'ACTIONS, ÉCOLE DE FORMATION

---

Cela fait vingt ans que l'Institut se bat pour des idées et promeut des solutions politiques inspirées des valeurs qui fondent sa charte : **la liberté, le respect et la dignité de la personne humaine, la subsidiarité et l'enracinement, la continuité de la culture française et la défense de la civilisation occidentale.**

Pour ce vingtième anniversaire et parce que la situation - critique à de très nombreux égards - dans laquelle se trouvent nos pays le réclame, nous avons développé de nouveaux outils, de nouveaux moyens de défendre et de promouvoir ces valeurs si belles et si attaquées.

Dans quelques mois, quand nous aurons achevé cette mutation, l'Institut Thomas More sera **le seul acteur de la bataille politique et idéologique à être à la fois un laboratoire d'idées, un centre d'actions et une école de formation.**

Car, s'il faut **des idées fortes et des convictions solides** (laboratoire d'idées), il y a urgence à **œuvrer concrètement et au quotidien** dans certains secteurs clés de la vie civique et politique (centre d'actions) et un besoin ardent de former des femmes et des hommes qui incarneront et mettront en œuvre ces idées (école de formation).

**En 2023, deux initiatives ont été concrétisées** : le collectif Justitia a été lancé dans le cadre du centre d'actions (voir p. 15) et l'École Thomas More, qui assure sa première formation depuis janvier 2024 (voir p. 16).



## Laboratoire d'idées

Idées  
Propositions  
Recherche  
Influence  
Rencontres



## Centre d'actions

Promotion de nos valeurs  
Société civile  
Opérationnel  
Expérimentation



## École de formation

Engagement  
Convictions  
Action civique et politique  
Amitié politique  
Réseau

# COLLECTIF JUSTITIA



Depuis plus d'un demi-siècle, l'Europe s'affaisse à une vitesse vertigineuse. La complaisance et la lâcheté des politiques laissent les populations démunies face à de nouvelles formes d'expression : la censure de l'expression réapparaît, la pensée est piétinée par le ressenti et l'émotion, l'idéologie prime sur le réel, la transmission est devenue un gros mot, l'arrivée de nouvelles mœurs menacent la cohésion sociale.



Ceux dont l'action politique divise, annule, enlaidit, détruit même, comblent le vide laissé par notre lassitude, exploitent le droit et imposent leur vision du monde par le biais des tribunaux.



**Initié par l'Institut Thomas More, Justitia est un collectif d'avocats français et belges qui se présente comme une réponse juridique aux nouvelles intolérances.**

Il organise et professionnalise le contentieux stratégique au service du bien commun et œuvre au redressement et à la pérennité de notre civilisation européenne.



Les droits belge et français sont globalement bien faits. Il suffit souvent de les faire appliquer. La jurisprudence a en revanche souvent été à contre-courant d'une société meilleure parce que nous n'étions pas suffisamment organisés.

Le collectif Justitia est là pour défendre les Français, les Belges et les Européens qui ne veulent plus subir.



Piloté par Aymeric de Lamotte, Justitia en 2023, c'est un réseau de 40 avocats français et belges, 15 affaires traitées, des affaires emblématiques comme :

- la défense du Café laïque attaqué par des activistes (Belgique) ;
- la condamnation du prévenu qui avait menacé de mort Florence Bergeaud-Blackler (France) ;
- le recours contre le guide d'éducation sexuelle EVRAS (Belgique) ;
- la demande de dissolution administrative à l'encontre de partis ou de syndicats islamo-gauchistes (France).



[Pour en savoir +](#)



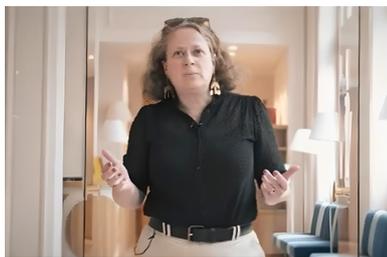
Partout, nous constatons le désarroi des nouvelles générations qui cherchent idéaux et références. Il y a trop longtemps que nous avons cessé de penser, d'exercer notre esprit critique et oublié que l'avenir se construit. L'École Thomas More veut être à la hauteur de l'enjeu anthropologique actuel, en proposant une formation humaine, structurante et intégrale.

### Former les nouveaux cadres au service du bien commun.



L'École entend accompagner les dirigeants d'aujourd'hui et de demain dans leurs missions et renforcer la solidarité entre eux. Elle est destinée à tous ceux qui souhaitent s'engager dans la vie publique et prendre des responsabilités dans les domaines politiques, économiques, culturels, éducatifs, caritatifs ou syndicaux.

Elle a pour ambition de former les élites en renforçant leurs connaissances théoriques et appliquées afin qu'elles s'engagent davantage.



### Renforcer ses convictions, approfondir son engagement, développer son réseau.

Ces femmes et ces hommes doivent disposer des connaissances et des compétences indispensables pour animer, gérer et gouverner. Il est aussi nécessaire qu'ils se connaissent et forment un réseau d'amitiés pour se coordonner, s'enrichir et, à terme, relever les principaux défis d'aujourd'hui : défi civilisationnel, défi de la transmission et de l'enracinement, défi économique et social, défi territorial et écologique, défi politique et démocratique, etc.



Initiée par Charles Millon, L'École Thomas More, c'est :

- une formation « Engagement » (lancée en janvier 2024 avec la première promotion de 25 auditeurs) ;
- une formation « Municipales 2026 » (en cours de lancement) ;
- plus de 70 intervenants de haut niveau ;
- un lieu historique en plein cœur de Paris (Congrégation missionnaire des Lazaristes).



[Pour en savoir +](#)



# ACTIVITÉS

# PUBLICATIONS

Tous nos travaux sont publics et en libre accès sur notre site Internet.

# 12

publications en 2023.

L'Institut Thomas More a publié **12 rapports, notes et notes d'actualité** cette année, en léger recul par rapport à 2022.

Ses chercheurs ont en outre publié **cinq livres** (voir p. 19).

L'**actualité internationale** (guerre d'Ukraine, zone Indo-Pacifique, Moyen-Orient) a donné lieu à de nombreuses notes. La situation économique et sociale a été traitée à travers deux publications consacrées à la **question du logement**. Deux notes sur la politique de l'**Union européenne** ont préparé les élections de juin 2024.

Des publications de 2022, comme les rapports consacré à la refonte des **programmes de l'école primaire** et à l'**immigration**, ont continué de bénéficier d'une grande visibilité pendant l'année.

Enfin, **10 notes de veille politiques et géopolitiques** ont été publiées en français et en anglais dans le cadre de notre programme de recherche "Le nouvel Orient turc" (voir p. 21).



La guerre d'Ukraine un an après - L'Occident a besoin d'une grande stratégie

Jean-Sylvestre Mongrenier

Note d'actualité 85  
Février 2023

Le rapprochement entre Taïwan et les pays d'Europe centrale et orientale

Laurent Amelot

Concilier effet de bascule et logique de puissance

Note 59  
Février 2023

Construire « plus » et « mieux » de logements en France : c'est possible

Sébastien Loyer

Rapport 28  
Mai 2022

Le statu quo dans le détroit de Taïwan peut-il se maintenir ?

L. Amelot, Ch.-E. Detry et E. V. Grillon

Note 60  
Avril 2023

Genève et rôle des porte-avions dans la géopolitique de la Chine

Hugues Eudeline

Note 61  
Mai 2023

Quand l'État de droit cède à l'État voyou  
Le cas Olivier Vandecasteele et le traité beige-iranien

Mgr Raphaël Collinet

Note d'actualité 84  
Juin 2023

Le pari algérien d'Emmanuel Macron : illusions, risques et erreurs

Xavier Driencourt

Note 62  
Juin 2022

Stratégie de sécurité économique de l'Union européenne : enjeux, lacunes et fragilités

Laurent Amelot

Note d'actualité 87  
Septembre 2023

Macron au Liban : un reniement sans précédent

Gilles Delafon

Note d'actualité 88  
Septembre 2023

Israël, l'Occident et le chaos : l'heure des affirmations souveraines a sonné

Jean-Sylvestre Mongrenier

Note d'actualité 89  
Octobre 2023

Quelle stratégie européenne face aux investissements chinois ?

Laurent Amelot

Note 64  
Décembre 2023

Performance énergétique et isolation des bâtiments : vrais défis et fausses pistes

Noé Morin

Note 63  
Décembre 2023

STRATEGIC, POLITICAL AND ECONOMIC MONITORING OF TURKEY

Note d'actualité 83  
23 DÉCEMBRE 2023  
PNO & PIA

POLITICAL AND ELECTORAL MONITORING OF TURKEY

Note d'actualité 84  
7 MAI 2023  
PNO & PIA

# LIVRES

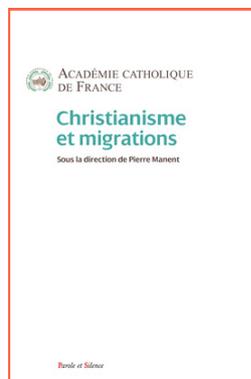
Cinq livres ont été publiés par des chercheurs de l'Institut Thomas More en 2023.



## Géopolitique de l'Europe

Jean-Sylvestre Mongrenier  
PUF, coll. "Que sais-je ?"

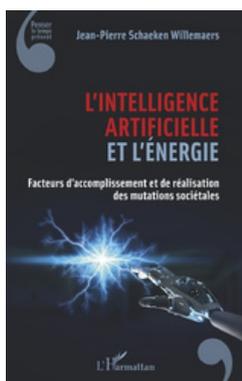
Une étude rigoureuse, conduite à différentes échelles spatiales et temporelles, de l'environnement stratégique du Vieux Continent, dont les tenants et les aboutissants sont plus que jamais d'actualité.



## Christianisme et migrations

Jean-Thomas Lesueur  
Livre collectif dirigé par Pierre Manent  
éd. Parole et Silence

Contribution, basée sur les travaux conduits au sein de l'Institut Thomas More, qui montre pourquoi une politique migratoire "raisonnable", c'est-à-dire qui se fixe pour objectif une baisse drastique des entrées d'étrangers sur le territoire, est à la fois indispensable et réalisable.



## L'intelligence artificielle et l'énergie

Jean-Pierre Schaeken  
Willem Maers  
éd. L'Harmattan

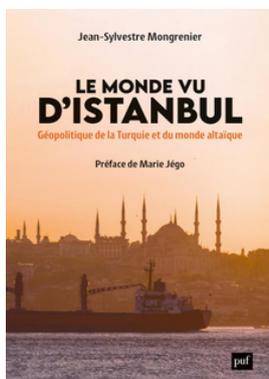
Ce livre analyse l'immense impact de l'intelligence artificielle (IA) sur les activités humaines et évalue les besoins en énergie électrique qui seront indispensables pour accompagner ces mutations.



## Comprendre le phénomène transgenre. La réponse par la culture française

Christian Flavigny  
éd. Ellipses

Ce livre explore en détails le malaise de jeunes qui se disent être « dans le mauvais corps » et réclament de « transiter » vers l'autre sexe, et explique en quoi la « théorie du genre », issue de l'école américaine de psychologie est une impasse.



## Le Monde vu d'Istanbul : géopolitique de la Turquie et du monde altaïque

Jean-Sylvestre Mongrenier  
PUF

De la Méditerranée au Caucase, et au-delà, les conceptions géopolitiques turques, avec leurs prolongements stratégiques et militaires, interpellent l'Occident. Publié à la veille de l'élection présidentielle turque, cet ouvrage entend comprendre le monde tel qu'il est vu depuis Istanbul.

# PROGRAMMES SPÉCIAUX

---

L'Institut Thomas More conduit actuellement deux programmes de recherche spéciaux en relations internationales.

## L'Indo-Pacifique à l'épreuve des ambitions chinoises



Lancé en 2021, notre programme Indo-Pacifique vise à analyser les ambitions de plus en plus affirmées de la Chine dans cette méga-région maritime de l'Asie, à en évaluer les risques pour l'ensemble des acteurs régionaux et mondiaux et à formuler des préconisations stratégiques pour la France, l'Europe et plus globalement l'Occident. En 2023, les résultats du programme sont :

- **4 notes**
- **5 événements**
- **15 interventions médias**
- **Chercheurs : Laurent Amelot, Hugues Eudeline et des chercheurs extérieurs**

[Pour en savoir +](#)

---

## Le nouvel Orient turc



Notre programme Turquie, initié en 2022, vise à analyser les conceptions et les ambitions politico-stratégiques de la Turquie, pour en évaluer les effets et les menaces concernant les acteurs régionaux et mondiaux, l'Europe et le monde occidental en premier lieu. En mai 2023, Recep T. Erdogan a remporté pour la troisième fois l'élection présidentielle. Les résultats du programme sont :

- **10 notes de veille** (en français et en anglais)
- **1 livre** (voir p. 21)
- **1 événement**
- **18 interventions médias**
- **Chercheurs : Selmin Seda Coskun et Jean-Sylvestre Mongrenier**

[Pour en savoir +](#)

---

# AU COEUR DES DÉBATS

Grâce à ses chercheurs, dans ses publications ou à l'occasion de ses événements, l'Institut Thomas More a été présent dans les principaux débats d'actualité.



## La Russie, l'Ukraine et nous

2023 a vu se développer et se renforcer les profonds effets géopolitiques qu'il fallait attendre de la guerre d'Ukraine entamée un an plus tôt : jusqu'au-boutisme russe, affirmation à travers le monde des solidarités anti-occidentales, timide réveil européen, relégitimation de l'OTAN. A travers les travaux de **Jean-Sylvestre Mongrenier** (1 note, près de 45 interventions médias et 9 conférences), l'Institut Thomas More s'est imposé comme un acteur important dans l'analyse de cette montée aux extrêmes dangereuse pour le monde entier mais d'abord pour nous, Européens.



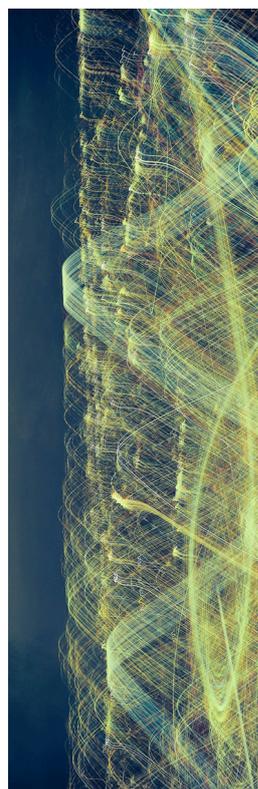
## Lutter contre l'islamisme et l'islamo-gauchisme

L'islamisme et son idiot utile l'islamo-gauchisme constituent de graves dangers pour nos pays. Convaincu de l'urgence à dénoncer ces menaces et résolu à agir, l'Institut Thomas More a organisé trois conférences sur le sujet cette année en recevant **Rémi Brague**, **François-Xavier Bellamy** et **Florence Bergeaud-Blakler**, à Paris et Bruxelles. A travers l'action du collectif Justitia, il a également demandé la dissolution de partis ou de syndicats islamo-gauchistes et fait paraître une tribune signée par plus de 30 personnalités dont **Élisabeth Badinter** et **Alain Finkielkraut**.



## Immigration : pour une politique intégrale

Dans le prolongement de son rapport publié fin 2022, **Jean-Thomas Lesueur** est intervenu près de 20 fois dans les médias pour dénoncer la politique migratoire actuelle et la vision multiculturaliste qui la sous-tend. A chaque fois, il a fait connaître les propositions de l'Institut Thomas More pour que la France retrouve la maîtrise de sa politique d'immigration. **Gérard-François Dumont**, membre du conseil d'orientation, a également régulièrement apporté son expertise, dans les médias comme à travers plusieurs auditions parlementaires.



## Israël, le Moyen-Orient et le risque de chaos

A l'évidence, la guerre lancée par Israël contre le Hamas après les massacres du 7 octobre doit être vue à l'échelle globale. C'est un nouveau front, dirigé par l'Iran, dans la contestation armée contre l'Occident. Nous n'avons d'autre choix que de lutter contre les forces du chaos. C'est ce qu'a montré **Jean-Sylvestre Mongrenier** dans une note retentissante publiée aux premières heures de la guerre. C'est aussi le fond de l'analyse que porte **Gilles Delafon** dans sa note sur le Liban, publiée dès septembre, et dans ses interventions hebdomadaires sur le plateau de LCI.



### Surveillance et risques numériques

Avec plus de 300 participants venus écouter **Mathieu Michel**, **François-Xavier Bellamy** et **Laurent Alexandre**, notre Rencontre de Bruxelles du 31 mai consacrée à la révolution ChatGPT, dont Elon Musk lui-même affirme qu'elle porte « des risques majeurs pour l'humanité », a été un très grand succès. Avec 15 interventions médias, **Cyrille Dalmont** n'a cessé d'alerter contre la mise en place d'une « société de surveillance », à travers la multiplication d'instruments numériques de contrôle social (vidéosurveillance biométrique, QR code aux JO 2024, identité numérique européenne, etc.).



### Idéologie transgenre, euthanasie : défendre notre humanité

A l'occasion de la parution de son livre (voir p. 20), **Christian Flavigny** a multiplié les interventions pour dénoncer l'idéologie transgenre appliquée aux mineurs et montrer que d'autres voies d'accompagnement étaient possibles. Il a été, à ce titre, associé à des travaux parlementaires qui ont abouti début 2024. A travers les interventions d'**Aymeric de Lamotte** lors d'une conférence qui s'est tenue en mai à Bruxelles et dans la presse, l'Institut Thomas More a également été présent dans le débat sur l'euthanasie.



### Logement : répondre à la crise et faire les bons choix écologiques

Notre rapport publié en mars anticipait la grave crise du logement qui frappe les Français (constructions en chute libre, besoin de 395 000 logements neufs par an) et formulait 58 propositions pour mener une réforme profonde. L'appel à conjuguer « plus » et « mieux » de logements, central dans notre approche, est prolongé par notre rapprochement avec **La Table ronde de l'Architecture**. Consacrée à la performance énergétique des bâtiments, la note de **Noé Morin** publiée en décembre place l'environnement, l'urbanisme et l'architecture au cœur de nos réflexions.





# VISIBILITÉ

# MÉDIAS

---

145 articles d'opinion et entretiens + 38 passages radio  
69 passages télé + 39 commentaires et reprises

# 291

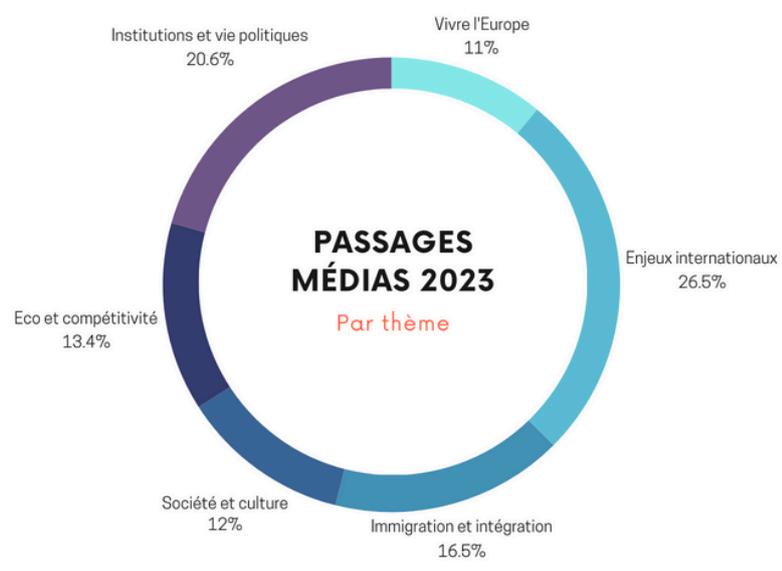
**passages médias en 2023.**

Cela représente une **moyenne de 5,6 passages médias par semaine**. Ce chiffre constitue une baisse contenue par rapport au résultat de 2022 (dont il convient de rappeler qu'elle était une année présidentielle en France).

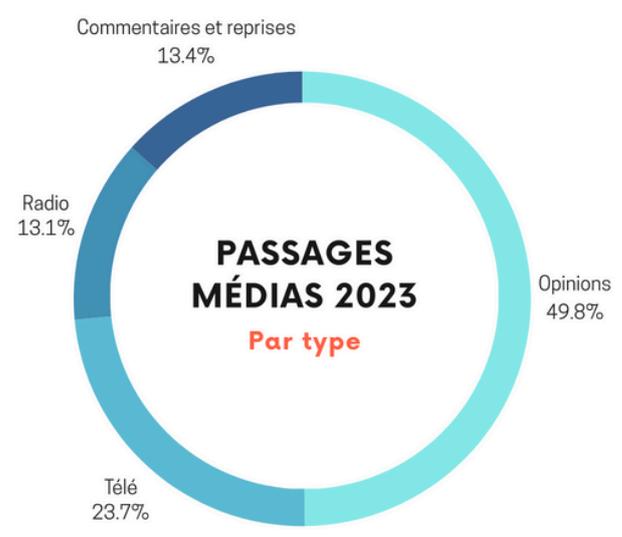
Un point intéressant est un meilleur équilibre que les années précédentes dans la répartition par thème des interventions médias (voir p. 27) : **les sujets ayant trait à l'immigration (16,5%), aux questions sociétales et culturelles (12%) et aux enjeux politiques et démocratiques (20,6%) ont crû significativement.**



- VIVRE L'EUROPE
- ENJEUX INTERNATIONAUX
- IMMIGRATION ET INTÉGRATION
- SOCIÉTÉ ET CULTURE
- ECONOMIE ET COMPÉTITIVITÉ
- INSTITUTIONS ET VIE POLITIQUES



- OPINION ET ENTRETIENS
- PASSAGES TÉLÉ
- PASSAGES RADIO
- COMMENTAIRES ET REPRISES



# ÉVÉNEMENTS

---

Nos événements ont accueilli près de 1 100 personnes cette année.

# 12

événements en 2023.



## Risque politique en Chine : quel impact pour les acteurs économiques étrangers ?

1er février 2023, visio, avec le général François Torres

## Quelles relations entre les pays d'Europe centrale et orientale et Taïwan ?

15 février 2023, visio, avec Nerijus Aleksiejunas

## Religion, politique et normes sociales : qu'est-ce que l'islam ?

14 mars 2023, Paris, avec Rémi Brague

## Influence et ingérences chinoises en France et en Europe

19 avril 2023, visio, avec Étienne Blanc, Ralph Weber et Fabrice Mateo

## Avec ou sans Erdogan ? Enjeux d'une élection décisive pour la Turquie et pour nous

9 mai 2023, visio, avec Marie Jégo, Selmin Seda Coskun et Jean-Sylvestre Mongrenier

## Geopolitics of aircraft carriers in the Indo-Pacific

24 mai 2023, visio, avec le vice-amiral Vijay Shankar, le vice-amiral Yoji Koda et Hugues Eudeline

## La révolution ChatGPT, opportunité ou péril pour l'humanité ?

31 mai 2023, Bruxelles, avec Mathieu Michel, François-Xavier Bellamy et Laurent Alexandre

## Islamisme : vision, identité et plan du frémisme

21 juin 2023, Paris, avec Florence Bergeaud-Blackler

## Avenir institutionnel de la Belgique : quelle réforme de l'État ?

28 juin 2023, Bruxelles, avec Christian Behrendt et Tony Van de Calseyde

## L'urgence de réindustrialiser l'Europe

16 novembre 2023, Bruxelles, avec Arnaud Montebourg

## L'avancée fulgurante de l'islamisme en Europe

6 décembre 2023, Bruxelles, avec Florence Bergeaud-Blackler et François-Xavier Bellamy

## Investissements chinois en Europe : la fin de la naïveté ?

21 décembre 2023, visio, avec Stéphanie Verrupen et Laurent Malvezin

# INTERVENTIONS

Nos chercheurs ont répondu à de nombreuses invitations cette année : auditions parlementaires, conférences, colloques universitaires, partis politiques, etc.

# 31

interventions en 2023.



## Ukraine, un an après

Jean-Sylvestre Mongrenier, 22 février 2023, Inalco (Paris)

## La criminalité transnationale organisée

Antonin Tisseron, 2 mars 2023, Centre Thucydide, Université Panthéon-Assas (Paris)

## La Russie et les Balkans

J.-S. Mongrenier, 8 mars 2023, IHEDN (Paris)

## Définir l'homme. Une approche pluridisciplinaire

20 mars 2023, visio, Christian Flavigny, ICES (La Roche-sur-Yon)

## A l'Est de Brest-Litovsk

Jean-Sylvestre Mongrenier, 28 mars 2023, Desk Russie (Paris)

## Après le Zeitenwende: quel rôle les Accords d'Abraham peuvent-ils jouer dans la stabilité du Moyen-Orient et en Europe ?

Jean-Sylvestre Mongrenier, 27 avril 2023, ELNET (Berlin)

## Droit à l'euthanasie, banalisation de la mort

Aymeric de Lamotte, 30 mai 2023, Versus (Bruxelles)

## Élections présidentielles et législatives en Turquie : résultats, analyses et perspectives

Selmin Seda Coskun, 31 mai 2023, CERI-Sciences Po (Paris)

## Entre crise du logement, normes écologiques et standardisation : quel avenir pour l'architecture ?

Noé Morin, 31 mai 2023, Parlement bruxellois (Bruxelles)

## Contre le wokisme et la cancel culture

Aymeric de Lamotte, 9 juin 2023, IFP (Paris)

## La démographie, la natalité et le financement de notre système de retraite

Gérard-François Dumont, 21 septembre 2023, Assemblée nationale (Paris)

## Demain, la guerre pour Taïwan ?

Hugues Eudeline, 22 septembre 2023, 8e Rencontres géopolitiques (Trouville-sur-Mer)

## Répondre au défi migratoire

Jean-Thomas Lesueur, 9 novembre 2023, Assemblée nationale (Paris)

# VIDÉOS

Afin d'élargir son audience à de nouveaux publics, l'Institut Thomas More poursuit sa stratégie de développement de son activité vidéo.

# 33

vidéos créées en 2023.

Ces vidéos sont soit celles de nos visioconférences, soit de courtes présentations de nos publications, soit des passages médias. Elles sont mises en ligne sur notre site et sur notre chaîne Youtube qui héberge **108 vidéos** aujourd'hui.

Les plus regardées en 2023 sont :

- **Qu'est-ce que le wokisme ?**, Mathieu Bock-Côté, 88 000 vues ;
- **France-Algérie : « une relation compliquée, des responsables politiques inhibés »**, Xavier Driencourt, 85 000 vues ;
- **L'avancée fulgurante de l'islamisme en Europe**, Florence Bergeaud-Blackler et François-Xavier Bellamy, 80 000 vues.



Qu'est-ce que le wokisme ?  
Décryptage d'un phénomène...



Refuser de faire le lien entre  
émeutes et immigration est un...



Moïse ou la Chine : quand ne se  
déploie pas l'idée de Dieu



Israël-Palestine : impossible  
solution à deux États ?



La nouvelle censure



Influence et ingérences chinoises  
en France et en Europe : quels...

# INTERNET ET RÉSEAUX SOCIAUX

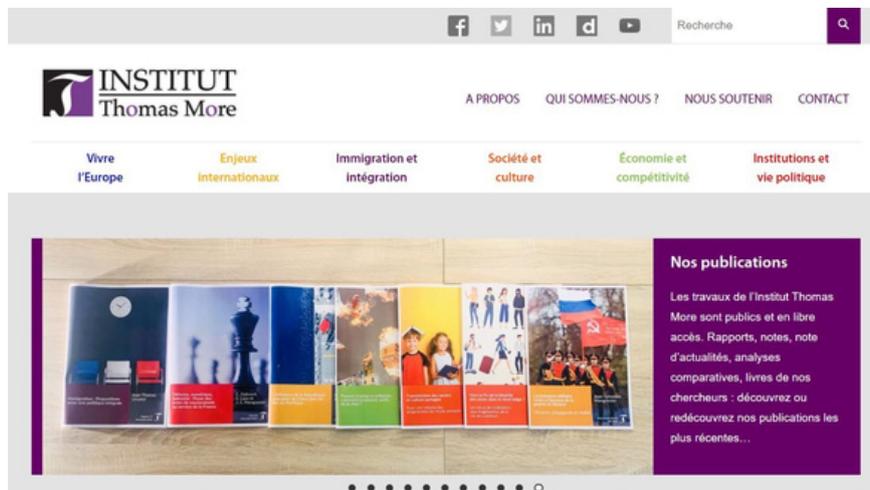
La fréquentation de notre site est en progression pour la deuxième année consécutive.

**238 100**  
visiteurs uniques

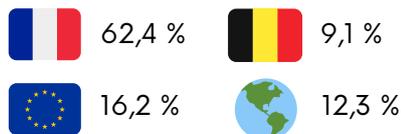
+ 1 % par rapport à 2022  
Moyenne mensuelle : 19 840

**425 750** pages vues

+ 1,5 % par rapport à 2022  
1,8 page par visiteur



## Origine géographique



La majorité des visiteurs du site de l'Institut Thomas More sont français, en très légère hausse par rapport à 2022. Le nombre de visiteurs belges décroît légèrement quant à lui. Celui des visiteurs européens recule également alors que celui des visiteurs provenant des autres régions du monde gagne un point.

## Réseaux sociaux

 4 557 abonnés  
378 publications

 13 741 abonnés  
407 tweets

 239 abonnés  
329 publications

 5 772 abonnés  
382 posts

 4 938 abonnés  
108 vidéos

Toutes les publications et tous les événements de l'Institut Thomas More sont diffusés sur Facebook, Twitter, LinkedIn et Instagram. Des réactions à l'actualité sont également diffusées.

Les vidéos produites par l'Institut Thomas More et celles des interventions médias, quand cela est possible, sont mises en ligne sur les chaînes YouTube.





# L'INSTITUT

# IDENTITE ET OBJECTIFS

---

**Fondé en 2004, l'Institut Thomas More est un think tank libéral-conservateur, libre et indépendant basé à Bruxelles et Paris.**

L'Institut Thomas More est la fois un **laboratoire de solutions innovantes, un centre d'expertise et un relais d'influence.** Organisé en réseau, il réunit et fait travailler ensemble des personnalités politiques, des chefs d'entreprises, des experts et des représentants de la société civile.

La démarche de l'Institut se fonde sur les **valeurs proclamées dans sa Charte** : liberté et responsabilité, respect de la dignité de la personne, subsidiarité, économie de marché, valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

Nous croyons en une Europe :

**qui protège et défend les Européens**  
L'Europe que nous souhaitons joue un rôle majeur dans la sécurité et la prospérité des Européens par la promotion et la défense du bien commun des peuples qui la composent.

**qui favorise l'autonomie et les libertés**  
L'Europe que nous souhaitons encourage la liberté d'initiative et la responsabilité des personnes. Elle promeut la liberté d'entreprendre et une économie de marché au service des personnes.

**fière de ses racines, sûre de ses cultures**  
L'Europe que nous souhaitons favorise le rayonnement de la civilisation et la transmission des cultures européennes, à la fois ouvertes et enracinées.

**respectueuse du principe de subsidiarité**  
L'Europe que nous souhaitons se fonde sur le principe de subsidiarité et contribue à créer les conditions favorables à l'épanouissement des libertés et des initiatives des personnes et des territoires.



## POURQUOI THOMAS MORE ?

L'idée de prendre la figure de Thomas More pour référence s'est naturellement imposée aux fondateurs de l'Institut.

Humaniste, personnage de dimension européenne, figure politique majeure de son temps, Thomas More (1478-1535) a été fait **saint patron des responsables politiques** et de la vie politique par le pape Jean-Paul II en l'an 2000.

Par sa vie, et jusque dans sa mort, il a montré ce que **la force du courage, la paix des convictions et la confiance dans l'action** pouvaient réaliser. Sa vie est un exemple, une leçon, un encouragement.



# QUI SOMMES-NOUS ?

---

Des femmes et des hommes qui s'engagent pour les idées de liberté et de responsabilité, de dignité de la personne, de subsidiarité et pour la défense des valeurs universelles qui sont l'héritage commun des pays européens.

## Conseil d'administration

### **Christian Boon Falleur, président**

Administrateur délégué  
du groupe AF Compressors

### **Stéphane Buffetaut**

Élu local

### **Enguerrand Delannoy**

Membre du cabinet de la présidente  
de la région Ile-de-France

### **Christiane de Livonnière, vice-présidente**

Directrice de Laffitte Conseil

### **Louis Manaranche**

Enseignant, responsable de l'Observatoire  
de la modernité au Collège des Bernardins

### **Philippe Maze-Sencier**

Hill+Knowlton Strategies, Chair,  
Global Public Affairs

### **Charles Millon**

Ancien ministre de la Défense (France)

### **Pascal de Roubaix, vice-président**

Ancien député (Belgique)

### **Charles Thibaut de Maisières**

Amiral (er, Belgique)



## Direction

### **Jean-Thomas Lesueur**

Directeur général

### **Aymeric de Lamotte**

Directeur général adjoint



# QUI SOMMES-NOUS ?

---

## Conseil d'orientation

**Sébastien Aguetant**, président de Delpharm

**Charles Beigbeder**, président fondateur d'Audacia, partenaire fondateur d'Expansion et de Quantonation

**Rémi Brague**, philosophe, membre de l'Institut

**Jean de Codt**, président de la cour de Cassation (Belgique)

**Anne Coffinier**, président de Créer son école et fondatrice de la Fondation Kairos pour l'innovation éducative

**SAS Duc Léopold d'Arenberg**, administrateur délégué de la Fondation d'Arenberg

**Chantal Delsol**, philosophe, membre de l'Institut

**Gérard-François Dumont**, professeur émérite à l'Université de la Sorbonne, directeur de la revue Population & Avenir

**Gérard Dussillol**, conseil de fonds et de sociétés d'investissement

**Xavier Fontanet**, ancien président d'Essilor

**Olivier Hanne**, islamologue, professeur aux Écoles militaires de Saint-Cyr Coëtquidan

**Marwan Lahoud**, associé de Tikehau Capital

**Bérénice Levelt**, philosophe

**Prince Michael von Liechtenstein**, président de Geopolitical Intelligence Services

**Hervé Mariton**, maire de Crest (Drôme, France), ancien ministre

**Gil Mihaely**, directeur de la publication du mensuel Causeur et de la revue Conflits

**Charles Millon, président**, ancien ministre de la Défense (France)

**Elizabeth Montfort**, présidente du Pôle Famille et Société de l'Institut Thomas More

**Christian Saint-Étienne**, économiste, professeur au Conservatoire national des arts et métiers

**Jean-Pierre Schaeken Willemaers**, président du Pôle Énergie, Climat et Environnement de l'Institut Thomas More

**Françoise Thom**, historienne, maître de conférences honoraire à l'Université Paris IV-Sorbonne

**Salomé Zourabichvili**, présidente de la République de Géorgie



# QUI SOMMES-NOUS ?

---

## Chercheurs

### Laurent Amelot

Directeur de recherche  
#Chine #Asie #Indo-Pacifique

### Selmin Seda Coskun

Chercheuse associée  
#Turquie #MondeTurcophone #Sécurité

### Cyrille Dalmont

Directeur de recherche  
#Numérique #Souveraineté #IA

### Gilles Delafon

Chercheur associé  
#MoyenOrient #Israël #Liban #Golfe

### Gérard-François Dumont

Membre du Conseil d'orientation  
#Démographie #Territoires  
#Décentralisation

### Hugues Eudeline

Directeur de recherche  
#JeuxMaritimes #Naval #Chine #Asie

### Christian Flavigny

Directeur de recherche  
#Famille #Enfance #PMA #GPA

### Marlène Giol

Chercheuse associée  
#Jeunesse #SociétéCivile #Solidarités

### Aymeric de Lamotte

Directeur général adjoint  
#Politique #EnjeuxSociétaux #Justice  
#DroitsFondamentaux #LibertésPubliques

### Jean-Thomas Lesueur

Directeur général  
#Politique #DémocratieLocale  
#Immigration #UnionEuropéenne

### Jean-Sylvestre Mongrenier

Directeur de recherche  
#Défense #Géopolitique #Europe #Russie

### Elizabeth Montfort

Directrice de recherche  
#Famille #Solidarités #Bioéthique

### Noé Morin

Chercheur associé  
#Urbanisme #Ville #Logement #Architecture

### Jérôme Pigné

Chercheur associé  
#Sahel #Sécurité #Terrorisme

### Jean-Pierre Schaeken Willemaers

Directeur de recherche  
#Énergie #Nucléaire #Climat  
#Environnement

### Antonin Tisseron

Chercheur associé  
#Sahel #Développement #Terrorisme

### Michel Vaté

Chercheur associé  
#Économie #Risque #Développement

### Julien Volper

Chercheur associé  
#Culture #Mémoire #Musée



# CHAMPS DE RECHERCHE

---

Les travaux du laboratoire d'idées sont organisés autour de six champs de recherches.

## VIVRE L'EUROPE

---

Le Programme « Vivre l'Europe » analyse la crise profonde de l'Union européenne et fait des propositions en faveur d'une Europe clairement confédérale, fière de ses racines et respectueuse du principe de subsidiarité. L'Union européenne et ses membres doivent se préparer à une refondation et chercher les moyens d'un authentique patriotisme de civilisation.

**Chercheurs.** Cyrille Dalmont, Jean-Thomas Lesueur, Jean-Sylvestre Mongrenier, Jean-Pierre Schaecken Willemaers

## IMMIGRATION ET INTÉGRATION

---

Le Programme « Immigration et intégration » concentre ses recherches sur les défis que constituent la question migratoire et l'échec des politiques d'intégration dans la plupart des pays européens. Il est en effet urgent d'analyser de manière rigoureuse et dépassionnée la question migratoire et ses conséquences pour nos sociétés européennes, dont celle de l'islam et ses implications culturelles, sociales et politiques.

**Chercheurs.** Gérard-François Dumont, Jean-Thomas Lesueur



## ENJEUX INTERNATIONAUX

---

Dans un contexte de fortes tensions internationales, d'émergence de nouveaux acteurs étatiques et non-étatiques et d'accroissement des menaces pour l'Europe, le Programme « Enjeux internationaux » décrypte les dynamiques géopolitiques actuelles sous l'angle spécifique de la sécurité et de la défense des intérêts vitaux de l'Europe et des Européens.

**Chercheurs.** Laurent Amelot, Selmin Seda Coskun, Gilles Delafon, Hugues Eudeline, Jean-Sylvestre Mongrenier, Jérôme Pigné, Antonin Tisseron, Michel Vaté

## SOCIÉTÉ ET CULTURE

---

Le Programme « Société et Culture » a pour objectif de formuler des solutions opérationnelles et concrètes aux défis éthiques, sociaux et culturels de notre temps, en réservant toujours la première place à la personne humaine et à sa dignité. Les enjeux technologiques, éducatifs et sociétaux contemporains exigent des réponses qui contribuent au renforcement d'une société libre, enracinée et solidaire.

**Chercheurs.** Christian Flavigny, Marlène Giol, Aymeric de Lamotte, Noé Morin, Elizabeth Montfort, Julien Volper



## ÉCONOMIE ET COMPÉTITIVITÉ

---

Le Programme « Économie et compétitivité » vise la réforme en profondeur de nos modèles économiques et sociaux. L'accroissement continu des dépenses sociales et l'insuffisance des réformes invalident toutes chances de retour à la croissance et à l'emploi. Il est temps de concevoir de nouvelles formes de solidarités et de création de richesses, grâce à l'initiative économique et à la liberté d'entreprendre.

**Chercheurs.** Noé Morin, Jean-Pierre Schaecken Willemaers, Michel Vaté

## INSTITUTIONS ET VIE POLITIQUE

---

Le Programme « Institutions et vie politique » est le laboratoire des solutions innovantes visant à répondre à la défiance croissante des peuples vis-à-vis de leurs institutions politiques. Il n'y aura de renouveau démocratique que par une approche authentiquement subsidiaire et un accroissement de la liberté et de l'autonomie des acteurs.

**Chercheurs.** Cyrille Dalmont, Gérard-François Dumont, Aymeric de Lamotte, Jean-Thomas Lesueur

Ce document est la propriété de l'Institut Thomas More asbl. Les propos et opinions exprimés dans ce document n'engagent que la responsabilité de l'auteur. Sa reproduction, partielle ou totale, est autorisée à deux conditions : obtenir l'accord formel de l'Institut Thomas More asbl, et faire apparaître lisiblement sa provenance.

© Institut Thomas More asbl, mars 2024

---

